

Regionförvaltning  
Tommy Svensson

2023-08-15

489679

## **Regionstyrelsens yttrande över Grundläggande granskning nr 9/2022 Regionstyrelsen år 2022**

### **Inledande kommentarer**

Regionstyrelsen tar till sig av de slutsatser och rekommendationer som revisionen lämnat i rapporten. Regionstyrelsen vill med denna inledning framhålla att utvecklingsarbete kontinuerligt sker inom förvaltningen, både större övergripande aktiviteter och mindre enstaka som sker löpande inom de olika enheterna. Mycket av de förbättringsåtgärderna som görs är med anledning av revisionens rekommendationer i tidigare granskningar.

Regionstyrelsen yttrar sig över revisionens rekommendationer.

### **Utveckla den strategiska styrningen:**

- **Se över ansvarsförhållanden till övriga nämnder.**
- **Säkerställ ett tillräckligt tjänstepersonsstöd.**

Svar:

Som vi beskrivit inledningsvis sker det utvecklingsinsatser i syfte att förbättra vår styrning och ledning och att mycket sker mot bakgrund av tidigare revisionsgranskningar. Regionstyrelsen tar revisionens rekommendationer i beaktning i det arbete som pågår. Fokus ligger nu på att fortsätta och slutföra de processer som redan pågår inom området styrning och ledning, däribland implementering av ny planerings- och budgetprocess och kompetensförsörjningsstrategi – vilket är två områden som nämns i denna revisionsrapport.

Inför den nya mandatperioden gjordes en översyn av nämndernas reglementen som bland annat resulterade i tydliggöranden gällande regionstyrelsens och nämndernas ansvar i förhållande till varandra, bland annat om det centrala stödfunktionernas organisering och roll.

Vad gäller tjänstepersonsstödet så är regionstyrelsen inne i en översyn av det administrativa stödet där syftet är en kostnadsbesparing genom bland annat att effektivisera våra arbetssätt. Några utökningar är inte möjliga mot bakgrund av detta och det råder sedan 27 april anställningsstopp. Den översyn som pågår syftar till att skapa effektivare arbetssätt vilket kommer medföra att tjänstepersonsstödet anpassas till dagens behov.

### **Utvärdera arbetet med omställningsplanen för perioden 2020 – 2022 i syfte att inhämta kunskap om inom vilka områden som styrelsen behöver förbättra:**

Svar: Regionstyrelsen delar bedömningen att uppnådda effekter av vissa åtgärder i omställningsplanen kan kopplas till andra faktorer än enbart genomförda åtgärder. Att förutsättningarna förändras jämfört med ursprunglig plan är mer regel än undantag och något som alltid måste beaktas i uppföljningen. Att omställningsplanen sammanföll med en pandemi som hade väldigt stor inverkan på verksamheten är dessutom en försvårande omständighet. Regionstyrelsen delar uppfattningen att det är viktigt att utvärdera tidigare insatser för att inhämta kunskap om vilka områden

Regionförvaltning  
Tommy Svensson

2023-08-15

489679

som kan utvecklas. Utvärdering av omställningsplanen är en del av arbetet med ständiga förbättringar och de aktiviteter som genomförs för att bidra till en utvecklad strategisk ledning och styrning kommande år.

**Säkerställ tillräcklig ekonomistyrning för att regionen ska kunna möta det nya ekonomiska läget med hög inflation, ökade kostnader och lågkonjunktur.**

Svar:

Regionstyrelsen följer löpande resultatutveckling och prognoser om framtida ekonomisk utveckling. En god framförhållning är centralt för en bra ekonomistyrning och skapar förutsättningar för anpassningar av verksamhetens utbud och arbetssätt efter de ekonomiska förutsättningarna. Den snabba ekonomiska utvecklingen vi ser idag innebär dock större utmaningar än normalt. Ekonomistyrning behöver mer övergå till verksamhetsstyrning, det är i verksamheten som åtgärder sker och ska följas upp i linjen. Vilket ska hanteras i verksamhetsstyrningsmodellen som RD lanserat och som har presenterats i andra sammanhang.

**Utveckla redovisningen av resultaten för verksamhetsmålen.**

Svar:

Från och med 2023 har alla nämnder, inklusive regionstyrelsen, beslutat om delmål som specificerar hur regionstyrelsen kommer bidra till att uppnå de övergripande regionmålen. Det innebär att det finns en uttryckt framtida position, som har arbetats fram i dialog med regionstyrelsens förvaltning, och det borde göra det möjligt att på ett mer tydligt och transparent sätt utvärdera styrelsens bidrag till regionmålen.

Att skapa en väl fungerande uppföljning ända upp till den politiska nivån kommer ta tid. Det pågår ett arbete med att förbättra kvaliteten på regionstyrelsens indikatorer och det sker samtidigt succesivt ett lärande i organisationen. Under 2022 arbetades en checklista fram för framtagande av indikatorer. En mer gedigen process för framtagandet av regionstyrelsens nämndplan för 2023 innefattar bland annat att indikatorerna som ingår i nämndplan har gått igenom tydligare kvalitetskontroller. Systemstödet Stratsys innebär även att vi tydligare dokumenterar exempelvis mätmetoder, datakällor och ansvariga för våra indikatorer.

**Stärk uppsikten över regionens hel- och delägda bolag. Se till att det finns bearbetade analyser som underlag inför styrelsens bedömningar i uppsikten av regionens bolag.**

Svar:

Utveckling av uppsikten av bolagen pågår. Under våren 2023 har uppsikten av de kommunala bolagen utvecklats, regionstyrelsen fick vid sammanträdet i juni en sammanställning över de bolag som ligger under regionstyrelsens verksamhetsområde, ambitionen är att inkludera även de bolag som ligger inom regionala utvecklingsnämndens ansvarsområde.

Peter Olofsson (S)  
Ordförande

Tommy Svensson  
regiondirektör