

Majlis Israelsson

Från: Marlene Fällgren <marlene.fallgren@lycksele.se>
Skickat: den 11 maj 2022 06:51
Till: Regionen
Ämne: Ansvarsprövning Samordningsförbundet Södra Lappland
Bifogade filer: Please_DocuSign_Rapport_Finsam_Revision_Södr.pdf;
Please_DocuSign_Revisionsberättelse_Samordni.pdf; Revisionsberättelse 2021 Södra
Lappland signed.pdf; 20220329104842892.pdf

Hej!

Bifogar revisionberättelse samt årsredovisning för Samordningsförbundet Södra Lappland inför beslut gällande ansvarsfrihet i RegionFullmäktige.

Återkoppling gällande beslut ansvarsfrihet skickas till undertecknad.

Vänlig hälsning/Vårradahkh

Marlene Fällgren
Förbundschef
Samordningsförbundet Södra Lappland
0950-16737
marlene.fallgren@lycksele.se

www.samordningsforbundet.se



De förtroendevalda revisorerna i Samordningsförbundet Södra Lappland

Till
Styrelsen i Samordningsförbundet Södra Lappland
Fullmäktige i medlemskommunerna:
Dorotea kommun
Lycksele kommun
Malå kommun
Storumans kommun
Vilhelmina kommun
Åsele kommun
Sorsele kommun
Fullmäktige i Region Västerbotten
Försäkringskassan
Arbetsförmedlingen

Revisionsberättelse för år 2021

Mitt uppdrag är att granska räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet Södra Lappland (organisationsnummer 222000-1784) för verksamhetsåret 2021.

Uppdraget är vidare att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Jag har utfört granskningen utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen samt god revisionsred i kommunal verksamhet.

I uppdraget samverkar jag med av staten utsedd auktoriserad revisor. I granskningen av förbundets räkenskaper och årsredovisning har jag förlitat mig på den statliga revisorns granskning och bedömning.

Mina granskningsinsatser har utförts av sakkunnigt biträde till revisorerna.

Granskningen har haft den omfattning och inriktning samt givit det resultat som redovisas i bilagan "Revisorernas redogörelse".

Jag bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Södra Lappland har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Jag bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats enligt med tillämpliga delar av lagen om kommunal bokföring och redovisning och god redovisningssed.

Jag bedömer sammantaget att styrelsen inte hade en tillräckligt utvecklad redovisning av sina mål för att det ska gå att bedöma måluppfyllelsen.

Jag tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Jag åberopar bifogade redogörelse och rapport.

Undertecknas genom digital signering

Umeå 2022 04 29

.....

Thomas Nordenstam

Revisor från kommuner och region

Bilagor:

Den sakkunniges rapport

Granskning av Samordningsförbundet Södra Lappland år 2021

Den statliga revisorns redogörelse

Revisionsrapport 2021-12-31 Samordningsförbundet Södra Lappland

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN:	Thomas Nordenstam
TITEL, ORGANISATION:	Revisor, kommuner och region
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID:	_065c5af1f8642f81bbd8b96315988f5945
DATUM & TID:	2022-05-03 11:53:55 +02:00

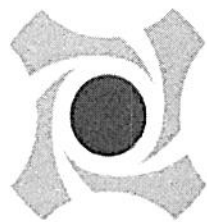


Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2022-05-03 11:54:01 +02:00
Ref: 37393SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)

Granskning år 2021 av Samordningsförbundet Södra Lappland



**Samordnings-
förbundet**
Södra Lappland

April 2022
Ingrid Lindberg
Revisionskontoret
Region Västerbotten



Innehåll

1. Sammanfattande analys	3
Måluppfyllelse	3
Räkenskaper och årsredovisning	3
Styrning	3
Rekommendationer	3
2. Bakgrund	4
Iakttagelser i 2019 års granskning samt styrelsens svar	4
Syfte, revisionsfrågor och metod	Fel! Bokmärket är inte definierat.
Avgränsningar	Fel! Bokmärket är inte definierat.
Revisionskriterier	5
Definitioner	5
3. Samordningsförbundets uppdrag	7
Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser	7
Förbundsordning	7
Rekommendationer från Nationella rådet	8
Verksamhetsplan för år 2020	8
4. Förbundets verksamhet under år 2020	9
Styrelsens styrdokument och protokoll	9
Genomförda uppgifter enligt lag om finansiell samordning	9
Förbundets ekonomistyrning	10
Bokslut och räkenskaper 2020	11
Förbundets uppföljning av verksamhetsmål	12
5. Svar på revisionsfrågor	14
Rekommendationer	14

1. Sammanfattande analys

Vi har av Samordningsförbundet Södra Lapplands revisorer fått i uppdrag att granska förbundets verksamhet och årsredovisning år 2021. Nedan redogör vi för våra huvudsakliga iakttagelser.

Måluppfyllelse

För år 2021 budgeterade styrelsen ett underskott på -1,7 miljoner kronor. Resultatet blev ett underskott på -0,7 miljoner kronor. Det innebar en positiv avvikelse från budget med 1,1 miljoner kronor. Det egna kapitalet uppgick vid årets slut till 2,5 miljoner kronor. Enligt rekommendationerna bör förbundets egna kapital maximalt uppgå till 0,8 miljoner kronor.

Styrelsen har till skillnad från år 2020 följt upp sina mål, men vi bedömer att redovisningen fortfarande inte var tillräckligt utvecklad för att det ska vara möjligt att bedöma måluppfyllelsen. Styrelsen bedömde att fyra av sju mål var uppfyllda, två mål var inte uppfyllda och ett mål gick inte att bedöma.

Räkenskaper och årsredovisning

Vår bedömning är att årsredovisningen ger en rättvisande bild av årets ekonomiska resultat och den ekonomiska ställningen och att årsredovisningen i allt väsentligt är upprättad i enlighet med lagens krav och anvisningar från normgivande organ.

Styrning

Vår sammanfattande bedömning är att styrelsen delvis hade tillräcklig styrning och kontroll över verksamheten inom sitt ansvarsområde.

Styrelsen behöver fortsätta utveckla sin målstyrning genom tydligare målvärden. Styrelsen bör också göra en samlad analys av måluppfyllelsen.

Styrelsen fullgjorde sina uppgifter enligt lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Förbundet verkade genom sin verksamhet för att målgrupperna skulle få stöd och rehabilitering till egen försörjning.

Styrelsen höll sig informerad om ekonomi och verksamhet samt beslutade om viktiga styrdokument. Styrelsen arbetade aktivt med att planera insatser för att nå den rekommenderade nivån på eget kapital.

Rekommendationer

Vi rekommenderar styrelsen att arbeta med följande områden:

- Fortsätt att utveckla målstyrningen exempelvis genom att:
 - säkerställa att mål är konkreta och mätbara.
 - ange vilket målvärde som betyder att ett mål är uppfyllt.
 - analysera den samlade måluppfyllelsen.
- Fortsätt arbetet med att nå den rekommenderade nivån på eget kapital.

Rekommendationerna kommer att följas upp i nästa års granskning.

2. Bakgrund

Ansvaret för arbetslivsinriktad rehabilitering är uppdelat på flera aktörer. Det delade ansvaret kan göra att människor hamnar i en gråzon mellan de olika aktörernas ansvarsområden. Genom Lagen om Finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (Finsam) kan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, kommunerna och regionen gå samman i ett samordningsförbund för att stödja individer som har behov av rehabilitering från flera parter samtidigt. Ett samordningsförbund kan ses som en struktur för att få samverkan mellan myndigheterna att fungera över tid.

Samordningsförbund ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med mål, beslut, riktlinjer och föreskrifter som gäller för verksamheten. Samordningsförbundets uppgift är att verka för att målgrupperna ska få stöd och rehabilitering som ger dem möjlighet att försörja sig själva.

Revisorerna ska årligen granska samordningsförbunden. Revisorerna ska pröva om samordningsförbunden säkerställt att verksamheten är genomförd på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. I granskningen ingår också att pröva om räkenskaper är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

I sin revisionsplan för år 2021 beslutade revisorerna att genomföra en granskning av Samordningsförbundet Södra Lappland.

lakttagelser i 2020 års granskning

En slutsats från 2020 års granskning var att samordningsförbundets årsredovisning gav en rättvisande bild av årets ekonomiska resultat och den ekonomiska ställningen. Granskningen av bokslut och följsamhet till ekonomiadministrativa rutiner visade på god ordning. Revisorerna bedömde också att styrelsen uppfyllt sina uppgifter enligt lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser.

Revisorerna bedömde att styrelsen delvis hade tillräcklig styrning och kontroll över verksamheten och lämnade följande rekommendationer:

- Fortsätt att utveckla målstyrningen exempelvis genom att:
 - säkerställa att mål är konkreta och mätbara.
 - ange vilket målvärde som betyder att ett mål är uppfyllt.
 - göra en bedömning i årsredovisningen av måluppfyllelsen för de övergripande målen.
 - analysera den samlade måluppfyllelsen.
- Fortsätt arbetet med att nå den rekommenderade nivån på eget kapital.
- Säkerställ att förvaltningsberättelsen innehåller alla lagstadgade delar.
- Utveckla styrelseprotokollen med tydligare ärendebeskrivningar. Av protokollet bör framgå om det är så att styrelsen fått information om och vidtagit åtgärder med anledning av särskilt viktiga händelser under året såsom coronapandemins effekter på förbundets verksamhet.

I sitt svar instämde styrelsen i revisorernas synpunkter. Styrelsen uppgav att arbetet med att utveckla målstyrningen skulle prioriteras liksom att nå den rekommenderade nivån på eget kapital.

Styrelsen gav förbundschefen ett uppdrag att utveckla förvaltningsberättelsen i enlighet med lagstiftningen. Styrelsen avsåg också att utveckla styrelseprotokollen.

Granskningens genomförande

Syftet med granskningen är att bedöma om räkenskaperna är rättvisande och om årsredovisningen är upprättad i enlighet med kommunal bokförings- och redovisningslag samt att ge underlag till revisorerna för deras ansvarsprövning av Samordningsförbundet Södra Lapplands styrelse. För detta har följande revisionsfrågor besvarats i granskningen:

- Är samordningsförbundets räkenskaper upprättade i följsamhet med lag, rekommendationer och god redovisningssed?
- Är årsredovisningen upprättad i enlighet med lagens krav och anvisningar från normgivande organ?
- Har samordningsförbundet haft en tillräcklig målpuppfyllelse?
- Har förbundsstyrelsen haft en tillräcklig styrning och kontroll över verksamheten inom sitt ansvarsområde?

Granskningen har genomförts med stöd av genomgång av styrelsens protokoll, verksamhetsplan, årsredovisning och övriga styrande och redovisande dokument. Vi har även intervjuat förbundschefen. Arbetet med granskningen är genomfört av Ingrid Lindberg på Region Västerbottens revisionskontor. Förbundschefen har beretts tillfälle att faktagranska rapporten.

Granskningen avser Samordningsförbundet Södra Lapplands verksamhet år 2021.

Revisionskriterier

Vår bedömning av Samordningsförbundet Södra Lapplands ansvarsutövande utgår från:

- Lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser
- Kommunallagen (2017:725)
- Kommunal bokförings- och redovisningslag (2018:597)
- Rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning
- Handbok för finansiell samordning
- Rekommendationer från Nationella rådet
- God redovisningssed
- Förbundsordning

Definitioner

Individinriktade insatser

Insatser som syftar till att stödja individer som är i behov av samordnat stöd för att uppnå eller förbättra sin arbetsförmåga. Insatserna kan vara arbetslivsinriktade, aktiverande och motiverande, behandlande eller förebyggande. Villkoret för att få insatser inom ramen för finansiell samordning är att individen har ett klart behov av samordnade insatser från flera rehabiliteringsaktörer. De individinriktade insatserna genomförs av förbundsmedlemmarnas medarbetare.

Strukturövergripande insatser

Insatser som syftar till att stärka samverkan mellan myndigheterna och för att öka kunskapen om olika gruppers behov av rehabilitering. De strukturövergripande insatserna kan bland annat innehålla förstudier, projektstöd eller kompetensutvecklingsinsatser och vänder sig till anställda inom de samverkande myndigheterna.

3. Samordningsförbundets uppdrag

Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser

Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (Finsamlagen) definierar samordningsförbundens målgrupp och övergripande syfte. Insatserna inom den finansiella samordningen ska avse individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och ska syfta till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete.

Enligt 7§ lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser har ett samordningsförbund i uppgift att:

- Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
- Stödja samverkan mellan samverkansparterna
- Finansiera insatser som avser individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och som syftar till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete
- Besluta på vilket sätt de medel som står till förfogande för finansiell samordning ska användas
- Svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna
- Upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen

Enligt Finsamlagen ska styrelsen fastställa samordningsförbundets budget senast den 30 november. Styrelsen ska dessförinnan samråda med förbundsmedlemmarna om budgeten. Årsredovisning ska beslutas senast den 31 mars.

Lagen anger vilka delar av kommunallagen som är tillämpliga och att kommunal bokförings- och redovisningslag ska gälla i tillämpliga delar.

Förbundsordning

Medlemmar i Samordningsförbundet Södra Lappland är Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Västerbotten samt kommunerna Lycksele, Malå, Storuman, Åsele, Dorotea, Vilhelmina och Sorsele. Förbundets ändamål är att inom medlemskommunernas geografiska område svara för finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet för att underlätta och uppnå en effektiv resursanvändning.

Styrelsen ska bestå av 5 ledamöter och 8 ersättare. Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Region Västerbotten utser en ledamot och en ersättare vardera. Kommunerna, Lycksele, Malå, Åsele, Storuman, Vilhelmina, Dorotea och Sorsele representeras av 2 ledamöter och 5 ersättare i enlighet med ett roterande schema.

Enligt förbundsordningen ska förbundet hålla medlemmarna underrättade om förbundets ekonomi och verksamhet samt samråda med medlemmarna om budgeten. Vidare ska styrelsen upprätta halvårsuppföljning med helårsprognos för verksamheten och ekonomin, som ska finnas tillgänglig för medlemmarna.

Förbundets protokoll ska anslås på respektive medlems officiella anslagstavla.

Rekommendationer från Nationella rådet

Nationella rådet är ett samverkansorgan som lämnar rekommendationer och stöd till samordningsförbunden i strategiska frågor. Nedan följer ett par exempel.

Nationella rådet har tagit fram en rekommendation om rimlig storlek på eget kapital. Enligt Nationella rådet är syftet med rekommendationen att tydliggöra vikten av att använda avsatta medel till det ändamål de är till för. För förbund med en medelstilldelning mellan 0–7 miljoner kronor rekommenderas att det egna kapitalet maximalt uppgår till 20 procent av medelstilldelningen. Samordningsförbundet Södra Lappland har en medelstilldelning på 3,8 miljoner kronor för år 2021. Detta innebär ett rekommenderat maximalt eget kapital på cirka 0,8 miljoner kronor.

Nationella rådet rekommenderar att minst ett medlemssamråd genomförs årligen.

Verksamhetsplan för år 2021

Av förbundets verksamhetsplan för år 2021 framgick att den övergripande visionen var: *”Sveriges bästa samverkan för full sysselsättning och friskaste befolkning”*. I verksamhetsplanen var visionen nedbruten i sju mål under fyra fokusområden.

Övergripande mål

Individen

- Insatser på individnivå i samverkan finansierade av förbundet ska föra individen närmare den reguljära arbetsmarknaden efter avslutad aktivitet.

Utveckling

- Att förbundets medlemmar upplever att man får en positiv utveckling i sitt välfärdsarbete.
- Att de arbetssätt som visat sig fungera implementeras i ordinarie verksamheter.

Arbetssätt

- Samordna och förstärka flerpartssamverkan.
- Genom utbildningsinsatser kunna utveckla arbetssätt och metoder.

Ekonomi

- Budget i balans
- Eget kapital enligt riktlinjerna (Inte över Nationella rådets rekommendation på 20 procent.)

Till varje mål fanns beskrivet vad som skulle mätas och vilka aktiviteter som skulle genomföras. Målvärdena var dock inte tillräckligt tydliga och konkreta. Ett exempel är målet om insatser på individnivå. Målet skulle mätas genom antalet deltagare i insatser som upplever att de tagit ett steg mot den reguljära arbetsmarknaden. Det framgick inte vilken metod som skulle användas för att mäta målet eller hur stor andel positiva svar som krävdes för att målet skulle vara uppfyllt.

Vår kommentar

Liksom vi påpekat under ett flertal år är vår bedömning att flera av målen inte är formulerade på ett sådant sätt att de går att följa upp. Det saknas konkreta målvärden och det är i flera fall ottydligt vilken metod som ska användas för att mäta målet. Det blir därför svårt att förstå vad som krävs för att övergripande mål ska vara uppfyllda.

4. Förbundets verksamhet under år 2021

Styrelsens styrdokument och protokoll

Styrelsen för Samordningsförbundet Södra Lappland hade under år 2021 fem protokollförda sammanträden. Vi noterar att protokollen utvecklades under slutet av år 2021. Protokollen innehöll bakgrundsbeskrivningar till ärenden, beslut och hänvisningar till bilagor. Av protokollen framgick att styrelsen fick information om ekonomi, insatser, omvärldsbevakning med mera.

Styrelsen beslutade under året om grundläggande styrdokument och uppföljande dokument såsom verksamhetsplan, budget, delårs- och årsredovisning.

Vår kommentar

Positivt var att styrelsens protokoll i enlighet med revisorernas rekommendation utvecklades under året.

Genomförda uppgifter enligt lag om finansiell samordning

I följande avsnitt redogör vi för hur samordningsförbundet under år 2021 genomförde sina uppgifter enligt 7§, lag om finansiell samordning.

Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen

Styrelsen beslutade om sin verksamhetsplan för år 2021 i november 2020 (§ 641). Av förbundets verksamhetsplan framgick övergripande vision, målsättningar och prioriteringar. Verksamhetsplanen innehöll budget för år 2021 och plan för åren 2022–2023.

Stödja samverkan mellan samverkansparterna

Strukturinriktade insatser syftar till att stödja samverkan mellan parternas medarbetare. Förbundet stödjer samverkan mellan parterna på flera olika sätt. Exempelvis omfattar insatsen SIKT 2.0 flera strukturövergripande insatser såsom utbildningar, nätverksträffar och konferenser för personal.

Under år 2021 kartlades behovet inför uppstart av flerpartssamverkan genom insatsen NAFS. NAFS är samverkan mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Västerbotten och socialtjänsten i medlemskommunerna. Samverkan sker i team som leds av rehabiliteringskoordinatorer på hälsocentralerna i medlemskommunerna. Syftet är att utveckla och förstärka insatser för målgrupperna i ett tidigt skede i sjukskrivningsprocessen.

Finansiera insatser för individer i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser

Förbundet bedrev under år 2021 verksamhet för cirka 4,4 miljoner kronor varav kostnader för insatser utgjorde cirka 3,2 miljoner kronor. Förbundets individinriktade insatser år 2021 var *SIKT 2.0* och *Extra insats*. Av årsredovisningen framgick att 55 individer deltagit i insatsen *Extra insats* och 98 individer i insatsen *SIKT 2.0*.

Målgruppen för förbundets insatser var enligt verksamhetsplanen personer i åldern 16–64 år som var bosatta i medlemskommunerna och som var i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser.

Besluta på vilket sätt medlen för finansiell samordning ska användas

Styrelsen beslutade under år 2021 om detaljbudget och verksamhet inom de insatser som förbundet finansierade. En beredningsgrupp utgjorde beredningsorgan för de projekt som samordningsförbundet finansierade.

Svara för uppföljning och utvärdering av samverkansinsatserna

Styrelsen följde löpande upp de olika insatserna i samband med sina sammanträden samt i samband med årsredovisningen. Den löpande uppföljningen följde en rapportmall.

Av årsredovisningen framgick att ett resultat av coronapandemin var färre antal deltagare i förbundets ordinarie insatser samt färre utbildningsinsatser. Styrelsen uppgav att de insatser som förbundet finansierade uppvisade en god förmåga att ställa om till de rådande förutsättningarna.

Upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen

Enligt lagen om finansiell samordning ska budgeten fastställas senast 30 november året före budgetåret. Styrelsen beslutade om sin verksamhetsplan och budget för år 2020 den 20 november 2020. Styrelsen beslutade om sin årsredovisning för år 2021 den 24 februari 2022. Detta var inom den lagstadgade tiden.

Vår kommentar

Vår bedömning är att Samordningsförbundet Södra Lappland under år 2021 genomförde uppgifterna enligt 7§, lag om finansiell samordning.

Samordningsförbundet fortsatte under år 2021 att bidra till samverkan mellan medlemmarna genom flera olika insatser.

Förbundets ekonomistyrning

Tillbakablick på år 2020

Det ekonomiska utfallet för år 2020 innebar ett överskott på ca 1,5 miljoner kronor. Det budgeterade resultatet var ett underskott på 1,4 miljoner kronor. Styrelsen uppgav att överskottet förklarades av effekterna av pandemin. Insatsernas kostnader hade minskat med 2,1 miljoner jämfört med föregående år.

Det egna kapitalet uppgick vid årets slut till ca 3,2 miljoner kronor. Enligt Nationella rådets rekommendationer borde förbundets egna kapital maximalt uppgå till ca 0,8 miljoner kronor.

Samordningsförbundets agerande under år 2021

För år 2021 budgeterade samordningsförbundet ett underskott på -1,4 miljoner kronor. Syftet var att minska det egna kapitalet i enlighet med rekommendationer från Nationella rådet.

Styrelsen beslutade om en delårsuppföljning per augusti 2021. Av delårsrapporten framgick att de insatser som förbundet finansierade förväntades ha lägre kostnader än planerat. Styrelsen bedömde att resultatet vid årets slut skulle bli i ett överskott mot budget på 1 miljon kronor.

I årsredovisningen redovisade förbundet ett underskott för år 2021 med -0,7 miljoner kronor. Detta var en positiv avvikelse från budget med 1,1 miljoner kronor. Insatsernas kostnader stod för den största avvikelsen trots att insatsernas kostnader

hade ökat med 2 miljoner kronor jämfört med föregående år. Detta tack vare insatsen *Extra insats* som styrelsen beslutat om för att minska det egna kapitalet. Styrelsen uppgav att budgetavvikelsen förklarades av effekterna av pandemin. Insatser hade fått flyttas fram och utbildningsinsatser och konferenser hade blivit inställda.

Det egna kapitalet uppgick vid årets slut till cirka 2,5 miljoner kronor. Detta var betydligt högre än den rekommenderade nivån. Enligt Nationella rådets rekommendationer bör förbundets egna kapital maximalt uppgå till ca 0,8 miljoner kronor.

Tabellen nedan visar hur förbundets ekonomi utvecklats de senaste åren.

(Belopp i tusental kronor)	Utfall 2021	Budget 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Utfall 2018	Utfall 2017
Intäkter huvudmän	3 760	3 760	3 760	3 782	3 782	3 932
Kostnader insatser	-3 181	-4 006	-1 210	-3 286	-2 503	-2 903
Övriga kostnader	-1 247	-1 490	-1 081	-1 207	-998	-924
Årets resultat	-669	-1 736	1 469	-713	281	104
Eget kapital	2 536	1 469	3 205	1 736	2 449	2 168
Andel av erhållna medel	67 %	39 %	85 %	46 %	65 %	55 %

Vår kommentar

Styrelsen beslutade om insatser under år 2021 för att uppnå ett planerat underskott på -1,7 miljoner kronor. Syftet var att minska det egna kapitalet. Kostnaderna för insatserna ökade med 2 miljoner kronor jämfört med år 2020. På grund av förseningar till följd av pandemin kunde dock inte alla insatser genomföras som planerat. Resultatet vid årets slut blev ett underskott på -0,7 miljoner kronor. Det innebär att det egna kapitalet minskade jämfört med år 2020 men var fortfarande högt över den rekommenderade nivån.

Enligt kommunallagen 11 kap. 5 § ska budgeten upprättas så att intäkterna överstiger kostnaderna. Samordningsförbundets budgeterade intäkter för år 2021 understeg de budgeterade kostnaderna med 1,7 miljoner kronor. Enligt Nationella rådets handbok för finansiell samordning finns en möjlighet för samordningsförbunden att lägga en underfinansierad budget om den kan balanseras av det egna kapitalet. Även om det egna kapitalet ligger väl över den rekommenderade nivån vill vi, liksom tidigare år, påminna om vikten av att även i fortsättningen noggrant följa det ekonomiska utfallet vid en underfinansierad budget för att inte riskera att hela det egna kapitalet förbrukas.

Bokslut och räkenskaper 2021

Den granskning som den auktoriserade revisorn genomfört har inte identifierat några väsentliga brister. Granskningen visar att bokslut och räkenskaper är i god ordning. Granskningen har inte föranlett några anmärkningar. För detaljerad information hänvisar vi till den auktoriserade revisorns rapport.

Vår kommentar

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är upprättade i följksamhet med lag, rekommendationer och god redovisningssed.

Förbundets uppföljning av verksamhetsmål

Delårsrapport per augusti 2021

Förbundet upprättade en delårsrapport per augusti 2021. I delårsrapporten följde styrelsen varken upp måluppfyllelsen per augusti eller gjorde någon prognos om måluppfyllelsen vid årets slut.

Rådet för kommunal redovisnings rekommendation R17, *Delårsrapport*, anger att en delårsrapport bör innehålla minst en förenklad förvaltningsberättelse, balansräkning, resultaträkning samt vissa andra upplysningar. Delårsrapporten innehåller dessa delar. Vi noterar dock att ett par obligatoriska avsnitt saknas i den förenklade förvaltningsberättelsen. Bland annat saknas det avsnitt som ska innehålla upplysningar om förväntad utveckling avseende ekonomi och verksamhetsmål.

Årsredovisning 2021

I årsredovisningen redovisade styrelsen resultat för de övergripande målen samt resultat för de individinriktade insatserna. Årsredovisningen följde Nationella rådets mall för årsredovisning för finansiella samordningsförbund.

Övergripande mål

I årsredovisningen bedömde styrelsen resultatet för de sju övergripande målen. Vi saknar dock en analys av den totala måluppfyllelsen.

Styrelsen bedömde att fyra mål var uppfyllda, två mål var inte uppfyllda och att ett mål inte gick att bedöma. För målet budget i balans instämmer vi inte i styrelsens bedömning då styrelsen lagt en budget som inte är i balans. I budgeten var kostnaderna högre än intäkterna.

Verksamhetsplanen saknade tydliga och mätbara kriterier för när mål skulle anses vara uppfyllda. Detta försvårar redovisningen av måluppfyllelsen, vilket också styrelsen kommenterar. Vi konstaterar också att redovisningen saknar en tydlig struktur. Styrelsen har redovisat resultat för fler mål än vad som fanns beslutat i verksamhetsplanen.

I tabellen redovisar vi styrelsens bedömning av målen

Mål i verksamhetsplan 2021	Styrelsens bedömning av måluppfyllelsen
Insatser på individnivå i samverkan finansierade av förbundet ska föra individen närmare den reguljära arbetsmarknaden efter avslutad aktivitet.	● Målet har uppnåtts. Beviljade insatser har nått goda resultat.
Att förbundets medlemmar upplever att man får en positiv utveckling i sitt välfärdsarbete.	● Målet har uppnåtts. Styrelse, strategisk samverkansgrupp och styrgrupper upplever under 2021 att det skett en positiv utveckling inom området. Enkätundersökning och dialog vid möten har genomförts.
Att de arbetssätt som visat sig fungera implementeras i ordinarie verksamheter.	- Målet kan inte bedömas. Inget projekt som förbundet beviljat medel har avslutats under år 2021.

Mål i verksamhetsplan 2021	Styrelsens bedömning av måluppfyllelsen
Samordna och förstärka flerpartssamverkan.	● Målet har inte uppnåtts. Projektet flerpartssamverkan startade inte under år 2021. Därav kan målet inte anses vara uppfyllt.
Genom utbildningsinsatser kunna utveckla arbetssätt och metoder.	● Målet har uppnåtts. Arbetet med att utveckla samverkan har skett löpande under år 2021.
Budget i balans	● Styrelsen har för 2021 års verksamhet lagt en budget i balans. Styrelsen följer vid styrelsemöten hur budgeten ligger till.
Eget kapital enligt riktlinjerna	● Målet har inte uppnåtts. Eget kapital överskrider nationella rådets rekommendationer för eget kapital. Åtgärdsplan finns upprättad.

Källa: Bearbetade uppgifter från samordningsförbundet Södra Lapplands årsredovisning 2021

Insatsernas resultat på individnivå

Av årsredovisningen framgick totalt 153 individer hade fått stöd inom ramen för förbundets två ordinarie insatser under år 2021. Av dessa hade insatserna avslutats för 56 individer. För insatsen *Extra insats* hade samtliga deltagare som avslutat sin insats fått ett positivt utfall i form av praktik, arbete eller studier. För insatsen *SIKT 2.0* hade 72 procent av deltagarna gått vidare till arbete eller studier. Det framgick inte av verksamhetsplanen eller årsredovisningen vad förbundets målsättning var.




Styrelsen ansåg att det var positivt att insatserna hade kunnat genomföras med gott resultat trots ett år av en pågående pandemi. Styrelsen bedömde att resultatet för de deltagare som avslutats i insatserna var bra utifrån förutsättningarna.

Vår kommentar

Vår bedömning är att årsredovisningen i tillfredsställande utsträckning upprättats i enlighet med normgivning. Till skillnad från år 2020 innehöll förvaltningsberättelsen alla obligatoriska delar. Vi noterar dock att delårsrapporten saknade ett par obligatoriska avsnitt i förvaltningsberättelsen.

Styrelsen har följt upp sina mål, men vi bedömer att redovisningen fortfarande inte var tillräckligt utvecklad för att det ska vara möjligt att bedöma måluppfyllelsen. Styrelsen behöver fortsätta utveckla sin målstyrning genom tydligare målvärden. Redovisningen av målen bör ha en tydligare struktur.

5. Svar på revisionsfrågor

Revisionsfråga	Bedömning	Vår kommentar
Är samordningsförbundets räkenskaper upprättade i följsamhet med lag, rekommendationer och god redovisningssed?		Vi bedömer att räkenskaperna ger en rättvisande bild av förbundets resultat och ställning för år 2021.
Är årsredovisningen upprättad i enlighet med lagens krav och anvisningar från normgivande organ?		Årsredovisning 2021 är i allt väsentligt upprättad i enlighet med lagar och gällande normgivning
Har samordningsförbundet haft en tillräcklig målpuppfyllelse?	-	Redovisningen var inte tillräckligt utvecklad för att det ska vara möjligt att bedöma målpuppfyllelsen.
Har förbundsstyrelsen haft en tillräcklig styrning och kontroll över verksamheten inom sitt ansvarsområde?		Styrelsen uppfyllde sina uppgifter enligt lagen om finansiell samordning. Förbundets egna kapital ligger dock betydligt över den rekommenderade nivån. Styrelsen behöver också fortsätta utveckla sin målstyrning och uppföljningen av målen.

Rekommendationer

Vi rekommenderar styrelsen att arbeta med följande områden:

- Fortsätt att utveckla målstyrningen exempelvis genom att:
 - säkerställa att mål är konkreta och mätbara.
 - ange vilket målvärde som betyder att ett mål är uppfyllt.
 - analysera den samlade målpuppfyllelsen.
- Fortsätt arbetet med att nå den rekommenderade nivån på eget kapital.

Umeå den 20 april 2022

Ingrid Lindberg
Sakkunnig

Revisionskontoret
Region Västerbotten



REVISIONSRAPPORT

2021-12-31

Samordningsförbundet Södra Lappland

2022-04-29

Inledning

Vi har på uppdrag av Försäkringskassan genomfört en revision av Samordningsförbundet Södra Lappland för räkenskapsåret 2021.

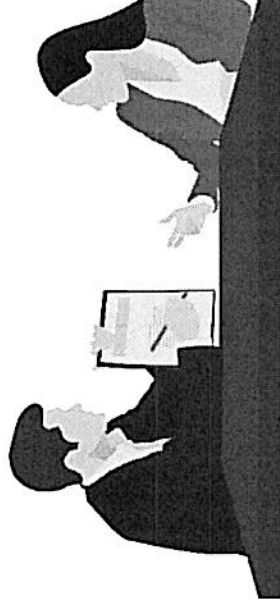
Revisionen har utförts enligt god revisionsordning i Sverige samt med beaktande av de regler om revision som finns i lag om finansiell samordning vid rehabiliteringsinsatser [2003:1210]. Denna lag föreskriver att revisionen ska utföras enligt vad som föreskrivs i kommunallagen [2017:725] (KL). I KL 12:1 fastslås att revisionen ska utföras enligt god revisionsordning.

Auktoriserade revisorer är enligt revisorslagen skyldiga att iakttaga god revisionsordning och god revisionsordning vilket ställer krav på hur revisionen utförs och dokumenteras.

Som medlem i FAR har den auktoriserade revisorn även att efterleva FAR:s etiska regler.

Syftet med revisionen är att granska årsredovisningen och styrelsens förvaltning för samordningsförbundet.

Revisorn ska även bedöma om styrelsen i samordningsförbundet har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig samt att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål som är uppställda.



Revisionsinriktning

Redovisningen

Jag har gjort en risk- och väsentlighetsanalys över samordningsförbundet vilken har utmynnat i att följande poster är väsentliga:

- Verksamhetens intäkter
- Verksamhetens kostnader
- Kassa och bank
- Kortfristiga skulder

Till följd av verksamhetens natur och omfattning har vi valt att substansgranska samtliga poster som listats ovan.

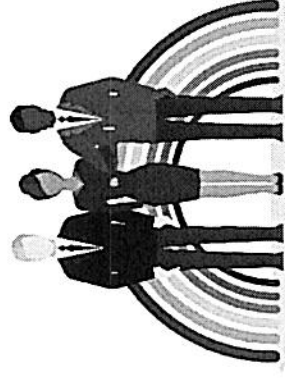
Förvaltningsberättelsen

Lagen om kommunal bokföring och redovisning reglerar vad förvaltningsberättelsen ska innehålla. Rådet för kommunal Redovisning (RKR) har också i sin rekommendation R 15 normerat vad som ska ingå i förvaltningsberättelsen. Vi har granskat huruvida förvaltningsberättelsen i årsredovisningen uppfyller dessa regler.

Förvaltning

Min granskning av förbundets förvaltning har inriktats mot följande områden:

- Granskning av efterlevnad av lagar och förbundsordning
- Granskning av att verksamhetsplan och budget upprättats och godkänts av förbundsstyrelsen
- Granskning av att väsentliga styrelsebeslut har genomförts.



Revisionsinriktning

God ekonomisk hushållning

Samordningsförbund ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Förbundsstyrelsen ska besluta om riktlinjer för god ekonomisk hushållning för förbundet.

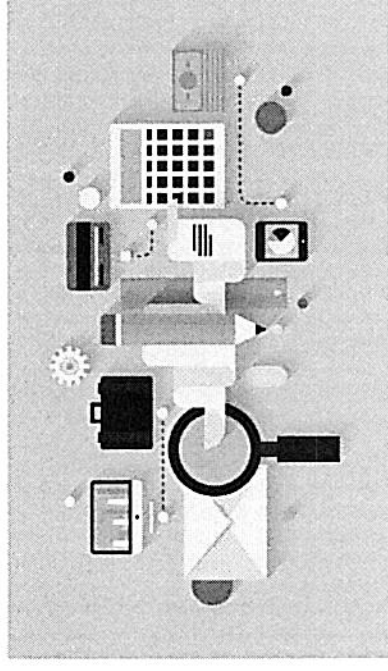
Jag har granskat i vilken mån förbundet efterlever kraven på god ekonomisk hushållning.

Balanskrav

Ett samordningsförbund ska enligt kommunallagen göra en avstämning av balanskravet och detta ska redovisas i förvaltningsberättelsen. Jag har granskat att samordningsförbundet uppfyller lagens krav i detta avseende.

Intern kontroll

Inom ramen för vår revision har jag granskat delar av förbundets interna kontroll med fokus på rutiner och system för kostnadsbokföring, betalningar, attesträtter, bokslutsprocessen samt behörigheter till väsentliga IT-system.



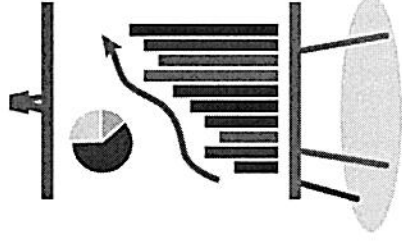
Väsentliga iakttagelser från granskningen

Intern kontroll och processer

- I samband med granskning av attester har noterats avvikelser från gällande attestering inledningsvis under 2021 då förbundschef attesterat fakturor i stället för ordförande/vice ordförande.
- De fakturor som noterats har avsett budgeterade kostnader och/eller löpande kostnader och bedöms rimliga. Vi rekommenderar dock förbundet att se över rutinerna avseende attestering av fakturor framöver.

Årsredovisningen

- Vi har noterat att årsredovisningen följer den nya rekommendation RKR R15 samt RKR R13.



Väsentliga iakttagelser från granskningen forts

God ekonomisk hushållning

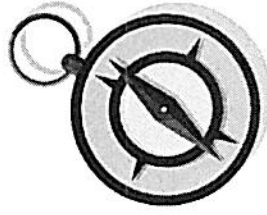
- Vi har noterat att det egna kapitalet bör reduceras till rekommenderade nivå på 20% av tilldelade medel utifrån rekommendationerna från nationella rådet.

Förvaltning

- Inga väsentliga avvikelser har noterats

God ekonomisk hushållning

- Vi bedömer att verksamheten har bedrivits för att nå god ekonomisk hushållning.
Dock behöver Samordningsförbundet se över nivån på eget kapital. Vi kan se att Samordningsförbundet har planer för att sänka nivån för att nå den rekommenderade nivån på 20% av tilldelade medel.

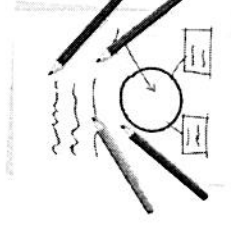


Slutsatser

Baserat på den genomförda granskningen bedömer jag sammantaget att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande, att den interna kontrollen varit tillräcklig, att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål som är uppställda enligt förbundsordningen och verksamhetsplanen samt att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och lag om kommunal bokföring och redovisning.

Örnsköldsvik den 29 april 2022

Frida Kolbäck
Auktoriserad revisor





kpmg.com/socialmedia

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavor to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

© 2020 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative (“KPMG International”), a Swiss entity. All rights reserved.

The KPMG name and logo are registered trademarks or trademarks of KPMG International.



REVISIONSRAPPORT

2021-12-31

Samordningsförbundet Södra Lappland

2022-04-29

Inledning

Vi har på uppdrag av Försäkringskassan genomfört en revision av Samordningsförbundet Södra Lappland för räkenskapsåret 2021.

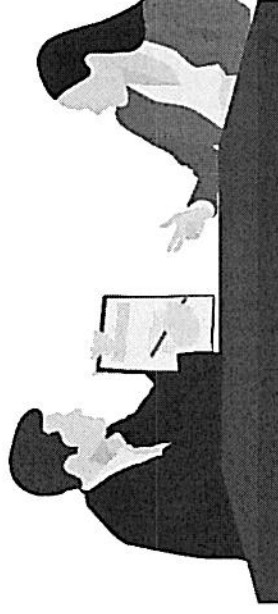
Revisionen har utförts enligt god revisionsordning i Sverige samt med beaktande av de regler om revision som finns i lag om finansiell samordning vid rehabiliteringsinsatser [2003:1210]. Denna lag föreskriver att revisionen ska utföras enligt vad som föreskrivs i kommunallagen [2017:725] (KL). I KL 12:1 fastslås att revisionen ska utföras enligt god revisionsordning.

Auktoriserade revisorer är enligt revisorslagen skyldiga att iakttaga god revisionsordning och god revisionsordning vilket ställer krav på hur revisionen utförs och dokumenteras.

Som medlem i FAR har den auktoriserade revisorn även att efterleva FAR:s etiska regler.

Syftet med revisionen är att granska årsredovisningen och styrelsens förvaltning för samordningsförbundet.

Revisorn ska även bedöma om styrelsen i samordningsförbundet har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig samt att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål som är uppställda.



Revisionsinriktning

Redovisningen

Jag har gjort en risk- och väsentlighetsanalys över samordningsförbundet vilken har utmynnat i att följande poster är väsentliga:

- Verksamhetens intäkter
- Verksamhetens kostnader
- Kassa och bank
- Kortfristiga skulder

Till följd av verksamhetens natur och omfattning har vi valt att substansgranska samtliga poster som listats ovan.

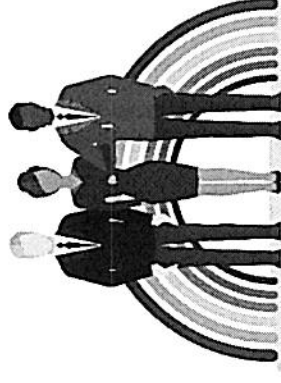
Förvaltningsberättelsen

Lagen om kommunal bokföring och redovisning reglerar vad förvaltningsberättelsen ska innehålla. Rådet för kommunal Redovisning (RKR) har också i sin rekommendation R 15 normerat vad som ska ingå i förvaltningsberättelsen. Vi har granskat huruvida förvaltningsberättelsen i årsredovisningen uppfyller dessa regler.

Förvaltning

Min granskning av förbundets förvaltning har inriktats mot följande områden:

- Granskning av efterlevnad av lagar och förbundsordning
- Granskning av att verksamhetsplan och budget upprättats och godkänts av förbundsstyrelsen
- Granskning av att väsentliga styrelsebeslut har genomförts.



Revisionsinriktning

God ekonomisk hushållning

Samordningsförbund ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Förbundsstyrelsen ska besluta om riktlinjer för god ekonomisk hushållning för förbundet.

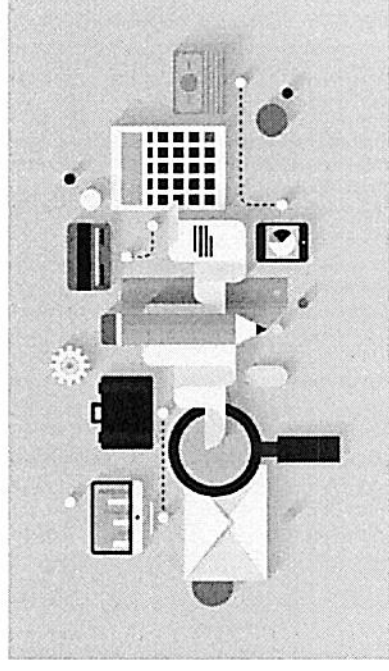
Jag har granskat i vilken mån förbundet efterlever kraven på god ekonomisk hushållning.

Balanskrav

Ett samordningsförbund ska enligt kommunallagen göra en avstämning av balanskravet och detta ska redovisas i förvaltningsberättelsen. Jag har granskat att samordningsförbundet uppfyller lagens krav i detta avseende.

Intern kontroll

Inom ramen för vår revision har jag granskat delar av förbundets interna kontroll med fokus på rutiner och system för kostnadsbokföring, betalningar, attesträtter, bokslutsprocessen samt behörigheter till väsentliga IT-system.



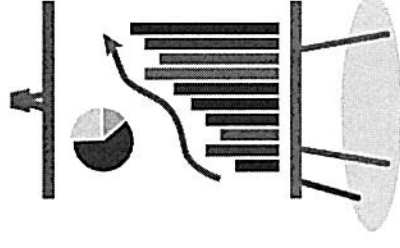
Väsentliga iakttagelser från granskningen

Intern kontroll och processer

- I samband med granskning av attester har noterats avvikelser från gällande attestordning inledningsvis under 2021 då förbundschef attesterat fakturor i stället för ordförande/vice ordförande.
- De fakturor som noterats har avsett budgeterade kostnader och/eller löpande kostnader och bedöms rimliga. Vi rekommenderar dock förbundet att se över rutinerna avseende attestering av fakturor framöver.

Årsredovisningen

- Vi har noterat att årsredovisningen följer den nya rekommendation RKR R15 samt RKR R13.



Väsentliga iakttagelser från granskningen forts

God ekonomisk hushållning

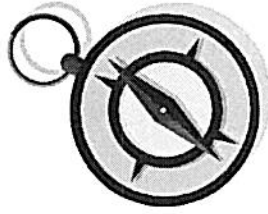
- Vi har noterat att det egna kapitalet bör reduceras till rekommenderade nivå på 20% av tilldelade medel utifrån rekommendationerna från nationella rådet.

Förvaltning

- Inga väsentliga avvikelser har noterats

God ekonomisk hushållning

- Vi bedömer att verksamheten har bedrivits för att nå god ekonomisk hushållning. Dock behöver Samordningsförbundet se över nivån på eget kapital. Vi kan se att Samordningsförbundet har planer för att sänka nivån för att nå den rekommenderade nivån på 20% av tilldelade medel.



Slutsatser

Baserat på den genomförda granskningen bedömer jag sammantaget att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande, att den interna kontrollen varit tillräcklig, att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål som är uppställda enligt förbundsordningen och verksamhetsplanen samt att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och lag om kommunal bokföring och redovisning.

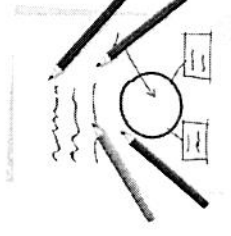
Örnsköldsvik den 29 april 2022

DocuSigned by:

Frida Kolbäck
416CD18158774EB...

Frida Kolbäck

Auktoriserad revisor





kpmg.com/socialmedia

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavor to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

© 2020 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

The KPMG name and logo are registered trademarks or trademarks of KPMG International.

Certificate Of Completion

Envelope Id: BBD6714A3A2B479AA233EF59E84D126F	Status: Completed
Subject: Please DocuSign: Rapport Finsam Revision Södra Lappland 2021.pdf	
Source Envelope:	
Document Pages: 8	Signatures: 1
Certificate Pages: 2	Initials: 0
AutoNav: Enabled	Envelope Originator:
Envelopeld Stamping: Enabled	Frida Kolbäck
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna	PO Box 50768
	Malmö, SE -202 71
	frida.kolback@kpmg.se
	IP Address: 83.185.45.51

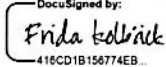
Record Tracking

Status: Original	Holder: Frida Kolbäck	Location: DocuSign
4/29/2022 11:30:11 AM	frida.kolback@kpmg.se	

Signer Events

Frida Kolbäck
frida.kolback@kpmg.se
KPMG AB
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

DocuSigned by:

416CD1B156774EB...
Signature Adoption: Pre-selected Style
Signed by link sent to frida.kolback@kpmg.se
Using IP Address: 83.185.45.51

Timestamp

Sent: 4/29/2022 11:31:04 AM
Viewed: 4/29/2022 11:31:40 AM
Signed: 4/29/2022 11:31:47 AM

Authentication Details

Identity Verification Details:

Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: SE_BANKID
Transaction Unique ID: f420624e-83a8-541a-872f-b7ecb0b4b8b8
Country of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/29/2022 11:31:29 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	Status	Timestamp
Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	Signature	Timestamp
Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	4/29/2022 11:31:04 AM
Certified Delivered	Security Checked	4/29/2022 11:31:40 AM
Signing Complete	Security Checked	4/29/2022 11:31:47 AM

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Completed	Security Checked	4/29/2022 11:31:47 AM

Payment Events	Status	Timestamps
-----------------------	---------------	-------------------



Revisionsberättelse

för Samordningsförbundet Södra Lappland, org. nr 222000-1784

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Samordningsförbundet Södra Lappland för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av förbundets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att resultaträkningen och balansräkningen för förbundet fastställs.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till förbundet enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av förbundets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera förbundet, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av förbundets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om förbundets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett förbund inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar samt förbundsordning

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Samordningsförbundet Södra Lappland för år 2021.

Vi tillstyrker att styrelsens ledamöter beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Vi bedömer även sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Södra Lappland har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig samt att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till förbundet enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot förbundet.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot förbundet.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för förbundets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Örnsköldsvik den 29 april 2022

KPMG AB

DocuSigned by:

Frida Kolbäck

416CD1B156774EB...

Frida Kolbäck

Auktoriserad revisor

Certificate Of Completion

Envelope Id: D6A98CE0EF724B34874A63A1D11996EE	Status: Completed
Subject: Please DocuSign: Revisionsberättelse Samordningsförbund 2021 Södra Lappland.pdf	
Source Envelope:	
Document Pages: 2	Signatures: 1
Certificate Pages: 2	Initials: 0
AutoNav: Enabled	Envelope Originator:
Envelopeld Stamping: Enabled	Frida Kolbäck
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna	PO Box 50768
	Malmö, SE -202 71
	frida.kolback@kpmg.se
	IP Address: 83.185.45.51

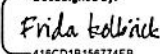
Record Tracking

Status: Original	Holder: Frida Kolbäck	Location: DocuSign
4/29/2022 11:28:28 AM	frida.kolback@kpmg.se	

Signer Events

Frida Kolbäck
frida.kolback@kpmg.se
KPMG AB
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

DocuSigned by:

41E0CD1B156774EB...
Signature Adoption: Pre-selected Style
Signed by link sent to frida.kolback@kpmg.se
Using IP Address: 83.185.45.51

Timestamp

Sent: 4/29/2022 11:29:11 AM
Viewed: 4/29/2022 11:29:52 AM
Signed: 4/29/2022 11:29:58 AM

Authentication Details

Identity Verification Details:

Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: SE_BANKID
Transaction Unique ID: 70bdc3e7-41ee-57b8-b7e8-87f915771264
Country of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/29/2022 11:29:39 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	Status	Timestamp
Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	Signature	Timestamp
Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	4/29/2022 11:29:11 AM
Certified Delivered	Security Checked	4/29/2022 11:29:52 AM
Signing Complete	Security Checked	4/29/2022 11:29:58 AM

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Completed	Security Checked	4/29/2022 11:29:58 AM

Payment Events	Status	Timestamps
-----------------------	---------------	-------------------

Årsredovisning

Samordningsförbundet Södra Lappland

2021

Org. nr: 222000-1784

Beslutad av styrelsen 2022-02-24



Innehållsförteckning sidor

Innehållsförteckning

1.	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	3
1.1.	Översikt över verksamhetens utveckling	4
1.2.	Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	4
1.3.	Händelser av väsentlig betydelse.....	4
1.4.	Styrning och uppföljning av verksamheten	5
1.5.	God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning.....	6
1.6.	Väsentliga personalförhållanden	17
1.7.	Förväntad utveckling.....	17
2.	RESULTATRÄKNING	19
3.	BALANSRÄKNING	20
4.	KASSAFLÖDESANALYS.....	21
5.	DRIFTREDOVISNING	21
6.	NOTER.....	23
7.	STYRELSENS UNDERSKRIFTER.....	25

1. Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling, samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetår 2021.

Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Västerbotten samt Lycksele, Åsele, Dorotea, Vilhelmina, Storuman, Sorsele och Malå kommun som medlemmar.

Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli som består av en Förbundschef.

Historik

Samordningsförbundet Södra Lappland bildades i maj 2005, då under namnet samordningsförbundet Lycksele.

1 januari 2014 gick Malå kommun med, och förbundet ändrade namn till samordningsförbundet Lycksele-Malå.

1 januari 2019 gick kommunerna Storuman, Åsele, Vilhelmina och Sorsele med, Dorotea Kommun gick även med under verksamhetsåret 2019, och namnet blev då Samordningsförbundet Södra Lappland.

Lagrum

Samordningsförbundet Södra Lappland verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering, samt underlätta effektiv resursanvändning.

Samordningsförbundet Södra Lappland följer även lagen om kommunal redovisning (1997:614) och kommunallagen (1991:900) i tillämpliga delar.

Uppdrag

De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundets uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering till egen försörjning. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna.

Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan till exempel handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

Finansiering

Årets tilldelning från förbundsmedlemmarna uppgick till 3 760 000 kronor.

Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen med hälften av medlen, Region Västerbotten med en fjärdedel och Lycksele, Åsele, Dorotea, Vilhelmina, Storuman, Sorsele och Malå kommun med resterande fjärdedel. Kommunernas avgift regleras utifrån andel befolkning i arbetsför ålder som fördelningsnyckel.

Inga övriga intäkter har förbundet haft.

Verksamhetsidé och vision

Samordningsförbundets vision är, Sveriges bästa samverkan för full sysselsättning och friskaste befolkningen. Den är formulerad utifrån socialtjänstens, hälso- och sjukvårdens, Försäkringskassans och arbetsförmedlingens olika uppdrag inom förbundets medlemskommuners geografiska område och anger en ambition och viljeinriktning som ska ses i ett långsiktigt perspektiv.

Samordningsförbundets strategi är att genom ett humanistiskt förhållningssätt, gemensam kompetensutveckling, hälsofrämjande arbetssätt, samverkan, samordnad finansiering och rehabilitering med individen i centrum öka välbefinnandet, funktionsförmågan och anställningsbarheten, hos personer i åldersgruppen 16-64 år.

1.1. Översikt över verksamhetens utveckling

	2021	2020	2019	2018	2017
Verksamhetens intäkter	3 760	3 760	3 782	3 782	3 932
Verksamhetens kostnader	-4 428	-2 296	-4 493	-3 500	-3 827
Årets resultat	-669	1 469	-711	281	104
Soliditet	94%	89%	76%	76%	66%
Antal anställda	0*	0*	0*	0*	0*

*Lycksele Kommun erhåller en ersättning från förbundet för att tillhandahålla en Förbundschef på 100%.

1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

För 2021 fick Samordningsförbundet Södra Lappland en tilldelning på driftsbidrag på 3 760 000 kr från huvudmännen.

Förbundet har ett stort eget kapital på 2,5 miljoner och enligt rekommendation av Nationella rådet så ska det egna kapitalet uppgå till 20 % av tilldelade medel, vilket är ca 732 000 kr. Förbundet har i dag ett eget kapital på 66 %, vilket är långt över rekommendationen. Under 2021 har förbundet arbetat ner det egna kapitalet (85 % 2020), och under 2022 och 2023 fortsätter arbetet med att nå den rekommenderad summan av eget kapital.

Det stora överskottet beror på att förbundet inte kunnat genomföra stora insatser på grund av den rådande pandemin och att beviljade insatser har fått flyttas fram, utbildningsinsatser, konferenser har ej genomförts. En del beviljade insatser påbörjas under 2022.

Förbundet har 2021 en negativ avvikelse i budget, budget har överskridits med 669 000 kronor. Då förbundet har ett stort eget kapital på 2,5 miljoner har förbundet ett uppdrag att arbeta ned det egna kapitalet. Förbundet beviljade därav extra medel till alla 7 medlems kommuner på en summa av 1 820 000 kronor.

1.3. Händelser av väsentlig betydelse

Covid-19 har även under året 2021 påverkat förbundet genom att vi ser att det har varit mindre antal deltagare som deltagit i insatser finansierade via finansiell samordning.

Förbundet har också påverkats att medlemmar inte sökt medel från förbundet i samma

utsträckning. Däremot de insatser som förbundet finansierat har löpt på bra, och de har i stor utsträckning ställt om sina insatser och genomfört dem på ett säkert sätt. Förbundet har också haft en minskning gällande strukturinriktade insatserna, som till exempel utbildning. Arbetet i förbundet har också till stor del ställts om att genomföras digitalt, då vi inte har fått träffas fysiskt. Digitala lösningar har ändå fungerat bra och varit utvecklande.

Då Samordningsförbundet Södra Lappland är 7 kommuner, så har förbundet sett att när det gäller möten i beredningsgrupp så är det större uppslutning digitalt, då lösning med digitala möten spar tid och långa resor.

Svårigheter att inte träffas fysiskt är att kunskapsutbyte och kompetensutveckling har varit svåra att genomföra. Under året har Samordningsförbundet fortsatt försökt att genomföra insatser som varit möjliga att genomföra, ställt om och anpassat insatserna till digitala kanaler i den utsträckning där det varit möjligt.

1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten

Samordningsförbundet Södra Lappland leds av en styrelse och verkar utifrån lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen beslutas av förbundet medlemmar.

Lagens syfte är att ge den samverkande myndigheterna möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och genomföra gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering samt underlätta en effektiv resursanvändning.

Styrelsen är förbundets högsta beslutande och förvaltande organ som har ansvar för utveckling och ekonomi.

I styrelsen ingår politiskt valda representanter från Region Västerbotten och kommunerna. Försäkringskassan och Arbetsförmedling representeras av tjänstepersoner.

Verksamhetsplan och budget för verksamhetsår 2021, samt översiktsbudget för ytterligare 2 år beslutades av styrelsen november 2020.

Styrelsen har under 2021 haft 5 protokollförda sammanträden.

Styrelsens sammansättning 2021:

Ordinarie ledamöter	Ersättare	Utsedda av
Karin Malmfjord, ordf.	Håkan Jansson	Region Västerbotten
Mikael Broman, vice ordf.	Per-Erik Björk	Försäkringskassan
Anders Eriksson	Joachim Ejderhäll	Arbetsförmedlingen
Mikael Österberg	-----	Vilhelmina kommun
Inger Stenlund	-----	Sorsele kommun
-----	Mikael Abrahamsson	Malå kommun
-----	Urban Lindström	Åsele kommun
-----	Peter Åberg	Storuman kommun
-----	Nicke Grahn	Dorotea kommun
-----	Lilly Bäcklund	Lycksele Kommun

Till stöd har styrelsen ett kansli där Förbundschef är anställd. Förbundschef arbetar på uppdrag av styrelsen, där arbetsuppgifterna är att leda, samordna och administrera förbundets verksamhet.

Förbundet har även en strategisk samverkansgrupp, där alla medlemmar är representerade. Gruppens uppdrag är att göra och analysera behovsanalyser, bereda ansökningar, ta fram förslag på verksamhetsplanering, ge förslag på prioriterade områden som förbundet ska bevilja samt att verka som styrgrupp vid bevilja insatser.

Förbundet köper tjänst av Lycksele kommun gällande Förbundschef, visst ekonomiskt stöd i samband med delårs- och årsredovisning, fakturahantering och löne- och arvodesutbetalning.

Vid varje styrelsesammanträde får styrelsen information muntligt och skriftligt om hur finansierade insatser/projekt fortlöper. Vid beviljande av medel får beslutat insats/projekt beslutsmeddelande där det framgår hur uppföljning och redovisning ska ske.

Styrelsen har ett samlat styrdokument med riktlinjer och rutiner som avser förbundets arbete, i det inryms delegationsordningen, attestordningen, attestanter, signaturlist, faktureringspolicy, förbundsordning, arvodesregler, representationspolicy, intern styrning och ledning, internkontrollplan och risk-och konsekvensanalys.

Rutinen kring den interna kontrollplanen är löpande och en ständig pågående process, minst en gång per år sker en uppföljning av verksamheten och rutinerna utifrån internkontrollplanen, tags vid styrelsemötet november 2021. Styrelsen gör då en bedömning om styrdokument behöver justeras inför kommande verksamhetsår.

Uppföljning av beslutade insatser/projekt sker via tillsatta styrgrupper, som sammanträder ca 4 gånger per år. Styrgrupperna består av representanter från respektive myndighet som ingår i projektet. Samordningsförbundets Förbundschef ingår i samtliga styrgrupper. Förbundschef åiterrapporterar till styrelsen hur insatsen/projektet fortlöper. Styrelsen får en delårsrapport per den 31 augusti pågående verksamhetsår, samt att projekten bjuds in till styrelsen för att föredra resultat och utmaningar etc. Styrelsen har möjlighet att vid behov ta ställning till eventuella kompletterande beslut.

1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

Mål för verksamhetsarbetet under 2021

Det övergripande målet för Samordningsförbundet Södra Lappland är att inom rehabiliteringsområdet använda samhällets resurser på ett effektivare sätt för att förbättra hälsa och förmågan till förvärvsarbete och/eller studier hos personer inom åldersspannet 16-64 år hos medborgarna inom Södra Lappland sju kommuner, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Regionen.

För att lyckas med uppdraget är det dessa mål förbundet arbetar efter:

- Ge stöd till förbundets medlemmar vid olika utvecklingsområden/behovsområden
Resultat: Förbundet har genomfört kontinuerliga möten med beredningsgruppen, vilka har i uppdrag att göra behovsanalyser för medlemmarna, bereda ansökningar, ge förslag på prioriterade målgrupper, insatser utifrån behovsanalyser och framfört det till styrelsen. Verkställande tjänsteperson har deltagit vid möten för kommuner som avser att söka medel från förbundet, stöttat dem och gett råd och tips, framfört behov m.m.

- Samordna och följa upp insatserna
Resultat: Verkställande tjänsteperson har deltagit i de beviljade insatsernas styrgrupper för kontinuerlig uppföljning av mål som angivits i ansökan. Beviljade insatser återrapporterar kontinuerligt vid styrgruppsmöten 4 gånger/år. Inför förbundets årsredovisning finns underlag framtagna, som de finansierade insatserna ska redovisa resultat, prognos för uppsatta mål, avvikelser positiva och negativa med mera. Återrapportering sker för att styrelsen ska kunna arbeta med att följa upp insatsen och i tid ska kunna hantera eventuella avvikelser.
- Att verka för att förbundets medel används ändamålsenligt utifrån verksamhetsplan och budget.
Resultat: Vid styrelsemöte har styrelsen följt upp ekonomi för att kunna prioritera och besluta om eventuella åtgärder som är positivt eller negativt avvikande från verksamhetsplan och budget.
- Genomföra medlemssamråd
Resultat: Under 2021 har 2 medlemssamråd genomförts gemensamt med alla Västerbottens 3 Samordningsförbund. Under medlemssamråden lyft gemensamma frågor från huvudmännen.
- Sprida kunskap om samordningsförbundets syfte, verksamhet och resultat hos medlemmarna.
Resultat: Verkställande tjänsteperson har under året deltagit i konferens för hela Västerbotten och Norrbotten och fördragit om Samordningsförbundets uppdrag. Vid konferens representerades Regionen, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och kommuner. Förbundet har deltagit i strategiska arbetsmarknad möten med kommuner, näringslivet och myndigheter. Verkställande tjänsteperson har deltagit i möten med kommunchefer och arbetsmarknadschefer för att informera om samordningsförbundets uppdrag.

Mål för finansierade insatser

Finansiella mål

Det är viktigt att förbundet har en god ekonomisk hushållning och att det finns medel kvar vid årets slut för eventuella oförutsedda kostnader. God ekonomisk hushållning innebär att förbundet inte får sätta sig i skuld och att de finansiella insatserna bör motsvara det som förbundet i samråd med medlemmarna kommit överens om.

- Verksamheten ska bedrivas inom budgetram som beslutats av styrelsen.

Resultat: Styrelsen har för 2021 års verksamhet lagt en budget i balans. Styrelsen följer vid styrelsemöten hur budgeten ligger till. Förbundet har en negativ avvikelse i budget för 2021, budget har överskridits med 669 000 kr. Då förbundet har ett eget stort kapital på 2,5 miljoner har förbundet ett uppdrag att arbeta ner det egna kapitalet som måste nå nationella rådets rekommendationer, därav har den negativa avvikelsen ingen påverkan på förbundets sammanlagda budget. Förbundet beviljade därav extra medel till alla 7 medlems kommuner på en summa av 1 820 000 kronor. Förbundet har ej satt sig i skuld till följd av den negativa avvikelsen.

- Överskott av kapital ska följa Nationell rådets rekommendationer, dvs inte överstiga 20 % av intäkterna.

Resultat: Vid uppföljning av budget och beviljade insatser vid styrelsemöten har styrelsen vetskap om att flerpartssamverkan som man hade för avsikt att starta upp under 2021 fick flyttas fram och påbörjas januari 2022. Detta innebär att man inte förbrukat eget kapital och överskrider nationella rådets rekommendationer för eget kapital. Plan finns upprättad och beskrivs i denna årsredovisning.

- Förbundet ska vara självfinansierat genom sina medlemsavgifter och får inte teckna lån eller krediter.

Resultat: Samordningsförbundet Södra Lappland har under året inte tecknat några lån eller krediter.

Målgrupper

De samverkansinsatser som samordningsförbundet finansierar ska rikta sig till personer bosatta i medlemskommunerna som har eller riskerar långvarigt behov av offentlig försörjning i form av sjukpenning, sjuk- och aktivitetsersättning arbetslöshetsersättning eller försörjningsstöd i behov av samordnad rehabilitering från minst två av samverkansparterna.

Samordningsförbundets insatser riktas till alla i åldern 16–64 år som faller inom ramen för ovan nämnda beskrivning. Individernas behov ska vara avgörande, men riktas i första hand mot personer med funktionsvariationer, unga med aktivitetsersättning och personer med sammansatt och svårbedömd problematik – social, psykosocial och somatisk.

Under 2021 har styrelsen inte prioriterat någon särskild målgrupp.

Individinriktade insatser

Extra insats

Vi befinner oss i en annorlunda och ovanlig tid, vi har under 2020 och 2021 befunnit oss i en pandemi som påverkat alla på olika sätt.

Inom området där samordningsförbundet verkar, så är det förändringar på arbetsmarknadsområdet som blir tydligast.

Förbundet har avsatt 260 000 kr per kommun, som syftar till att kommunerna ska stärka sitt arbete med att förebygga att fler hamnar i utanförskap och skapa förutsättningar att de individer som står utanför den öppna arbetsmarknaden ska få möjlighet att komma in i arbete, studier eller någon form av aktivitet.

Målgrupp: personer i arbetsförålder 16–64, som uppstår någon form av försörjningsstöd, aktivitetsstöd, etableringsersättning, sjukpenning eller A-kassa, samt personer som står utan ersättning men är i behov av stöd.

Medel är beviljade för 2021 på 260 000 kr/kommun, totalt 1 820 000 för alla sju medlemskommuner, en del kommuner har inte förbrukat hela summan under 2021, utan de kommer att fortsätta sitt arbete med målgruppen under 2022.

Remittenter i extra insats är kommunerna och Arbetsförmedlingen.

Kommunerna redovisar att könsfördelning i målgruppen är ungefär fördelat lika.

SIKT 2.0

För att uppnå ett maximalt resursutnyttjande och kunna kraftigt förstärka arbetet i medlemskommunerna deltar samordningsförbundet som medfinansierare i det av Region Västerbotten initierade projektet med arbetsnamnet SIKT 2.0. Projektet som är kopplat till en ESF-utlysning startdatum 20-08-30 och pågår i 2½ år. Huvudmålet med projektet är att ta fram en etablerad modell för att fler kvinnor och män kommer i eller närmare en egen försörjning inom berörda kommuner. Projektet bygger på samverkan mellan kommunerna och samordningsförbundet, spridning och utveckling av metoder både nya och beprövade med fokus på resultat utifrån individens förutsättningar. Inom projektet arbetar man med olika spår utifrån individens behov för att kunna återgå i egenförsörjning. Förbundets beredningsgrupp är deltagande i arbetet i projektet i sin hemkommun, samt gentemot förbundet.

Medel för Sikt 2.0 är beviljade för 2021 och 2022 på en summa av 2 329 999 kr.

Målgrupp:

- Unga 16-24 år
- Nyanlända invandare
- Långtidsarbetslösa (mer än 12 månader)
- Individer med funktionsnedsättning som medför nedsatt arbetsförmåga
- Individer som är eller har varit sjukskriva och har behov av stöd för återgång i arbete

Remittenter:

- Försäkringskassan 1 man
- Arbetsförmedlingen 33 kvinnor och 40 män
- Kommunerna 8 kvinnor och 16 män
- Regionen 0

Strukturövergripande insatser

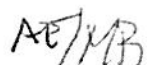
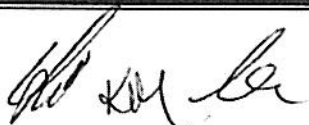
Strategiska samverkansgruppen

Förbundet har även en strategisk samverkansgrupp, där alla medlemmar är representerade. Gruppens uppdrag är att göra och analysera behovsanalyser, bereda ansökningar, ta fram förslag på verksamhetsplanering, ge förslag på prioriterade områden som förbundet ska bevilja samt att verka som styrgrupp vid bevilja insatser.

Gruppen har under 2021 haft 5 mötestillfällen. Under hösten 2021 påbörjades en ny formation av gruppen, där uppdraget blev tydligare, ansvarområden tydliggjordes och syftet med arbetsgruppen.

FINSAM konferens

2021 års Finsamkonferens blev inställd precis som för 2020 på grund av pandemin Covid 19, planeras att hållas i april 2022.



Förbundscheferdagarna

Dessa dagar blev även inställda under 2021. Nationella rådet erbjöd i stället olika temaseminarium digitalt under 2021, september och november vilket förbundet deltog på. Teman - Fanny Jatko, analytiker på Försäkringskassan som kommer att berätta om effekter som covid-19 har på sjukförsäkringen. Fokus för analysen har varit att undersöka hur de ändringar av regler, tillämpning och arbetssätt inom sjukpenningområdet, som har genomförts med anledning av pandemin, har påverkat de försäkrades rätt till ersättning och stöd för återgång i arbete. Andra teman, våld i nära relationer, psykisk hälsa och Arbetsförmedlingen reformering.

Konferenser

Förbundet deltog under december månad i konferens som Dua anordnade gällande samverkan om unga som varken arbetar eller studerar. Konferensen inleddes av arbetsmarknadsminister Eva Nordmark.

Delegationen för unga och nyanlända till arbete, Dua, och Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor, MUCF, anordnade en kunskapas konferens där vi lyssnade på politiker, forskare, utredare och chefspersoner vid statliga myndigheter som summerade kunskapsläget och gav konkreta tips på hur man kan arbeta lokalt.

Under oktober månad deltog förbundet i en digital konferens om handlade om hur myndigheter och verksamheter kan utveckla arbetet med ekonomiskt bistånd och samverkan kring individer som uppbär det och är i behov av rehabiliteringsinsatser. Metoden som presenterades heter 5R, rätt person, rätt insats, rätt tid, rätt aktör och rätt kostnad.

Norrlandsförbundens nätverkskonferens genomfördes mellan 11-12 november fysiskt i Örnsköldsvik. Medverkande Västernorrland, Jämtland, Västerbotten och Norrbotten. Förbundet hade 2 representanter som deltog vid nätverkskonferensen.

25-26 oktober deltog Förbundschef vid en konferens som anordnades av SIKT 2.0, där 11 kommuner från Västerbotten och Norrbotten deltog, samt myndigheter. Förbundschef höll ett pass om FINSAM:s uppdrag och en närmare presentation av vårt förbund.

Nafs/Flerpartssamverkan

NAFS, samverkande insatser i rehabiliteringsplanering är en väl fungerande och beprövad samverkansplattform, NAFS jobbar i team och leds av en rehabiliteringskoordinator på hälsocentralerna. NAFS bygger nätverk vilket skapar snabbare kontaktvägar in i respektive myndighet, ger smidigare flöden, skapar förståelse och kunskap om varandras roller vilket är till gagn för den enskildes rehabilitering. Inför 2022 har myndigheterna och kommuner deltagit i möten för att kartlägga behovet inför uppstart av flerpartssamverkan vid 2 tillfällen.

Möten/Informationer

Förbundschef har aktivt under hösten 2021 deltagit i strategiska arbetsmarkandmöten med kommuner och myndigheter för att lyssna av läget gällande utmaningar och behov för att komma vidare. Förbundet har fått möjlighet att marknadsföra sig vad det gäller deras uppdrag vid möten.

Förbundschef har även träffat 2 kommunchefer för att presentera sig och förbundets uppdrag, under 2022 fortsätter arbetet med det.

Samverkan med samordningsförbunden i länet

Ett kollegialt nätverk för förbundens tjänstepersoner i länet. Träffas ca 1 gång i månaden, digitalt och fysiskt när det tillåter. Syftet med samverkan är även att samarbeta kring utbildningar, föreläsningar inom länet. Nätverket delar med sig av erfarenheter, diskuterar gemensamma utmaningar och målbilder.

Uppföljning och resultat för individinriktade insatser

Insatsen mål	Har målet uppnåtts	Utfall/resultat för respektive mål
1: Insatser som förbundet beviljat ska föra individen närmare den reguljära arbetsmarknaden eller utbildning efter avslutad aktivitet.	1: Ja	1: Beviljade insatser har nått goda resultat, se separat redovisning i tabell.
2: Insatser som förbundet beviljar ska vara riktade mot förbundets målgrupper.	2: Ja	2: Målgrupperna i de beviljade insatserna motsvarar målgruppen enligt Finsamlagen, se separat redovisning.
3: Insatser som förbundet beviljar ska ha ett flerpartssamverkans behov för alla individer som deltar.	3: Ja	3: Insatserna redovisar att individer inskriva i projekt har ett behov av minst en tvåpartsamverkan.

OBS- verksamhetsplanering för 2021 hade inte satt några indikatorer för målen, så därav kan det ej redovisas. Verksamhetsplanering 2022 finns det inlagt.

Resultat individinsats extra insats

Finansierad insatser 2021	Antal	Avslut	Avslut %	Positiv lösning Praktik/ungdomsjobb	Arbete	Studier
Extra insats Södra Lappland*	55	27	49%	48%	33 %	19%

*Endast Malå, Lycksele och Åsele finns representerade i tabellen, de övriga kommunerna har jobbat annorlunda med de utbetalda medlen.

Resultat extra insats:

Kommunerna har valt att använda medlen på olika sätt, i syfte att stärka individer förmåga att komma närmare arbete eller studier.

Inom insatsen har man arbetat med att ordna praktikplatser, ungdomsjobb, ordnat studiebesök, jobbsökaraktiviteter, stöttat med myndighetskontakter, cv skrivning, olika planeringar kring individen m.m.

Med de insatser/aktiviteter som kommunerna gått in med så har 27 individer av 55 fått ett positivt utfall i form av ungdomsjobb/praktik, jobb eller studier under 2021.

De individer som är kvar i insatsen fortsätter arbetet med att stärka och ge rätt stöd för att gå vidare i processen mot jobb eller studier.

Extra insats har gett kommunerna bättre möjlighet att jobba med denna målgrupp att anskaffa praktikplatser i rådande pandemi och anordna aktiviteter digitalt.

Kommunerna redovisar att de har haft svårigheter att kunna samverka med myndigheterna, det gäller främst minder kommuner där myndigheterna inte finns representerade.

Internt inom kommunerna har samverkan/samarbete fungerat väl.

Resultat individinsats SIKT 2.0

Finansierad insatser 2021	Antal	Avslut	Avslut %	Avbrott pga. ej lämplig aktivitet	Arbete	Studier
SIKT 2.0 Hela Södra Lappland- 7 kommuner*	98	29	30%	28%	44%	28%

Resultat SIKT 2.0.

Under projektets gång har de som mål på 300 deltagare, from 1 mars tom 31 december 2021 har projektet haft 98 deltagare, varav 41 kvinnor och 57 män. Måluppfyllelsen om 300 deltagare kan ej dagsläget bedömas då projektet fortlöper även under 2022.

Av dessa 300 har projektet som mål att minst 100 individer ska ha gått vidare till arbete eller studier, resultatet för 2021 är 21 individer. Måluppfyllelsen kan ej bedömas då projektet fortlöper under 2022.

Varje kommun har som mål att ha 10 deltagare inskrivna i projektet samtidigt.

För de individer som deltagit är genomsnittstiden 7 månader i projektet.
Projektet SIKT 2.0 har 5 delmål som de arbetar utifrån.

DM 1

Målgruppen har stärkt sin kompetens i relation mot den lokala arbetsmarknaden

-Öka antalet anpassade kompetensstärkande insatser för målgruppen.

Aktiviteter: Individanpassade rutinstärkande aktiviteter, folkhälsa, motiverande insatser, teknikintroduktion, ekonomi, studiebesök, arbetsmarknadskunskap, samhällsinformation, utökad svenskaspråksträning, arbetskultur, HLR, trafik-kunskap, boskola, facklig information, branschspecifik utbildning.

Indikatorer

Antal individer som har deltagit i och genomfört rutinstärkande aktiviteter samt arbetsmarknadsförberedande insatser (klarat sina individuella kompetensutvecklingsinsatser)

-90% av deltagarna som har deltagit i och genomfört kompetensstärkande insatser.

-89% av deltagarna har deltagit följs upp löpande månadsvis.

-50% av deltagarna som har genomfört kompetensstärkande insatser har slutfört ett jobbspår. Inget jobbspår har hunnit avslutats 30 november (två pågående jobbspår). Vi har för avsikt att under våren och hösten 2022 intensifiera arbetet med jobbspår.

40% kvinnor 60% män med hänsyn till de demografiska förutsättningarna.

DM 2

Målgruppens relationer till den lokala arbetsmarknaden har stärkts

- Arbetsgivare och medarbetare möter målgruppen.

Aktiviteter: Studiebesök, branschinformationer, praktik, diskussionsgrupper kring könsrollers påverkan på yrkes- och utbildningsval

Indikatorer

Antal individer som efter påbörjat kompetensstärkande insatser upplever att deras relation till den lokala arbetsmarknaden har ökat.

Antal individer: 90%, varav minst 90% av projektets kvinnor och 90% av projektets män

Mäts i självskattningen. En sammanställning färdigställs under våren -22.

DM 3

Ökat utbyte, lärande genom samordning mellan kommunerna och delaktiga aktörer

- Intressenternas insatser för målgruppen har koordinerats och samverkan har ökat.

Aktiviteter: Kommunöverskridande aktiviteter, Lokala samverkansgrupper inom kommunerna, Dialog och samverkan med AF, Dialog och samverkan med Arbetsmarknadens parter.

Indikatorer

Antal delaktiga aktörer som upplever att gemensamma projektaktiviteter bidragit till att nå projektets mål: 80%

Hösten -21 - Resultat 60%

Antal aktörer som upplever att projektet bidragit till ökad samverkan internt (inom kommunen och mellan delaktiga aktörer) och extern (mellan kommuner och mellan delaktiga aktörer) i R10: 80%

Hösten - 21 - Resultat 66%

Formaliserad "mall" som följs upp genom de lokala samverkansgrupperna. Följs upp 2 ggr per år, våren & hösten. Projektledningen skickar ut frågorna till varje person som är med i samverkansgrupperna. De fyller i kommun men inte namn.

DM 4

Modellen har definierats och förankrats på olika nivåer hos kommunerna och arbetsförmedlingen.

Aktiviteter: Definiera modellen som ett verktyg att stärka kvinnor och män, förankra och kommunicera modellen, identifiera framgångsfaktorer och styrkor.

Indikatorer

Framtagen metodbeskrivning har förankrats och accepterats av samtliga projektparter: Ja.

Antal kommuner där diskussion om fortsättning av modellen efter projektets avslut har påbörjats: Samtliga 10 kommuner.

Löpande under projektets gång.

DM 5

Spridning av resultat för strategisk påverkan kopplat till arbetsmarknads- och kompetensförsörjning har genomförts lokalt, regionalt och nationellt.

Aktiviteter: Lokala och regionala nätverksmöten, konferenser för resultatspridning och kunskapsutveckling, nationella nätverksmöten t.ex. Reglab integration. Erfarenhetsutbyten med andra regioner och aktörer som verkar med kompetensförsörjning och integration.

Indikatorer

Medverkan vid minst 10 nätverksträffar, genomförande av 2 konferenser.

Uppnått men fortsatt löpande under projektets gång.

Projektet ligger efter i sin måluppfyllelse pga. utmanande målgrupp. De anger att när de arbetat längre tid med stärkande insatser som är individuellt anpassade bedömer de att fler kommer att gå vidare mot studier och arbete. Jobbspåren som projektet arbetar med har gått mindre bra, det har tagit för lång tid inledningsvis att få igång dessa i början av projektet, under 2021 kom projektet i gång med 2 jobbspår, under januari 2022 har de som ambition att starta upp 4 nya jobbspår.

De har även upplevt motstånd att arbetsgivare inte vill ta emot praktikanter och detta påverkar indirekt deltagandet i jobbspår att det blir mindre.

Det är fortfarande väldigt få kommuner som har nått upp till målet 10 deltagare.

De flesta har omkring 8 deltagare, framför allt män anvisad från

Arbetsförmedlingen. Det upplevs svårt att påverka Arbetsförmedlingen för fler anvisningar även om en del kommuner har uttryckt ett önskemål att ta emot fler personer som inte står lika långt från arbetsmarknaden.

Uppföljning och resultat för strukturövergripande insatser

Insatsen mål	Har målet uppnåtts	Utfall/resultat för respektive mål
1: Utveckla metoder för samverkan	1: Ja	1: Arbetet med att utveckla samverkan under 2021 har skett löpande, det är något som vi fortsätter vårt arbete med kontinuerligt.
2: Förbundets medlemmar upplever positiv utveckling i sitt välfärdsarbete.	2: Ja	2: Styrelse, strategisk samverkansgrupp och styrgrupper upplever under 2021 att det skett en positiv utveckling inom området. Enkätundersökning och dialog vid möten har genomförts.
3: Samordna och utveckla flerpartssamverkan.	3: Nej	3: Projektet flerpartssamverkan startade ej under 2021 med själva arbetet, startdatum 1 januari 2022, därav kan ej målet anses vara uppfyllt.
4: Arbetssätt som fungerat väl implementeras i ordinarie verksamheter.	4: Nej	4: Inget projekt som förbundet beviljat medel har avslutats under 2021, därav kan målet ej bedömas.

OBS- verksamhetsplanering för 2021 hade inte satt några indikatorer för målen, så därav kan det ej redovisas. Verksamhetsplanering 2022 finns det inlagt.

Resultat.

Arbete med att utveckla metoder för samverkan har under 2021 skett kontinuerligt, via styrelse, beredningsgrupp/strategiska samverkansgruppen och på andra arenor. Hösten 2021 har förbundet fokuserat på att förbättra sina arbetsmetoder och sett över olika arbetsgrupper, vilka representanter sitter i dem, bytt ut representanter utifrån behov, sett över vilka uppdrag olika grupper ska arbeta med och även deltagit på konferenser för att informera om Finsamuppdraget.

Informationssatsningar gentemot kommuner för att skapa kunskap om samverkan via förbundet.

Förbundet har under hösten 2021 jobbat strukturerat med målsättningsområden på individ- och strukturnivå inför 2022 verksamhetsplanering, vilket synliggjort att förbundet behöver förbättra sitt arbete med måluppföljning.

Förbundchefsträffar för länet är en viktig del i arbetet i strukturövergripande insatser, då vi kan ta del av goda exempel, stötta varandra och se gemensamma områden där vi behöver utvecklas och kompetens höjas.

Förbundet har aktivt deltagit i fysiska och digitala konferenser, och möten för att aktivt arbeta med strategiska insatser.

Förbundet finansierar SIKT 2.0 som också har strukturövergripande insatser i projektet tex utbildningsinsatser för personal och konferenser med olika myndigheter. SIKT 2.0 har under 2021 genomfört lokala och regionala nätverksmöten, konferenser för resultatspridning och kunskapsutveckling, nationella nätverksmöten. Erfarenhetsutbyten med andra regioner och aktörer som verkar med kompetensförsörjning och integration. SIKT 2.0 har satt en indikator på minst 10 nätverksträffar och genomförande av 2 konferenser under projekts gång, vilket de under 2021 uppnått.

Styrelsens sammanfattande bedömning av utfallet av insatserna:

Målgruppen inom individinsatserna är individer med omfattande behov av stöd, vilket bör understrykas. Målen i för individinsatserna är i första hand förrehabiliterande och syftar till att deltagaren ska nå nästa steg för att närmare egen försörjning.

Styrelsen är nöjd med att de samtliga insatserna kunde genomföra trots ett år av en pågående pandemi igen. Pandemin har även 2021 medfört att det inom de beviljade insatserna varit svårigheter med att få ut deltagare i praktik och genomföra jobbspår, men det är positivt att resultatet att deltagare i stor uträkning gått ut i arbete och studier. Styrelsen bedömer att de finansierad insatserna har haft en del utmaningar under 2021 och att finansierade insatserna arbetat med dessa utmaningar på bästa sätt och att resultatet på deltagare som avslutas i insatserna är bra utifrån förutsättningarna under 2021.

Insatserna av strukturell karaktär syftar till att indirekt ge effekter som möjliggör för myndigheter att på en strukturell nivå samverka kring samordnad planering kring enskilda individer. Uppföljningen av insatserna på struktur övergripandenivå visar på att de till stor del ligger i fas med uppsatta mål. Dock inte samordna och utveckla flerparssamverkan, rekrytering påbörjades under hösten 2021, och 1 januari 2022 påbörjas projektet. Styrelsen gör bedömningen att de strukturövergripande insatserna som förbundet arbetar med bidrar till bra flerpartssamverkan inom medlemmarna, det arbetet som påbörjades under hösten 2021 med att se över olika arbetsgrupper och deras uppdrag, tydliggjorde arbetsgruppernas uppdrag har gett effekt och arbetet fortlöper kontinuerligt.

Avslutningsvis känns det viktigt att under 2022 fortsätta jobba med att minska det egna kapitalet så att förbundet hamnar under 20% i eget kapital.

Balanskravsresultat

Balanskravsutredning	2021	2020
Årets resultat enligt resultaträkningen	-669	1 469
Samtliga realisationsvinster	-	-
+ Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	-	-
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	-	-
/+ Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-	-5
+ / Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	5	-
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	-664	1 464
- Reservering av medel till resultatutjämningsreserv	-	-
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv	-	-
Balanskravsresultat	-664	1 464

1.6. Väsentliga personalförhållanden

Förbundet har inga egna anställda, men kansliet bemannas av Förbundschef. Förbundschef ansvarar för förbundets övergripande förvaltning enligt styrelsens anvisningar. I arbetsuppgifterna ingår att samordna, leda och planera förbundets arbete utifrån verksamhetsplanering, svara för information och kontakter med kommuner, berörda myndigheter, allmänheten och organisationer/föreningar. Följa upp verksamheten utifrån uppsatta mål, omvärldsbevakning och göra behovsanalyser inom målgruppen och medlemmarna i samverkan med beredningsgruppen. Via avtal med Lycksele kommun köps tjänst som Förbundschef, administrativa och ekonomiska tjänster.

Kommuner och regioner i vilket antal anställda under de senaste två räkenskapsåren i medeltal uppgått till högst tio anställda behöver inte redovisa sjukfrånvaro enligt lag 2019:986.

1.7. Förväntad utveckling

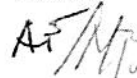
Samordningsförbundet Södra Lappland har som en målsättning under 2022 att utveckla flerpartssamverkan inom de sju kommuner som ingår i förbundet och myndigheterna. Arbetet påbörjar januari 2022 och fortlöper under 2 år och ska arbeta fram en samverkansmodell för flerpartssamverkan som utgår från den enskilda kommunens förutsättningar, myndigheternas ansvarområden och den enskilde individens behov av stöd/rehabilitering mot återgång mot arbete, studier eller annan form av sysselsättning/ersättning.

Förbundet kommer att fokusera på och utveckla hur vi följer upp projekt och insatser, under genomförande och vid avslut, samt internkontrollplanen för att säkerställa att förbundet följer lagar, riktlinjer och rutiner som vi ska förhålla oss till.

Förbundet kommer att arbeta utifrån helårsekvivalenter, utifrån sammanställning kommer styrelsen och strategiska samverkansgruppen analysera resultatet, och genom det ta fram

prioriterade målgrupper och områden som förbundet ska finansiera, och ta med i verksamhetsplaneringen.

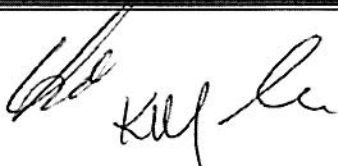
Den rådande pandemin har en fortsatt osäkerhet inför 2022, förbundet kommer att följa de rekommendationer och restriktioner som ges av berörda myndighet, och utifrån det anpassa och ställa om för att kunna verkställa beslut och jobba med finansiell samordning på strukturnivå och individnivå.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'K. Kuyler'.Handwritten initials in black ink, possibly 'A. M.' or similar.

2. Resultaträkning

Resultaträkning

Belopp i tkr	Not	Bokslut	Bokslut
		2020	2021
Verksamhetens intäkter	1	3760	3760
Verksamhetens kostnader	2	-2 296	-4 428
Avskrivningar		-	-
Verksamhetens nettokostnader		1464	-668
Skatteintäkter		-	-
Generella statsbidrag och utjämning		-	-
Verksamhetens resultat		1 464	-668
Finansiella intäkter		5	0
Finansiella kostnader	3	0	-1
Resultat efter finansiella poster		1 469	-669
Extraordinära poster (netto)		-	-
Årets resultat		1 469	-669



3. Balansräkning

Belopp i tkr

		Bokslut	Bokslut
		2020	2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar		-	-
Materiella anläggningstillgångar		-	-
Finansiella anläggningstillgångar		-	-
Summa anläggningstillgångar		-	-
Bidrag till infrastruktur			
Omsättningstillgångar			
Förråd		-	-
Fordringar	Not 4	240	285
Kortfristiga placeringar	Not 5	37	-
Kassa och bank	Not 6	3 334	2 415
Summa omsättningstillgångar		3 611	2 700
Summa tillgångar		3 611	2 700
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Årets resultat		1 469	-669
Resultatutjämningsreserv		-	-
Övrigt eget kapital		1 736	3 205
Summa eget kapital		3 205	2 536
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner		-	-
Andra avsättningar		-	-
Summa avsättningar		-	-
SKULDER			
Långfristiga skulder		-	-
Kortfristiga skulder	Not 7	406	164
Summa skulder		406	164
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		3 611	2 700
Panter och ansvarsförbindelser			
Panter och därmed jämförliga säkerheter		-	-
Ansvarsförbindelser		-	-
Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulderna eller avsättningarna		-	-

Signering av justerare
på varje sida

Sida 20

4. Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys

Belopp i tkr

	2020	2021
DRIFT		
Årets resultat	1 469	-669
Justering för poster som ej påverkar rörelsekapitalet	0	0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	1 469	-669
Förändring av omsättningstillgångar	1 073	-44
Förändring av kortfristiga skulder	-142	-243
Kassaflöde från drift	2 400	-956
ÅRETS KASSAFLÖDE	2 400	-956
Likvida medel vid årets början	971	3 371
Likvida medel vid årets slut	3 371	2 415

Likvida medel definieras som banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar.

5. Driftredovisning

Belopp tkr	Utfall jan-dec 2021	Aktuell budget Jan-dec 2021	Avvikelse utfall budget	Bokslut helår 2020
Nettokostnad	4428	5496	1068	2296
Bidrag/intäkt	3760	3760	0	3760
Resultat	-669	0	-669	1496
Utgående eget kapital	2536	0	2536	3205
Likvida medel	2415	0	2415	3371

Signering av justerare
på varje sida

Sida 21

AE/MB

Belopp i tkr.	Utfall 2020	Utfall 2021
Finansiering från medlemmar	3 760	3 760
- Lycksele kommun	326	326
- Malå kommun	79	79
- Sorsele kommun	66	66
- Åsele kommun	72	72
- Vilhelmina kommun	179	179
- Storuman kommun	154	154
- Dorotea kommun	64	64
- Region Västerbotten	940	940
- Försäkringskassan Västerbotten	1880	1880
Finansiella poster	0	
Summa medel att disponera	3 760	3 760
Styrelsen	140	96
- Fasta arvoden	85	58
- Sammanträdes- och övriga arvoden	0	0
- Ers förlorad arbetsförtjänst	12	9
- Reseersättning och traktamenten	9	4
- Arbetsgivaravgifter	31	21
- Övrigt	3	4
<u>Kansli och administration</u>		
Personalkostnader	675	859
- Verkställande tjänsteperson	675	859
- Kompetensutveckling, etc.	0	0
Lokalkostnader	31	33
Övriga administrativa kostnader	240	259
- Kurs och konferens inkl resor	10	5
- Partsamverkan	32	13
- Revision	34	56
- Administration	108	115
- Övrigt	56	70
Projektkostnader	1 210	3 181
- MIPS	648	0
- Samverkan RC	500	0
- Extrainsats till medlemskommuner	0	1820
- Region Västerbotten SIKT2.0	0	1330
- Ungdomshälsan	62	31
Summa kostnader	2 296	4 428

6. Noter

Belopp i tkr.	Bokslut	Bokslut
	2020-12-31	2021-12-31
1. Verksamhetens intäkter		
Bidrag från Försäkringskassan	1880	1880
Bidrag från regioner	940	940
Bidrag från kommuner	940	940
Totalt	3760	3760
2. Verksamhetens kostnader		
Lämnade bidrag	1211	3181
Köp av verksamhet från kommun och stat	108	23
Personalkostnader	675	974
Övriga externa kostnader	302	250
Totalt	2296	4428
3. Finansiella kostnader		
Bankkostnader och dröjsmålsräntor	0	1
Totalt	0	1
4. Fordringar		
Mervärdesskatt	240	284
Övrigt	0	1
Summa fordringar	240	285
5. Kortfristiga placeringar		
Nordea Likviditetsinvest - bokfört värde	37	-
Nordea Likviditetsinvest - marknadsvärde	32	-
Realiserade finansiella intäkter	0	-
Orealiserade värden i placeringen	5	-
6. Kassa och bank		
Plusgirot	3 334	2415
Kontantkassa	0	0
Summa kassa och bank	3 334	2 415
7. Kortfristiga skulder		
Källskatt	3	3
Upplupna sociala avgifter	3	3
Leverantörsskulder	349	104
Övriga interimsskulder	51	54
Summa kortfristiga skulder	406	164
8. Årets kostnad för räkenskapsrevision		
	34	56

9. Redovisningsprinciper

Allmänt

Årsredovisningen har upprättats enligt kommunal bokförings- och redovisningslag (2018:597;LKBR) samt enligt rekommendationer från Rådet för Kommunal Redovisning (RKR)

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan. Förutom finansiella placeringar som är upptagna till marknadsvärde.

Intäkter

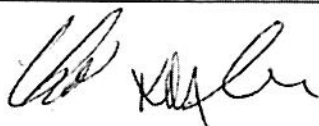
Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Materiella anläggningstillgångar

Förbundet har inte införskaffat egna materiella anläggningstillgångar.

Fordringar

Fordringar upptas till det lägsta av nominellt värde och det belopp varmed de beräknas inflyta.

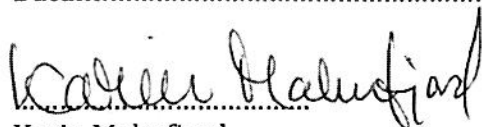


7. Styrelsens underskrift

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Samordningsförbundet Södra Lappland

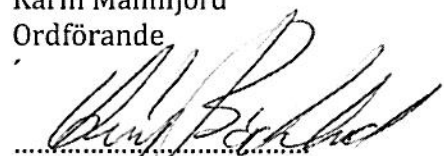
Datum: 2022.03.29



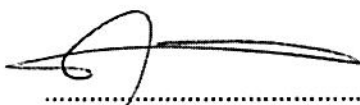
Karin Malmfjord
Ordförande



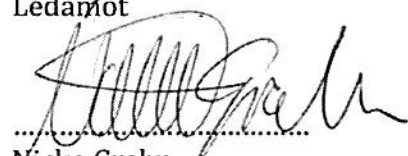
Mikael Broman
Vice ordförande



Lilly Bäcklund
Ledamot



Anders Eriksson
Ledamot



Nicke Grahn
Ledamot



Bilagor

Bilaga 1-Redovisning SIKT 2.0

Bilaga 2-Redovisning Extra Insats Lycksele, Åsele, Dorotea, Vilhelmina, Storuman, Sorsele

Bilaga 3 - Redovisning Extra Insats Malå

