

Yttrande över granskning av omställning för en hållbar ekonomi

Regionens revisorer har den 16 november 2020 överlämnat missiv gällande granskning av omställning för en hållbar ekonomi. Granskningsrapporten är ställd till Regionstyrelsen.

Revisionens iakttagelser och rekommendationer

Av granskningen framgår att revisorerna bedömer att det finns brister i styrelsens beredning av omställningsplanen för en hållbar ekonomi. Revisorerna beskriver att dokumenterade underlag saknades avseende vilka antaganden som låg till grund för åtgärdsförslagets bedömda besparingar inom hälso- och sjukvårdsnämndens ansvarsområde. Även dokumentation som visade vilka konkreta förändringar som verksamheterna behövde genomföra för att åtgärdsförslagen skulle leda till planerade besparingar eller vilka osäkerheter som var förknippade med genomförandet, saknades. Revisorernas slutsats är att regionstyrelsen inte undersökte förutsättningarna för hälso- och sjukvårdsnämnden att spara 528 miljoner kronor fördelat på tre år.

Med utgångspunkt i granskningarna lämnar revisorerna följande rekommendationer till Regionstyrelsen:

- Säkerställ att de åtgärder som regionstyrelsen beslutar om är väl underbyggda och förankrade i verksamheten. Antaganden om besparingar ska vara analyserade och dokumenterade.

Regionstyrelsens yttrande

Regionstyrelsen har följande kommentarer utifrån revisorernas iakttagelser och rekommendationer.

Säkerställ att de åtgärder som regionstyrelsen beslutar om är väl underbyggda och förankrade i verksamheten. Antaganden om besparingar ska vara analyserade och dokumenterade.

Omställningsplanen styr på åtgärder från en övergripande nivå utan detaljstyrning, vilket innebär att det bygger på ett tillitsbaserat förhållningssätt och ger utgångspunkter och riktning för effektiviseringsarbetet i syfte att ge organisationen möjlighet att söka flexibla lösningar med bästa effekt. Avsikten är att ge organisationen mandat att arbeta och att uppföljningen ger nämnd möjlighet att korrigera färdriktning.

Planens långsiktiga perspektiv över flera år ger organisationen nödvändig tid för att detaljplanera i verksamheten, genomföra åtgärder och anpassa dessa varefter lärande sker. Det innebär att verksamheterna inom hälso- och sjukvårdsnämnden årligen upprättar i sina egna planer med specificerade åtgärder för att åstadkomma en ekonomisk balans i sin planering för det kommande året. Det övergripande målet är att bedriva verksamhet inom den tilldelade ekonomiska ramen. Verksamheterna har utifrån det ett ansvar att arbeta med att se över resursanvändning, produktion och effektivitet. Förvaltningsdirektör och Områdeschefer har inför nytt verksamhetsår en genomgång med varje verksamhet som då redogör plan, åtgärder och underlag för att uppnå målen.

Styrelsen håller med revisorerna om att dokumentationen kan förbättras. En omodern digital miljö gör att excel och word dominerar dokumentation vilket gör oss sårbara och gör att dokumentation inte alltid är ändamålsenlig. En utveckling av mer moderna digitala verktyg är prioriterat i portföljstyrningen för en samlad dokumentation. Arbetet med införande av ett nytt planerings och uppföljningsverktyg för regionen har påbörjats och vilket bedöms ge förbättrad dokumentation.

REGION VÄSTERBOTTEN

Peter Olofsson (S)
Regionstyrelsens ordförande

Tommy Svensson
Tf regiondirektör