

Projektorganisation för arbete med pandemi och uppskjuten vård

I förslag till tilläggsbudget för 2021 finns ett förslag om att i projektform hantera de till regionen tillskjutna medlen från regeringens höstbudget avseende pandemins effekter och resurser för att minska de av pandemin uppkomna förskjutna vårdbehoven. Projektet ska ta ansvar för arbetet med pågående pandemi, uppskjuten vård och fullgörandet av den sedan tidigare fastställda planen för att nå budget i balans. Följande är förslag till projektorganisation.

Sammanfattning

Förslaget innebär att en projektorganisation bildas under regiondirektörens ledning som syftar till att under 2021 ta hand om den av pandemin orsakade uppskjutna vården såväl inom primär- som slutenvård samt att i övrigt också hantera de ekonomiska effekterna som uppstår p.g.a den pågående pandemin. Projektet syftar i övrigt också till att anpassa närvarotiden till förutsättningarna i omställningsplanen för en ekonomi i balans.

Bakgrund

Som effekt av den pågående pandemin har vissa vårdbehov inom befolkningen fått stå tillbaka eller inte upptäckts, dessutom gjordes gjordes omprioriteringar inom sjukvården vilket innebar förskjutningar av bl.a planerad vård. Myndigheters rekommendationer om distansering har också medfört ett förändrat beteende hos patienterna. Konsekvensen är att vårdbehov har blivit skjutna på framtiden.

Parallellt med behovet av att inleda ett arbete för att ta ansvar för uppskjuten och utebliven vård återkommer nu pandemin i en andra våg. Det innebär betydande svårigheter med att hantera vårdbehoven och kommer sannolikt också att förorsaka ytterligare förskjutningar av dessa.

Projektets uppdrag är att balansera hanteringen av pandemins effekter parallellt med att minska den uppskjutna vården och att samtidigt genomföra den minskning av närvarotid och bemanning som omställningsplanen förutsätter. De medel som avsätts hålls därför åtskilda från den vanliga driftbudgeten och avsätts som projektanslag under regionstyrelsen för 2021. Genomförandet ska ske så att en nära samverkan mellan regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden möjliggörs.

Syfte

Projektet syftar till att under 2021 ta hand om den av pandemin orsakade uppskjutna vården såväl inom primär- som slutenvård samt att i övrigt också hantera de ekonomiska effekterna som uppstår p.g.a den pågående pandemin. Projektet syftar i övrigt också till att anpassa närvarotiden till förutsättningarna i omställningsplanen för en ekonomi i balans.

Mål

Målen med projektet är att inom ramen för avsatta medel

- hantera de ekonomiska effekter som den pågående pandemin åsamkar Region Västerbotten
- successivt, med hänsyn till pandemins effekter, inleda arbetet med att ta ansvar för den uppskjutna vården för att innan årsskiftet 2021 förmå fortsätta arbetet med förändringen till en god och nära vård
- successivt, med hänsyn till pandemins effekter och arbetet med den uppskjutna vården, genomföra omställningsplanen och stärka förmågan att åstadkomma en ekonomi i balans innan 2022 års utgång

Effekt

Den effekt som eftersträvas är att den av pandemin framkallade uppskjutna vården så snart som möjligt, inom ramen för de tillförda statsbidragen, kan hanteras samt att omställningsplanen för en ekonomi i balans kan slutföras utan tidsförskjutning och att regionens förmåga att genomföra politiska beslut kan stärkas.

Resurser

Till projektet tilldelas ekonomiska resurser till regionstyrelsens förvaltning enligt separat beslut i tilläggsbudgeten för 2021. Beslut om att nyttja detta anslag delegeras till regiondirektören.

I övrigt kan alla linjeresurser i regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden på lämpligt sätt nyttjas i projektet. Beslut om nyttjande av resurser sker i ordinarie linjeorganisation.

Projektorganisation

För arbetet har projektformen valts. Till projektet formeras en politisk referensgrupp bestående av 7 ledamöter som regionstyrelsen utser. Projektledare är regiondirektören som rapporterar till regionstyrelsen. Till projektet tillförs en projektledningsgrupp som leds av regiondirektören och som består av hälso- och sjukvårdsdirektören, ekonomidirektören och HR-direktören och därutöver av de som regiondirektören väljer att adjungera. Projektledaren får i övrigt, på lämpligt sätt och utifrån behoven, utforma projektorganisationen och knyta lämpliga resurser och kompetenser till arbetet.

Minnesanteckningar ska föras från referensgrupp respektive projektledningsgrupp.

Beslutsfattande

Beslutsfattande med anledning av inriktningar som överenskomms i projektet sker i enlighet med fastställda reglementen, delegationsordningar och ansvarsfördelningar i linjeorganisationen. Så löses även alla behov av facklig samverkan.

Återrapportering

Återrapportering till regionstyrelsen ska vid varje regionstyrelsemöte ske muntligt av regiondirektören med möjlighet till frågor och även skriftligt i månadsrapport. På samma sätt ska hälso- och sjukvårdsnämnden informeras av hälso- och sjukvårdsdirektören samt i nämndens månadsrapport. Återrapportering görs även löpande till regionstyrelsen av delegationsbeslut om nyttjande av det för ändamålet avsatta anslaget. Slutrapport till regionstyrelsen ska ske senast vid årsrapporteringen för 2021 eller om projektet avslutas innan dess, göras i samband med detta.

Förslag till beslut

Regionstyrelsen föreslås, under förutsättning av att regionfullmäktige beslutar att fastställa tilläggsbudgeten för 2021, besluta att

- fastställa projektorganisationen enligt ovan förslag och att till regiondirektören delegera beslut om nyttjande av det i tilläggsbudgeten avsatta projektanslaget om 108,3 mkr för pandemi och uppskjuten vård