

§ 229 **Återrapportering av inköpsprocessen och förslag på ny inriktning**
RS 1154-2020

Sammanfattning

Regionstyrelsen fattade beslut om att stärka inköpsorganisationen 2018 med fyra personer. Syftet var att möjliggöra framtida besparingar inom detta område men även komma åt problembilden omkring avtalsförvaltning och ledning och styrning.

En skriftlig återrapport har upprättats i vilken det redogörs för vidtagna åtgärder och aktiviteter. Under perioden november 2018 till november 2020 har en organisation som stödjer en modern inköpsprocess etablerats med nya roller och arbetsätt. Helårseffekten 2020 beräknas bli 13,5 miljoner kronor och kostnaden 2018-2020 5,5 miljoner kronor. Materialförsörjningen under pandemin har också klarats mycket tack vare den nya organisationen.

Revisionsgranskningar med tillhörande rekommendationer ligger till grund för den utvecklade inköpsorganisationen. Regionstyrelsen hade som målsättning, vilket angivits i revisionsyttrande, att en inköpspolicy ska utarbetas och antas av regionfullmäktige. I takt med att förvaltningen utvärderat och hanterat inköpsfrågan har ärendet tagit en annan riktning.

För att komma åt den långsiktiga ekonomiska effekthemtagningen och möta revisionens rekommendationer behöver en omfattande strukturförändring ske.

Förslaget är att strukturförändringen består av att regionen centraliserar alla inköp av varor och tjänster via inköpsorganisationen, skapar ett verksamhetsdrivet standardiserat sortiment och en verksamhetsdriven kategoristyrningsmodell som tar ett helhetsansvar över sin kategori.

Sammantaget skulle de ge regionen en förstärkt inköpsprocess som främjar ekonomisk hållbarhet, motverkar kränkningar av mänskliga och arbetstagarens rättigheter, motverkar negativ miljöpåverkan och korruption.

Istället för en inköpspolicy föreslår förvaltningen att regionstyrelsen ställer sig bakom förslag till inriktning och att den nya strukturen ska formaliseras i en regionövergripande riktlinje som antas av regiondirektören.

Arbetsutskottets beredning av ärendet

Vid sammanträdet framför ledamöterna önskemål om att en återrapport om den nya inköpsorganisationen ska delges regionstyrelsen.

Förslag till beslut

Arbetsutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar:

Återrapporten godkänns.

Förslag på ny struktur och inriktning för inköpsorganisationen godkänns.

Regiondirektören får i uppdrag att fastställa en regionövergripande riktlinje för inköpsprocessen och en implementeringsplan under åren 2021-2022.

Beslut

Arbetsutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar:

Återrapporten godkänns.

Förslag på ny struktur och inriktning för inköpsorganisationen godkänns.

Regiondirektören får i uppdrag att fastställa en regionövergripande riktlinje för inköpsprocessen och en implementeringsplan under åren 2021-2022.

En återrapport delges regionstyrelsen vid sammanträdet i juni 2021.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Återrapportering inköpsprocessen och nästa steg
- Bilaga 1 Återrapportering inköpsprocessen och vidare steg.