

Överenskommelse om strategiskt innovationspartnerskap för integrerad hälsa, vård och omsorg

Parter

1. Region Västerbotten
Köksvägen 11
901 89 Umeå
Organisationsnummer. 232100–0222
2. Umeå Kommun
901 84 Umeå
Organisationsnummer 212000-2627

1. Bakgrund

Hälso- och sjukvården och omsorgen står inför stora utmaningar: demografiska förändringar, åldrande befolkning, ökade vårdbehov i kombination med alltmer begränsade ekonomiska och personella resurser. SKL beskriver i sin Ekonomirapport från maj 2019 att ekvationen kommer vara svår att lösa för landets regioner och kommuner. Effektivisering måste ske. Dessa utmaningar ställs å andra sidan mot stora möjligheter: preventiva insatser och hälsofrämjande anses kunna förebygga några av vår tids mest förekommande sjukdomar, nya avancerade terapier för tidigare obotliga sjukdomar introduceras, ny teknik och digitala hjälpmedel öppnar dörrar för nya former av vård och omsorg. Allt fler insatser kan ske nära och i hemmet. En jämlik – universal – hälso- och sjukvård och omsorg är möjlig.

Enligt Världshälsoorganisationen (WHO) krävs det dock ett skifte i dagens system: från fokus på sjukdomar och institutioner med avgränsade ansvar till en integrerad och personcentrerad ansats där flera samhällsaktörer tar ett gemensamt ansvar för att lyckas med helheten. Även flertalet utredningar och rapporter från den svenska kontexten belyser detsamma, bl a Anna Nergårds utredning för god och nära vård (se t ex SOU 2019:29, God och nära vård – Vård i samverkan). Nergård pekar på att det är inte enbart en fråga om ändrade regelverk, uppdrag och riktlinjer till berörda verksamheter. Det handlar likväl om kulturer och strukturer som underlättar samarbetet i professionens vardag. Prioriteringar och ransoneringar, resursallokering och implementering måste ske utifrån ett helhetsperspektiv för individ och samhälle. Detta kräver förändringar i hela systemet: på mikro-, meso- och makronivå. Oavsett vårdgren eller vårdform. Som poängterat i arbetet med den kommande life science strategin för Sverige kommer breda överenskommelser och långsiktiga partnerskap vara avgörande för att få samhällsaktörer och ansvariga parter att samverka och bidra. Ensam är inte stark.

2. Avsikten i denna överenskommelse

Detta strategiska innovationspartnerskap mellan Region Västerbotten och Umeå Kommun baseras på gemensamma utmaningar men också en gemensam målbild hos parterna, om framtidens integrerade hälsa, vård och omsorg och behovet av nya sätt att samarbeta mellan region och kommun – bortom de typiska huvudmannagränserna. Partnerskapet utgår från respektive parts arbete inom ramen för innovation och partnerskap respektive innovation och näringsliv men karakteriserar av såväl bredd som djup och kan därför omfatta flera av Region Västerbottens och Umeå Kommuns ämnes- och/eller verksamhetsområden.

Samarbetet bygger på Region Västerbottens och Umeå Kommuns styrkor och är av ömsesidig strategisk betydelse och nytta. Samarbetet är styrt, stöttat och koordinerat på ledningsnivå inom såväl region som kommun. Fler partners kan engageras i det konkreta arbetet, från såväl andra offentliga aktörer som akademi och näringsliv.

Konkreta innovationssatsningar som initieras som en del av detta partnerskap syftar till att generera 1) bättre hälsa, vård och omsorg för invånare; 2) lägre kostnader och effektivt nyttjande av det offentligas resurser med ökad eller bibehållen kvalitet, och 3) ökade affärsmöjligheter för näringslivet genom att stärka förutsättningar för nyttiggörande och kommersialisering.

3. Områden för partnerskapet

Partnerskapet mellan Region Västerbotten och Umeå Kommun kan omfatta aktiviteter, insatser, utveckling av gemensamma processer, innovationssatsningar och projekt av varierande karaktär och omfattning, som syftar till målet om integrerad hälsa, vård och omsorg. I vissa fall, vid behov, kan separata avtal utvecklas för att reglera formerna för genomförandet och om de villkor som ska gälla mellan parterna i ett specifikt samarbete.

En grundförutsättning för att gemensamma initiativ ska vara framgångsrika är att parterna identifierar gemensamma utmaningar och prioriteringsområden. Utifrån dessa ska parterna sedan gemensamt formulera mål och utifrån dessa besluta om att initiera, genomföra, utvärdera och följa upp gemensamma innovationssatsningar för integrerad hälsa, vård och omsorg.

De specifika områden inom hälsa, vård och omsorg som parterna bedömer som särskilt prioriterade för partnerskap identifieras gemensamt och kan förändras över tid. För dessa innovationspartnerskap skapas den organisation som bäst passar området och separata mål och verksamhetsplaner kan tas fram.

Tillsammans ska parterna identifiera möjliga externa samarbetspartners hos det lokala, regionala, nationella och internationella näringslivet. Parterna ska också verka för en ökad samverkan och samarbete med andra offentliga aktörer: stat, andra regioner och kommuner och akademi.

Parterna ska verka för en ökad gemensam kommunikation och lokal, regional, nationell och internationell synlighet i de innovationspartnerskap som ingås inom ramen för detta avtal.

Arbetat ska sträva efter att bidra till en långsiktig hållbarhet för de innovationspartnerskap som initieras – dvs. social, ekologisk, kulturell och ekonomisk hållbarhet.

4. Ledning och organisering

4.1. Partnerägare

För Region Västerbotten: Regionstyrelsens ordförande.

För Umeå Kommun: Kommunstyrelsens ordförande

Skulle någon av parterna byta partnerägare, ska detta skriftligen meddelas den andra partner snarast möjligt.

4.2. Styrgrupp

Styrgruppen består av ledningarna för Region Västerbotten respektive Umeå Kommun som träffas inom ramen för s.k. tvåparts-möten, sammanträde två gånger per år. Respektive parts partnerskoordinator adjungeras till styrgruppen. Parterna kan även bjuda in föredragande representant från respektive part, i syfte att få fördjupad kunskap, insikter och diskussionsunderlag för mötet. Ordförandeskapet alternerar mellan partnerägarna och följer den part som är värd för mötet.

Styrgruppen ansvarar för att besluta om att initiera strategiska innovationspartnerskap andra strategiska prioriteringar. I genomförandet av dessa konkreta satsningar fungerar styrgruppen som ett strategiskt stöd utifrån beslutad verksamhetsplan.

Styrgruppen utser inom sig en eller flera personer från vardera organisation som vid behov kan vägleda och ta beslut mellan mötena och dessa agerar främst inom ramen för de konkreta satsningar som sker och/eller när de kontaktas av partnerskoordinatorerna.

4.3. Partnerkoordinatorer

För respektive part ska finnas en partnerkoordinator som ansvarar för att koordinera genomförandet för denna överenskommelse. Partnerkoordinatorerna ansvarar för att koordinera genomförandet av denna överenskommelse. Koordinatorerna utgör också kontaktperson för parterna i frågor som rör det strategiska partnerskapet. Övriga uppgifter fastställs i dialog mellan parterna.

Partnerkoordinatorerna ansvarar också för att besluta om lämplig organisation för respektive konkret satsning som i sin tur också bestyckas med lämplig koordinator, projekt- eller processledare som driver det operativa arbetet.

4.4. Ledningsdialog

Partnerskapet ska årligen konkretiseras i en plan som beslutas av styrgruppen vid den ledningsdialog som genomförs vid årets sista tvåpartsmöte.

5. Finansiering

Det ingår inga särskilda åtaganden för finansiering inom ramen för partnerskapet utan detta prövas från fall till fall och beroende på de konkreta satsningar som parterna beslutar att ingå tillsammans. Extern finansiering kan komma att sökas inom ramen för detta avtal och fördelas då utifrån separat överenskommelse utifrån den konkreta satsning som ska genomföras.

6. Ingen exklusivitet

Ingenting i denna överenskommelse är avsett att förhindra eller förbjuda en part från att ingå andra strategiska partnerskap, samarbeten eller liknande med tredje man, oavsett om det sker inom samma område som det ny förevarande strategiska partnerskapet avser eller inom något annat område.

7. Utvärdering och uppföljning

Styrgruppen ansvarar för att parternas samverkan kontinuerligt utvärderas och följs upp, bland annat genom indikatorer och nyckeltal som sätts inom ramen för varje konkret satsning som initieras, samt för partnerskapet som helhet. Dessa bestäms vid ledningsdialogen. En översyn av överenskommelsen genomförs årligen i samband med ledningsdialogen. Styrgruppen ska årligen upprätta en rapport över den samverkan och aktiviteter som genomförts under året. Rapporten ska ligga till grund för den ledningsdialog som genomförs i slutet av varje år.

8. Giltighet

Detta strategiska partnerskap ska gälla från undertecknande till dess det sägs upp av endera parten med sex (6) månaders varsel. Pågående initiativ som härrör från det strategiska partnerskapet ska inte påverkas av partnerskapets upphörande.

Umeå den XXX oktober, 2019

Region Västerbotten
Peter Olofsson
Regionstyrelsens ordförande

Umeå Kommun
Hans Lindberg
Kommunstyrelsen ordförande