

## **Åtterrapporing till regionfullmäktige från Hälso- och sjukvårdsnämnden avseende resultat av vidtagna åtgärder.**

### **Ärende RS 904 - 2019 Budget och verksamhet inom Hälso- och sjukvårdsnämnden**

Hälso- och sjukvårdsnämnden redovisade i sin delårsrapport per april 2019 ett underskott efter årets fyra första månader motsvarande 221 miljoner kronor. Det pågående förbättrings- och effektiviseringsarbetet för att hantera kostnadsutvecklingen bedömdes långsiktigt påverka den ekonomiska situationen i rätt riktning, men nämnden konstaterade att ytterligare åtgärder var nödvändiga för att klara uppdraget inom de ekonomiska ramar som tilldelats. Ytterligare kostnadsreduceringar för att klara en budget i balans under 2019 bedömdes inte möjliga utifrån det uppdrag som nämnden givits av fullmäktige.

Utifrån redovisat resultat i delårsrapporten lämnade Hälso- och sjukvårdsnämnden den 23 maj 2019 in en skrivelse till regionfullmäktige där nämnden påtalade svårigheter att klara en budget i balans mot det uppdrag som nämnden tilldelats av regionfullmäktige.

Regionfullmäktige beslutade vid sitt möte i juni utifrån inlämnad skrivelse att

- Hälso- och sjukvårdsnämnden får i uppdrag att återrapporera till fullmäktige om resultat av vidtagna åtgärder senast i november 2019.

I delårsrapport per augusti 2019 konstaterar Hälso- och sjukvårdsnämnden att den nuvarande ekonomiska situationen i mångt och mycket är ett resultat av utveckling under en lång tid och för att komma tillrätta med ekonomin och vända trenden krävs ett omfattande och tidskrävande arbete. Den nya tjänstepersonorganisationen innebär att verksamheten delats upp i sex mindre områden vilket ger bättre förutsättningar att styra förvaltningen mot uppsatta mål. Områdescheferna ansvarar för färre basenheter vilket gör att respektive basenhet kan få ett bättre stöd än tidigare. Arbetet med regelbundna resultatdialoger, ett ömsesidigt ansvarstagande och en tydlig kommunikation avseende det ekonomiska läget som når längst ut i organisationen skapar förutsättningar för att vända den ekonomiska utvecklingen. Nämndens förändrade ansvarsområden med en ny tjänstepersonorganisation bedöms ge förutsättningar för att komma till rätta med de ekonomiska utmaningarna.

Som en del av budgetarbetet har en åtgärdsplan antagits för resterande del av 2019 i syfte att beskriva de åtgärder som ska vidtas för att hantera det ekonomiska underskott som annars riskerar att följa med i ingången i det nya året. Under våren och sommaren har det pågått en mängd aktiviteter för att sprida budskapet om vad som måste göras för att nå de önskade resultaten.

Den nya organisationen med en samlad hälso- och sjukvårdsförvaltning anses ge förutsättningar att bättre förhålla sig till de resurser som blivit tilldelade utan att det sker till priset av en försämrad tillgänglighet eller försämrad kvalitet i verksamheten. Organisationen med närsjukvårdsområden ger bättre förutsättningar att utveckla samarbetet mellan

## Regionfullmäktige

primärvård och sjukhusvård och därmed förbättra flöden och samordning av vården. Organisationsförändringen är även en viktig del i omställningen till nära vård, där vården flyttas från sjukhusen till nära patienten och där patienten är en partner i sin vård. För att klara omställningen krävs nya och förändrade arbetssätt och att vården utgår ifrån patientens individuella behov, preferenser och förutsättningar.

Framgångsfaktorer för att klara både omställningen till nära vård och en ekonomi i balans är ett ledar- och medarbetarskap med engagemang och insikt om och ansvarstagande för att följa fattade beslut i såväl stort som smått samt att i allt arbete analysera såväl kvalitet som ekonomisk effekt för att skapa största möjliga nytta. Under andra tertialet kan ses såväl en lägre budgetavvikelse som en lägre kostnadsutveckling för påverkbara poster jämfört med första tertialet. Det gör att nämnden bedömer att de vidtagna åtgärder som startat under våren börjar att ge effekt.

En förbättring i förhållande till den prognos som lämnades efter delårsrapport per april har därför lämnats efter augusti månad.

REGION VÄSTERBOTTEN

Hälso- och sjukvårdsnämnden