

Hälso- och sjukvårdsnämnden
För kännedom: Regionfullmäktige

Grundläggande granskning hälso- och sjukvårdsnämnden år 2025

Hälso- och sjukvårdsnämnden hade svaga resultat för år 2025. Nämndens ekonomiska problem fortsatte med ett betydande underskott och bristande kostnadskontroll, även om underskottet minskade jämfört med år 2024. Många verksamheter klarade inte sina budgetar och de åtgärder som vidtogs hade begränsad eller ingen effekt. Fullmäktiges riktade uppdrag till nämnden innebar inte i någon större utsträckning minskade kostnader. Nämndens underskott uppgick till 334 miljoner kronor.

I april 2025 införde regionen journalsystemet Cosmic, vilket i hög grad påverkade nämndens verksamheter genom ökad arbetsbelastning, minskad produktivitet och störningar i tillgänglighet och administration. Det ansträngda läget i verksamheten hade påverkan på resultatet. Nämnden uppfyllde endast två av 14 verksamhetsmål för året.

Vi bedömer att nämnden inte hade en tillräcklig styrning och kontroll över sina verksamheter. De åtgärder som nämnden vidtog var inte tillräckliga för att möta de utmaningar som verksamheten ställts inför. Vi är också kritiska till nämndens hantering av fullmäktiges riktade uppdrag. Hanteringen av uppdraget att minska personalkostnaderna visade på bristfälliga beslutsunderlag, osäker ekonomisk styrning och en svag uppföljning. Positivt var att nämnden under året hade utvecklat sin målstyrning. Vi ser också positivt på nämndens pågående utvecklingsarbete av den interna kontrollen.

Revisorerna lämnar följande rekommendationer till nämnden:

- Säkerställ att de åtgärder som nämnden beslutar om för att klara sitt uppdrag och hålla sin budget är väl underbyggda och förankrade i verksamheten. Antaganden om besparingar ska vara analyserade och dokumenterade. Det behöver också finnas analyser som visar vilka åtgärder som är möjliga att genomföra.
- Utveckla uppföljningen av fullmäktiges uppdrag och beslutade åtgärder. Det behöver finnas en tillförlitlig redovisning som beskriver om målsättningar blivit uppfyllda och en bedömning av uppdragens och åtgärdernas effekter.
- Utveckla målstyrningen. Säkerställ att nämnden har tillräckliga underlag för att kunna följa upp målen i delårsrapporten per augusti och årsrapporten.
- Utveckla arbetet med intern kontrollplanen och uppföljningen av kontrollerna.

Revisorerna har enhälligt ställt sig bakom dessa bedömningar och slutsatser. Revisorerna lämnar denna skrivelse och underliggande rapport (gr 7/2025) till nämnden för yttrande. Yttrande med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas till revisionskontoret senast den 2 oktober 2026.

För regionens revisorer

Edward Riedl
Ordförande

Bert Öhlund
Vice ordförande

Bilaga: Instruktioner för yttrande

Instruktioner för yttrande

Det ska vara enkelt att utläsa vilka åtgärder som nämnden vidtagit eller planerar att vidta. Tänk därför på detta när ni svarar:

- Lämna ett svar för varje rekommendation som revisorerna lämnat. Det ska finnas en tydlig koppling mellan rekommendationerna och de åtgärder som vidtagits eller planeras vidtas.
- Svara så konkret som möjligt. Ange gärna hur åtgärderna ska genomföras, vem som ska genomföra dem och när.
- Om nämnden inte tänker vidta några åtgärder, motivera varför.
- Om nämnden inte kan svara på utsatt tid, kontakta undertecknad.
- Inkommet yttrande kommer att publiceras på www.regionvasterbotten.se/revision. Tänk på att yttrandet ska vara tillgänglighetsanpassat för att publiceras på regionens webbplats.

Vid frågor kontakta

Malin Hedlund
Revisionskontoret
090-785 73 70
Malin.k.hedlund@regionvasterbotten.se

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med avancerade elektroniska
underskrifter: