

Grundläggande granskning 9/2025

Granskning av årsredovisning 2025

April 2026
Malin Hedlund, Ingrid Lindberg
Revisionskontoret
Region Västerbotten
Diarienummer: REV 22-2025

Innehåll

1. Sammanfattande analys	3
2. Bakgrund till granskningen	5
3. Granskningens genomförande	5
Syfte och revisionsfrågor	5
Revisionskriterier	6
Metod	6
4. Granskning av resultat för ekonomi	8
Styrelsens bedömning av resultat för ekonomi	8
Regionstyrelsens uppföljning av investeringar	11
Regionstyrelsens bedömning av de finansiella målen	12
5. Granskning av resultat för verksamhet	13
Styrelsens bedömning av resultatet för verksamhetsmålen	13
Styrelsens uppföljning av regionfullmäktiges uppdrag	16
6. Granskning av resultat för god ekonomisk hushållning	17
Styrelsens bedömning av god ekonomisk hushållning	17
7. Granskning av räkenskaper	18
Rättvisande räkenskaper	18
8. Uppföljning av rekommendationer år 2024	20
Iakttagelser i granskningen år 2024	20
Genomförda åtgärder	20
9. Svar på revisionsfrågor	21
Rekommendationer	22

1. Sammanfattande analys

Bedömning av det ekonomiska resultatet

Fullmäktige budgeterade ett överskott på 218 miljoner kronor för år 2025. Resultatet blev ett överskott på 18 miljoner kronor, vilket är 200 miljoner sämre än budgeterat. Som jämförelse hade regionen ett underskott på 521 miljoner år 2024. Styrelsen och nämnderna gjorde tillsammans ett underskott mot budget på 344 miljoner kronor. Verksamhetens resultat - skillnaden mellan intäkter från skatter och generella statsbidrag och kostnader för att driva verksamheten - blev ett överskott på 62 miljoner. År 2024 var verksamhetens resultat ett underskott på 473 miljoner.

Den förbättring som syns jämfört med år 2024 beror främst på lägre pensionskostnader samt ökade intäkter från bidrag och avslutade projekt. Övriga kostnader har däremot inte minskat i någon större omfattning, trots vidtagna åtgärder. Fullmäktiges uppdrag har haft begränsad ekonomisk effekt. Regionen står fortfarande inför stora utmaningar när det gäller ekonomi, tillgänglighet i vården och kompetensförsörjning. Utifrån årsredovisningen är det svårt att avgöra om de planerade åtgärderna kommer att räcka. Den beslutade skattehöjningen inför år 2026 förbättrar möjligheterna att nå budget men regionstyrelsen bedömer att ytterligare åtgärder krävs för att ställa om verksamheten.

Vi bedömer, utifrån redovisningen av balanskravsresultatet i årsredovisningen, att det lagstadgade balanskravet inte uppfylls. Regionen redovisar ett negativt balanskravsresultat för tredje året i rad, denna gång med 125 miljoner kronor. Ett negativt balanskravsresultat ska återställas inom tre år. Regionen har dessutom negativa balanskravsresultat från år 2023 och år 2024 på totalt 432 miljoner som ska återställas år 2026 och år 2027. Sammanlagt behöver regionen återställa 557 miljoner kronor.

Bedömning av resultatet för verksamheten

Fullmäktige beslutade om sju mål för verksamheten år 2025. Styrelsens samlade bedömning är att tre av målen uppfylldes år 2025. Fyra mål är delvis uppfyllda. Styrelsen har i viss utsträckning utvecklat sin redovisning av resultaten för verksamhetsmålen sedan tidigare år. Granskningen visar dock att vissa brister i styrelsens underlag och redovisning kvarstår. Vi anser att resultaten för regionens verksamheter år 2025 är svaga.

Styrelsen har i årsredovisningen följt upp de sju uppdrag som fullmäktige riktade till styrelsen och nämnderna år 2025. Styrelsen bedömde att endast tre av uppdragen var genomförda utan avvikelse. Det framgår inte av styrelsens redovisning om målsättningarna med uppdragen var uppnådda. För uppdragen med ekonomiska målsättningar bedömer vi att uppdragen inte i någon större utsträckning inneburit minskade kostnader.

Bedömning av god ekonomisk hushållning

Styrelsen bedömer att regionen inte har god ekonomisk hushållning. Mot bakgrund av det negativa balanskravsresultatet, att inget av de finansiella målen uppnås samt att endast tre av sju verksamhetsmål var uppfyllda gör vi samma bedömning. Resultaten är inte förenliga med god ekonomisk hushållning.

Granskning av räkenskaper

Vi har inte funnit några väsentliga fel i granskningen av räkenskaperna. Årsredovisningen innehåller i allt väsentligt de uppgifter som lagstiftning och rekommendationer kräver och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av regionens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året.

Rekommendationer

Vi rekommenderar regionstyrelsen att arbeta med följande områden:

- Säkerställ att det finns genomarbetade planer och en strategisk styrning som möter behovet av omställning. Det finns risk att den förbättrade ekonomin inte är tillräcklig för att nå regionens finansiella mål och återställa negativa balanskravsresultat.
- Utveckla uppföljningen av fullmäktiges uppdrag och beslutade åtgärder för ekonomi i balans. Det behöver finnas en tillförlitlig redovisning som beskriver om uppdragen och åtgärderna är genomförda, om målsättningar blivit uppfyllda och en bedömning av uppdragens och åtgärdernas effekter.
- Besluta om en plan för hur återställandet av det negativa balanskravsresultatet ska genomföras.
- Utveckla uppföljningen av fullmäktiges verksamhetsmål. Säkerställ att styrelsen har tillräckliga underlag för att följa upp och göra tillförlitliga bedömningar av resultaten för verksamhetsmålen. Styrelsen behöver också säkerställa att redovisningen i årsredovisningen ger rimliga förutsättningar att verifiera styrelsens bedömningar.

Rekommendationerna kommer att följas upp i nästa års granskning.

2. Bakgrund till granskningen

Regionstyrelsen är ansvarig för att leda och samordna regionens angelägenheter utifrån fullmäktiges regionplan. Med hjälp av årsredovisningen ska styrelsen återrapportera resultatet till fullmäktige. Årsredovisningen ska beskriva hur styrelser och nämnder uppfyller fullmäktiges mål. Den ska också redogöra för utfall, finansiering och ställning vid räkenskapsårets slut. Revisorerna ska enligt kommunallagen bedöma om resultaten i årsredovisningen är förenliga med fullmäktiges mål och om räkenskaperna är rättvisande. Revisorernas uttalande om årsredovisningen avges i revisorernas revisionsberättelse.

Från och med den 1 januari 2023 ska årsredovisningen granskas enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision. Standarden ska tillämpas av de sakkunniga som utför räkenskapsrevision på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna. Tidigare år har granskningen av delårs- och årsbokslutet granskats av upphandlade konsulter. Från och med år 2025 granskar revisionskontoret räkenskaperna.

3. Granskningens genomförande

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med granskningen är att ge underlag till revisorerna för deras samlade bedömning av om resultaten i årsredovisningen är förenliga med fullmäktiges mål och om räkenskaperna är rättvisande. För detta ska vi besvara följande revisionsfrågor i granskningen:

- Är de redovisade resultaten i årsredovisningen förenliga med fullmäktiges mål för god ekonomisk hushållning och riktade uppdrag?
- Är resultatet i årsredovisningen förenligt med balanskravet?
- Har eventuella negativa balanskravsresultat och åberopande av synnerliga skäl hanterats korrekt?
- Ger avrapporteringen i årsredovisningen fullmäktige rimliga förutsättningar att bedöma resultaten i årsredovisningen?
- Är årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, kassaflödesanalys, drift- och investeringsredovisning samt noter upprättade i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av kommunens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året?
- Har sammanställda räkenskaper konsoliderats i enlighet med LKBR?
- Har förvaltningsberättelsen upprättats i enlighet med LKBR?
- Är förvaltningsberättelsens lagstadgade delar förenliga med årsredovisningens övriga delar?
- Har styrelsen agerat tillräckligt med anledning av rekommendationerna i föregående års granskning?

Revisionskriterier

Revisionskriterierna utgör de bedömningsgrunder som utgör underlag för granskningens analyser, slutsatser och bedömningar. Revisionskriterier för denna granskning är:

- Kommunallagen (2017:725) 11 kap. 19-20 §§ samt 12 kap. 2 §
- Lag om kommunal bokföring och redovisning (2018:597)
- Rekommendationer från rådet för kommunal redovisning.
- Fullmäktiges riktlinje för god ekonomisk hushållning
- Övriga anvisningar från fullmäktige

Metod

Granskningen är genomförd av sakkunniga på revisionskontoret. Malin Hedlund har varit projektledare och ansvarat för att sammanställa granskningens resultat i granskningsrapporten. Ingrid Lindberg har varit projektledare för granskningen av räkenskaperna. Petra Segerbrant och Hannelore Sundström har varit projektmedarbetare och granskat räkenskaperna.

Granskning av redovisat resultat i årsredovisningen

Granskningen av redovisat resultat i årsredovisningen har utgått från revisionskontorets granskningsprogram där revisionsfrågorna brutits ned i ett antal delfrågor. Delfrågorna har utgått från revisionskriterierna. Granskningen har bestått av en dokumentanalys av regionstyrelsens årsredovisning till fullmäktige. Vi har också översiktligt granskat styrelsens egna och övriga nämnders årsrapporter för att bedöma om resultaten är förenliga med fullmäktiges mål och att den ekonomiska rapporteringen överensstämmer med rapporteringen i årsredovisningen.

Granskning av räkenskaperna

Granskningen av räkenskaperna har utförts i den omfattning som krävs enligt *Standard för kommunal räkenskapsrevision*. Ramverket beskriver förutsättningar och tar hänsyn till den kommunala särarten samt de regler som sakkunniga biträden har att följa. Granskningen har genomförts med utgångspunkt i en risk- och väsentlighetsanalys, där insatser koncentrerats till där risken för väsentliga fel är störst.

Granskningarna har genomförts genom bland annat:

- Processgenomgång
- Stickprov och andra urvalsmetoder
- Kartläggning av IT-miljön
- Intervjuer med berörda tjänstepersoner
- Avstämning mot redovisningsregelverk
- Kartläggning av interna kontroller som är av relevans för upprättandet av de finansiella rapporterna
- Verifiering av årsredovisning mot huvudbok samt underlag för denna

Granskningen har grundats på analys av resultat- och balansräkning samt utökad granskning av poster och processer av väsentlig betydelse för resultat och ställning. Vidare utgör IT-miljön en viktig del av regionens verksamhet och en dokumenterad förståelse kopplat till detta område har ingått som en del av den interna kontrollen. Vi har skaffat oss en förståelse för den interna kontrollen för att identifiera lämpliga granskningsåtgärder men inte för att uttala oss om effektiviteten i processerna.

En revisionsstrategi har bestämts utifrån den inledande planeringen och den förståelse som skaffats i samband med kartläggningen av den interna kontrollen. Granskningen har innefattat att granska ett urval av underlag och annan information i årsredovisningen samt att pröva de redovisningsprinciper som använts i verksamheten. Granskningen har genomförts med kontrollmålsmetodik enligt ett upphandlat granskningsprogram. Genomförandefasen har omfattat inhämtande av revisionsbevis genom granskning och dokumentation av:

- Balans och resultaträkning, kassaflödesanalys och noter
- Drift- och investeringsredovisningen
- Den sammanställda redovisningen
- Förvaltningsberättelse

Som en del i den avslutande fasen har vi inhämtat ett skriftligt uttalande enligt ISA 580. Det har inhämtats från de tjänstepersoner som har uppdraget att verkställa bokslutsprocessen och den interna kontrollen i regionens redovisning, system och rutiner.

Granskningen avser regionens årsredovisning som avgetts av regionstyrelsen den 2026-04-14.

Rapporten är kvalitetssäkrad

Rapporten har kvalitetssäkrats internt av revisionsdirektör. Regiondirektör, ekonomidirektör samt redovisningschef, enhetschef inom ledningsstaben och strateger inom ekonomi- och ledningsstaberna har getts möjlighet att kvalitetssäkra rapporten.

4. Granskning av resultat för ekonomi

Styrelsens bedömning av resultat för ekonomi

Fullmäktige budgeterade ett överskott med 218 miljoner kronor för år 2025. Utfallet blev ett överskott på 18 miljoner kronor. Det var 200 miljoner sämre än budgeterat men en förbättring med 455 miljoner jämfört med prognosen per augusti 2025. År 2024 hade regionen ett underskott med 521 miljoner kronor.

Tabellen visar ekonomiskt resultat för Region Västerbotten

Miljoner kronor	Utfall 2024	Utfall 2025	Budget 2025	Budgetavvikelse	Kostnadsutveckling
Regionstyrelsen	-3 872	-4 076	-4 057	-20	5,3%
Hälso- och sjukvårdsnämnden	-7 181	-6 768	-6 434	-334	-5,7%
Regionala utvecklingsnämnden	-417	-427	-435	7	2,6%
Folkhögskolestyrelsen	-17	-11	-12	0	-35,7%
Patientnämnden	-6	-6	-6	1	-9,2%
Revisionen	-8	-7	-9	1	-4,8%
Verksamhetens nettokostnader	-11 506	-11 296	-10 952	-344	-1,8%
Skatteintäkter	7 988	8 397	8 508	110	
Generella statsbidrag	3 044	2 960	2 849	-111	
Verksamhetens resultat	-473	62	406	-344	
Finansiella intäkter	734	383	170	213	
Finansiella kostnader	-782	-426	-358	-68	
Finansnetto	-48	-43	-188	145	
Totalt Region Västerbotten	-521	18	218	-200	

Källa: Av revisionskontoret bearbetade uppgifter från Årsredovisning 2025, Region Västerbotten

En viktig förklaring till det förbättrade resultatet var att pensionskostnaderna hade återgått till mer normala nivåer efter två år med höga pensionskostnader. Pensionskostnaderna består av två delar, en del som redovisas som en kostnad i verksamheterna och en del som avser värdesäkring av pensionsskulden och redovisas som en finansiell kostnad. Enligt redovisningen i noter hade pensionskostnaderna sammanlagt minskat med 746 miljoner jämfört med år 2024.

Verksamhetens nettokostnader

Verksamheternas nettokostnad, det vill säga intäkter och kostnader samlat, hade minskat med 210 miljoner kronor jämfört med år 2024 tack vare lägre pensionskostnader. Det är en minskning med 2 procent. Enligt budgeten skulle nettokostnaderna minska med 554 miljoner kronor, vilket motsvarar 5 procent.

Verksamheternas kostnader var i princip oförändrade jämfört med föregående år. Nämndernas pensionskostnader hade minskat med 340 miljoner kronor vilket hade vägt upp för andra kostnadsökningar. Verksamheternas intäkter hade ökat med 5,5 procent från föregående år. Ökningen berodde främst på att erhållna bidrag hade ökat samt en engångseffekt vid avslut av projekt. Intäkter från vården hade däremot minskat på grund av införandet av Cosmic.

Verksamhetens resultat

Verksamhetens resultat visar skillnaden mellan intäkter från skatter och generella statsbidrag och kostnader för att driva verksamheten. Verksamhetens resultat visade ett överskott på 62 miljoner kronor år 2025, vilket var 535 miljoner bättre än 2024. Jämfört med budgeten på 406 miljoner kronor var det en negativ budgetavvikelse på 344 miljoner.

Resultat av finansiella poster

Resultatet av de finansiella posterna var ett underskott på 43 miljoner kronor. Det var 145 miljoner kronor bättre än det budgeterade underskottet på 188 miljoner. Förklaringen var att regionens placeringar hade ökat mer i värde än budgeterat.

Styrelser och nämnders resultat

Vid årets slut hade styrelsen och nämnderna ett underskott mot budget på 344 miljoner kronor. Hälso- och sjukvårdsnämnden hade det största underskottet med 334 miljoner kronor. Nämndens resultat var dock förbättrat jämfört med år 2024 tack vare ökade statsbidrag samt en engångseffekt vid projektavslut. Regionstyrelsen hade ett underskott på 20 miljoner kronor och övriga nämnder redovisade överskott.

Nedan ger vi exempel på styrelsens förklaringar till underskottsposter:

- Underskott inom område digitalisering och service med 89 miljoner, var främst kopplat till Cosmic, ökade IT-kostnader och reservdelar för medicinteknisk utrustning.
- Beställare tandvård hade underskott på 6 miljoner på grund av högre kostnader för nödvändig tandvård.
- Primärvården och sjukhusvården hade underskott på 158 respektive 433 miljoner.
- Hälso- och sjukvården hade underskott för personalkostnaderna med 456 miljoner kronor. Kostnaderna hade påverkats av dyra kortsiktiga lösningar, mer vårdkrävande patienter samt insatser för att öka tillgänglighet och vårdplatser.

Negativt balanskravsresultat för tredje året i rad

Balanskravsresultatet är regionens resultat rensat från orealiserade värdeförändringar, enligt regler i kommunallagen. Balanskravsresultatet för år 2025 var negativt och uppgick till 125 miljoner kronor. Negativa balanskravsresultat ska återställas inom tre år. Regionen har sedan tidigare ett ackumulerat negativt balanskravsresultat på 239 miljoner från år 2023 att återställa senast år 2026 och ett ackumulerat negativt balanskravsresultat på 193 miljoner från år 2024 att återställa senast år 2027. Det blir totalt 557 miljoner.

Begränsade ekonomiska effekter av åtgärder

I regionplan 2025 lämnade fullmäktige sju uppdrag till styrelser och nämnder. Enligt regionplanen var uppdragen en del av åtgärdsplanen för att återställa de negativa balanskravsunderskotten för år 2023 och 2024. I årsredovisningen redovisade styrelsen status på fullmäktigeuppdragen. Tre av uppdragen hade ekonomisk påverkan:

Fullmäktiges uppdrag	Styrelsens redovisning
Ta fram åtgärder för att minska personalkostnaderna med 250 miljoner kronor	Tre av fem nämnder ansåg sig ha genomfört uppdraget och att det gett den ekonomiska effekt som angetts under 2025 eller får full effekt 2026. Regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden bedömde att de inte klarade uppdraget medan regionala utvecklingsnämnden, patientnämnden och folkhögskolestyrelsen bedömde att de genomfört uppdraget. Styrelsen redovisade inte vilken sammanlagd ekonomisk effekt uppdraget haft under 2025. Enligt not till resultaträkningen var personalkostnaderna exklusive sociala avgifter 210 miljoner högre än år 2024 vilket motsvarar 3,8 procent.
Minska hyrberoendet	Kostnaderna för hyrpersonal inom hälso- och sjukvårdsnämnden hade minskat med 35 miljoner jämfört med 2024.
Minska kostnader för tjänsteresor med 15 procent jämfört med år 2023	Uppdraget var inte uppfyllt. Resekostnaderna för regionen som helhet hade minskat med 5 procent jämfört med år 2023 vilket motsvarade cirka tre miljoner kronor. Alla nämnder hade lägre kostnader än år 2023 men endast folkhögskolestyrelsen och patientnämnden hade minskat med 15 procent eller mer.

Källa: Bearbetade uppgifter från årsredovisning 2025

Utöver de uppdrag som fullmäktige riktat till nämnderna hade hälso- och sjukvårdsnämndens verksamheter tagit fram åtgärder för att klara ekonomin motsvarande 593 miljoner kronor för år 2025. Styrelsen redovisade inte den uppnådda effekten av dessa åtgärder i årsredovisningen.

Fortsatta ekonomiska utmaningar inför kommande år kräver omställning

Styrelsen uppger i årsredovisningen att Skellefteå kommuns befolkningsutveckling förväntas påverka regionens skatteintäkter i hög grad under kommande år. Vidare anger styrelsen att prognosen för de generella statsbidragen är lägre än tidigare år samtidigt som investeringsnivån fortsatt är hög. Enligt styrelsen förbättrar den beslutade skattehöjningen på 50 öre förutsättningarna att nå det budgeterade resultatet, men regionen behöver trots detta genomföra en omställning.

Styrelsen beskriver tre huvudsakliga utmaningar för regionen: ekonomi, tillgänglighet och kompetensförsörjning. Styrelsen betonar att dessa utmaningar kräver nya arbetssätt och omprioriteringar. Den demografiska utvecklingen och det ekonomiska läget innebär att regionen behöver kunna fullgöra sitt uppdrag med färre medarbetare. Fullmäktiges fokusområden och uppdrag ska enligt styrelsen ge stöd i denna omställning. Det är oklart av årsredovisningen vilka fokusområden som styrelsen avser.

Regionstyrelsens uppföljning av investeringar

Regionens investeringar i fastigheter, medicinsk teknik, IT med mera uppgick år 2025 till 1 009 miljoner kronor vilket var 15 miljoner kronor mer än budgeterat. Utöver detta investerade regionen 32 miljoner kronor i finansiell leasing. År 2024 uppgick investeringarna till 922 miljoner kronor.

Investeringar 2025 per investeringsområde

Investeringsområde	Utfall 2025	Plan 2025	Avvikelse 2025
<i>Miljoner kronor</i>			
Fastighet	743	713	-29
Medicinsk teknik	196	175	-21
IT	30	66	36
Hjälpmedel	37	33	-4
Övriga investeringar	4	7	3
Total	1 009	994	-15

Källa: Av revisionskontoret bearbetade uppgifter från årsredovisning 2025

Regionstyrelsen redovisade fastighetsinvesteringarna i ett separat avsnitt i årsredovisningen. För varje investering framgick vilken fastighet som avsågs, budget, utfall och budgetavvikelse både sedan projektets start och för innevarande år. Fastighetsinvesteringarna hade ett samlat underskott på 29 miljoner för 2025. Styrelsen förklarade att avvikelserna främst berodde på de två största projekten, Skellefteå nya vårdbyggnad och den nya laboratoriebyggnaden på Norrlands universitetssjukhus. Vårdbyggnaden i Skellefteå hade ett underskott på 28 miljoner kronor, och laboratoriebyggnaden hade ett underskott på 35 miljoner kronor.

Styrelsen redovisade investeringar i medicinsk teknik, IT, hjälpmedel och övrig utrustning samlat i en tabell med uppgift om plan, utfall och avvikelse för 2025. Av redovisningen framgick att dessa investeringar hade ett samlat överskott med 35 miljoner kronor.

Vår kommentar

Vi bedömer, utifrån redovisningen av balanskravsresultatet i årsredovisningen, att det lagstadgade balanskravet inte uppfylls. Trots lägre kostnader och ökade intäkter redovisar Region Västerbotten ett negativt balanskravsresultat för tredje året i rad. Underskott från år 2023 och 2024 ska också återställas de kommande åren. Styrelsen behöver ta fram en plan för hur reglering av det negativa balanskravsresultatet ska genomföras.

Region Västerbotten redovisar för år 2025 ett överskott på 18 miljoner kronor, vilket är 200 miljoner sämre än budget, men en tydlig förbättring jämfört med 2024 års underskott på 521 miljoner. Den främsta förklaringen till förbättringen är att pensionskostnaderna minskat med totalt 746 miljoner kronor jämfört med föregående år, vilket bidrog både till lägre nettokostnader och ett starkare finansnetto. Även tillfälliga faktorer har påverkat resultatet positivt. De underliggande kostnaderna för verksamheterna är däremot i princip oförändrade, och den budgeterade kostnadsminskningen på 5 procent uppnåddes inte.

Den ekonomiska effekten av fullmäktigeuppdragen är hittills begränsad. Utifrån årsredovisningen är det svårt att avgöra om de planerade åtgärderna kommer att räcka. Personalkostnaderna ökade i stället för att minska år 2025 och det är oklart

hur stor ekonomisk effekt åtgärderna får framöver. Den beslutade skattehöjningen inför år 2026 förbättrar möjligheterna att nå budget men regionstyrelsen bedömer att ytterligare åtgärder krävs för att ställa om verksamheten. Vi saknar djupare analyser av omställningsarbetet för att minska framför allt personalkostnader.

De strukturella utmaningarna kvarstår när det gäller ekonomi, tillgänglighet i vården och kompetensförsörjning. Regionens investeringsnivåer är höga samtidigt som underskott från tidigare år ska återställas. För att nå de finansiella målen krävs att verksamheterna håller sina budgetar. Det behövs genomarbetade planer och strategiska prioriteringar som kan möta det ekonomiska läget.

Regionstyrelsens bedömning av de finansiella målen

I tabellen redogör vi för regionstyrelsens bedömningar av resultaten för fullmäktiges finansiella mål.

Finansiellt mål	Utfall	Regionstyrelsens bedömning
<p>Resultatmål</p> <p>Verksamhetens resultat ska uppgå till minst vad som krävs för att nå ett positivt balanskravsresultat samt över tid stärka den finansiella ställningen.</p> <p>År 2025 ska verksamhetens resultat uppgå till minst 3 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag.</p>	0,5 procent	Målet uppfylls inte
<p>Soliditetsmål</p> <p>Soliditeten inklusive ansvarsförbindelsen ska stärkas med ett långsiktigt mål på minst 20 procent till år 2040.</p> <p>År 2025 ska soliditet inklusive ansvarsförbindelse minst uppgå till minus 13 procent.</p>	Minus 14 procent	Målet uppfylls inte
<p>Skuldsättningsmål</p> <p>Låneskulden ska över tid minska. Nyupp-låning tillåts för att hantera likviditetsbehov på kort sikt, exempelvis för att finansiera tillfälligt höga investeringsutgifter.</p> <p>År 2025 bör den räntebärande låneskulden, exklusive pensionsskulden, högst uppgå till 22 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag.</p>	25 procent	Målet uppfylls inte

Källa: Årsredovisning 2025, Region Västerbotten

Vår kommentar

Vi instämmer i styrelsens bedömning att inget av de tre finansiella målen har uppnåtts.

5. Granskning av resultat för verksamhet

Styrelsens bedömning av resultatet för verksamhetsmålen

I regionplanen för år 2025 har fullmäktige fastställt sju mål för verksamheterna. Inom varje mål har fullmäktige beskrivit sin intention med målet och uttryckt förväntat utfall. Det förväntade utfallet är en beskrivning av det önskade läget som verksamheterna ska sträva mot. Fullmäktige riktade samtliga mål till regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden och patientnämnden. Regionala utvecklingsnämnden var berörd av sex mål och folkhögskolestyrelsen av fem mål.

Styrelsen bedömde i årsredovisningen för år 2025 att tre av sju mål var uppfyllda och fyra mål var delvis uppfyllda. Styrelsen kommenterade att resultatet visade på en blandad men övervägande positiv utveckling. Sammantaget bedömde styrelsen att resultatet var något bättre år 2025 än för år 2024.

För att bedöma resultatet utgick styrelsen från de indikatorer som styrelsen och nämnderna följt upp i sina årsrapporter. För respektive mål kommenterade styrelsen hur många av nämndernas mål och indikatorer som var uppfyllda, delvis uppfyllda eller inte uppfyllda. Styrelsen gjorde också en analys av resultatet och kommenterade i löptext aktiviteter som verksamheterna hade genomfört under året och utfallet för några av nämndernas indikatorer. Styrelsen redogjorde inte för vilka kriterier som avgjorde om ett mål var uppfyllt, delvis uppfyllt eller inte uppfyllt, däremot nyanserade styrelsen sin bedömning genom att bland annat synliggöra vissa skillnader i resultatet mellan större och mindre nämnder.

Styrelsen kommenterade i årsredovisningen att införandet av Cosmic har påverkat möjligheten att följa upp vissa indikatorer. Av hälso- och sjukvårdsnämndens årsrapport framgår att efter bytet till Cosmic har det funnits en osäkerhet gällande värddata. Detta har inneburit att vissa av nämndens indikatorer, men också tillgänglighet och vårdproduktion inte kunnat följas upp med tillförlitlig statistik år 2025.

I tabellen redogör vi sammanfattat för styrelsens bedömningar av fullmäktiges mål.

Regionfullmäktiges verksamhetsmål	Styrelsens bedömning	Styrelsens kommentar till resultatet
1. Trygga uppväxtvillkor	● Målet var delvis uppfyllt	Nämndernas resultat var till stor del positiva. Det saknades resultat för flera indikatorer, vilket påverkade bedömningen av måluppfyllelsen.
2. Goda levnadsvanor	● Målet var delvis uppfyllt	Nämndernas resultat var mer negativa än positiva. Bedömningen av måluppfyllelsen var närmare ej uppfyllt, än uppfyllt.
3. Ett attraktivt och hållbart Västerbotten	● Målet var uppfyllt	Nämndernas resultat var övervägande positiva.
4. Tillgänglig vård med god kvalitet och kontinuitet	● Målet var delvis uppfyllt	Nämndernas resultat var till stor del positiva och det var nära att målet skulle bedömas som helt uppfyllt.

Regionfullmäktiges verksamhetsmål	Styrelsens bedömning	Styrelsens kommentar till resultatet
5. Goda arbetsplatser och attraktiva arbetsgivare	● Målet var delvis uppfyllt	De mindre nämndernas resultat var positiva, medan de större nämndernas resultat var blandat.
6. En hållbar miljö- och klimatregion	● Målet var uppfyllt	Nämndernas resultat var övervägande positiva.
7. Stärkt forskning, utbildning och innovation	● Målet var uppfyllt	Nämndernas resultat var övervägande positiva.

Källa: Årsredovisning 2025, Region Västerbotten

Brister i styrelsens underlag

Styrelsen har i sin bedömning av fullmäktiges mål utgått från de indikatorer som styrelsen och nämnderna följt upp i sina respektive årsrapporter. Vi har granskat nämndernas årsrapporter och några av våra iakttagelser är:

- Det finns brister med styrelsens och nämndernas indikatorer. Flera indikatorer är otydligt formulerade och det är svårt att förstå vad indikatorerna mäter och hur de har följts upp.
- Många indikatorer mäter aktiviteter. Exempelvis att vissa styrande dokument eller rutiner och riktlinjer ska tas fram. Vissa av aktiviteterna är också formulerade utifrån att de ska mäta en "rörelse", exempelvis att ett arbete ska påbörjas. Detta medför att bedömningen av indikatorn är beroende av en tolkning om aktiviteten är genomförd i tillräcklig utsträckning eller inte.




Styrelserna och nämndernas resultat

Styrelsen har ett ansvar att rapportera till fullmäktige hur samtliga styrelser och nämnder utvecklas mot bakgrund av fastlagda mål. Vi har i tidigare granskningar påpekat att styrelsen i årsredovisningen inte kommenterat respektive styrelse och nämnds resultat för året. I årsredovisningen för år 2025 har styrelsen redogjort kortfattat för övriga nämnders bedömningar. Styrelsen gjorde inga egna bedömningar om nämndernas resultat var tillräckliga. Styrelsen redovisade hur många av nämndernas delmål och indikatorer som var uppfyllda, delvis uppfyllda eller inte uppfyllda. Det framgår inte av årsredovisningen inom vilka områden som nämnderna uppfyllt sina mål. Styrelsen har inte redovisat resultatet för den gemensamma måltidsnämnden.

I tabellen har vi sammanställt styrelsens och nämndernas bedömningar.

Styrelsers och nämnders bedömningar		RS	HSN	RUN	FHS	PN ¹
Bedömning av delmål						
Delmål uppfylls helt	●	11	2	10	5	3
Delmål uppfylls delvis	●	6	10	8	1	0
Delmål uppfylls inte	●	0	2	0	0	0

¹ Patientnämnden uppgav i sin återkopplingsrapport för år 2025 till regionstyrelsen att den bedömde att endast tre av fullmäktiges mål borde riktas till nämnden. Styrelsen föreslog i regionplanen att samtliga mål skulle riktas till nämnden. Patientnämnden har endast följt upp tre mål för år 2025.

Styrelsers och nämnders bedömningar		RS	HSN	RUN	FHS	PN ¹
Bedömning av indikatorer						
Målvärde uppfylls helt		18	6	39	12	1
Målvärde uppfylls delvis		3	7	5	3	1
Målvärde uppfylls inte		6	8	8	1	1
Ingen mätning	—	1	10	0	0	0

Källa: Årsredovisning 2025, Region Västerbotten

Vår kommentar

Styrelsen bedömer att resultaten för verksamhetsmålen år 2025 visar på en blandad, men övervägande positiv utveckling. Vi bedömer att resultaten för 2025 är svaga. Endast tre av sju verksamhetsmål var uppfyllda för år 2025.

Regionstyrelsen har i viss utsträckning utvecklat sin redovisning av resultaten i årsredovisningen 2025 jämfört med tidigare år. Styrelsen har nyanserat sin bedömning av målen och i större utsträckning än tidigare redogjort för variationer mellan nämnderna i resultatet. Styrelsen har också redogjort för respektive nämndes resultat. Vi noterar dock att styrelsen inte lyft resultatet för den gemensamma måltidsnämnden.

Styrelsen har i sin redovisning och analys av resultaten i hög grad fångat fullmäktiges intentioner med målen, som de är beskrivna i regionplanen. För målet om *Tillgänglig vård med god kvalitet och kontinuitet* bedömer vi att styrelsen inte följt upp fullmäktiges avsikter med målet. Av regionplanen framgår bland annat att fullmäktige förväntar sig att regionen ska uppfylla vårdgarantin. Ingen av de indikatorer som styrelsen utgått från i sin bedömning av målet mäter vårdgarantin. En annan iakttagelse är att styrelsens redovisning och analys i huvudsak består av beskrivande slutsatser, utan att i tillräcklig utsträckning redovisa kvantitativa utfall eller andra mätbara resultat som visar faktisk måluppfyllelse. När redovisningen exempelvis anger att ett mål är uppnått, utan att ange nivåer eller volymer, blir det svårt att bedöma i vilken utsträckning verksamheterna levererar i enlighet med fullmäktiges mål. Det kan också begränsa fullmäktiges möjligheter att styra och omprioritera utifrån uppföljningen i årsredovisningen.

Vi har i flera år kommenterat och rekommenderat styrelsen att utveckla kvaliteten i styrelsens underlag för att kunna bedöma fullmäktiges mål. De grundläggande granskningarna av nämnderna år 2025 visar att för några nämnder har kvaliteten i målen och indikatorerna utvecklats, vi bedömer dock att det fortfarande finns brister i styrelsens underlag. Brister i indikatorernas kvalitet och i vilken grad nämnderna följt upp indikatorerna, påverkar styrelsens möjligheter att bedöma fullmäktiges mål. Styrelsen behöver därför säkerställa att underlagen från nämnderna är tillräckliga för att kunna bedöma resultaten för fullmäktiges mål.

Införandet av Cosmic har påverkat verksamheternas resultat för år 2025. Det nya systemet har också påverkat hälso- och sjukvårdsnämndens möjligheter att följa upp vissa mål och indikatorer. Regionstyrelsen behöver tillsammans med hälso- och sjukvårdsnämnden säkerställa bättre förutsättningar år 2026 att följa upp mål, indikatorer, produktion och tillgänglighet.

Styrelsens uppföljning av regionfullmäktiges uppdrag

Fullmäktige riktade sju uppdrag till styrelsen och nämnderna för år 2025. I årsredovisningen följde styrelsen upp uppdragen från fullmäktige. Uppföljningen bestod av en övergripande beskrivning av vad som var genomfört. Styrelsen bedömde för respektive uppdrag om det var klart, klart med avvikelse eller pågående. Uppdragen att minska personalkostnader och tjänsteresandet hade ekonomiska målsättningar, uppdraget att minska hyrberoendet hade ingen uttalad ekonomisk målsättning, men däremot hade resultatet en ekonomisk påverkan. Vi har redovisat resultatet av dessa uppdrag i kapitel 4 om resultatet för ekonomi.

I tabellen redovisar vi en sammanfattning av styrelsens uppföljning av de fyra övriga uppdragen i årsredovisningen. Vi redovisar även uppdraget att minska hyrberoendet.

Fullmäktiges uppdrag	Styrelsens uppföljning
Minska hyrberoendet (RS och HSN)	Uppdraget var klart. Målet för året var att kostnaderna för inhyrd personal skulle vara högst 3,7 procent av den totala personalkostnaden. Resultatet blev 3,73 procent.
Identifiera och initiera ett fokusarbete för att förbättra tillgängligheten vid valda enheter (RS och HSN)	Uppdraget var klart med avvikelse. Införandet av Cosmic hade påverkat tillgängligheten. Målsättningen enligt beslutat uppdragsdirektiv var att öka antalet vårdplatser med 25 platser för utvalda opererande verksamheter samt förbättra tillgängligheten till utprovning av hörapparater och ögonoperationer med 20 procent. Styrelsen har inte redovisat resultatet utifrån målsättningen. Däremot har styrelsen kommenterat att Ögon hade nått tillgänglighetsmålet. Styrelsen kommenterade också att Öron hade kraftigt minskat sina köer samt att Kirurgcentrum hade öppnat en kirurgisk akutvårdsavdelning. Rörelseorganens centrum hade börjat planera för att öppna en kirurgisk utbildningsavdelning.
Utifrån kloka kliniska val och dess struktur genomföra prioriteringar för minskad vårdkonsumtion (HSN)	Uppdraget var klart. Fokuset för uppdraget hade varit att identifiera och minska eller upphöra med icke värdeskapande utredningar och behandlingar. Av rapporteringen framgick exempel på utredningar och behandlingar. Det är oklart av redovisningen om dessa hade upphört eller minskat eller om det var exempel på utredningar och behandlingar som kunde upphöra eller minska.
Stärka vår ledning och styrning genom identifierade delaktiviteter 2025 (RS, HSN, RUN och FHS)	Uppdraget var klart med avvikelse. Av rapporteringen framgår aktiviteter som var genomförda under år 2025 samt vad som var nästa steg. Det framgick också övergripande effektmål.
Genomföra prioriterade åtgärder för att stärka omställningen till nära vård (RS och HSN)	Uppdraget var klart. Av rapporteringen framgår att uppdraget var genomfört enligt plan. Ny beställning, ersättningsmodell och uppföljningsplan hade beslutats under år 2025.

Källa: Årsredovisning 2025, Region Västerbotten.

Vår kommentar

Regionstyrelsen följde upp uppdragen som fullmäktige riktat till styrelsen och nämnderna. Vi bedömer att styrelsen brustit i sin uppföljning av uppdragen. Styrelsen har endast sammanfattat resultatet utifrån nämndernas årsrapporter. Utifrån redovisningen är det svårt att värdera om uppdragen var genomförda i tillräcklig omfattning och med tillräckliga resultat.

6. Granskning av resultat för god ekonomisk hushållning

God ekonomisk hushållning innebär att styra både ekonomi och verksamhet på ett hållbart sätt, på kort och lång sikt. Begreppet har både ett finansiellt och ett verksamhetsmässigt perspektiv. Enligt fullmäktiges riktlinjer för god ekonomisk hushållning innebär detta att regionen ska ha en uthållig ekonomi över tid där ekonomiska överskott och hög måluppfyllelse i verksamheten säkerställer att invånarna får tjänster av hög kvalitet och tillgänglighet både idag och i framtiden.

Styrelsens bedömning av god ekonomisk hushållning

Styrelsen bedömer sammantaget att regionen inte har en god ekonomisk hushållning. Regionstyrelsens bedömning utgår från de tre finansiella mål och sju verksamhetsmål som fullmäktige beslutade om i regionplanen för år 2025. I årsredovisningen bedömer styrelsen att inget av de finansiella målen var uppfyllda. För verksamhetsmålen bedömer styrelsen att tre mål uppfylldes och fyra mål uppfylldes delvis.

Vår kommentar

Regionstyrelsen bedömer att regionen inte uppnår en god ekonomisk hushållning för 2025. Mot bakgrund av de svaga resultaten för de finansiella målen, att regionen har ett negativt balanskravsresultat och endast uppfyllde tre av sju verksamhetsmål gör vi samma bedömning.

7. Granskning av räkenskaper

Enligt 4 kap. 1 § LKBR ska en årsredovisning innehålla en resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys, noter, driftredovisning, investeringsredovisning, förvaltningsberättelse och sammanställda räkenskaper. Rådet för kommunal redovisning (RKR) normerar innehållet i årsredovisningen genom ett tjugotal rekommendationer.

Vi har stämt av uppgifter i årsredovisningen mot tillämpliga rekommendationer. Exempelvis har vi stämt av att pensioner, materiella och immateriella anläggningstillgångar, leasing, finansiella tillgångar och skulder samt avsättningar och ansvarsförbindelser redovisas korrekt. Vi har också stämt av att drift- och investeringsredovisning, förvaltningsberättelse, kassaflödesanalys och sammanställda räkenskaper följer normeringen och att tillräckliga upplysningar lämnas i noter. Vi har översiktligt granskat ej lagstadgade delar av årsredovisningen med utgångspunkt från att informationen ska vara förenlig med informationen i de finansiella delarna.

Rättvisande räkenskaper

I bokslutsprocessen har anvisningar getts ut i god tid innan årsbokslutets transaktioner ska vara genomförda. Huvudsakliga bokslutsjusteringar har bokförts i redovisningssystemet och avstämningsbilagor har upprättats för samtliga balanskonton. Vi har eftersökt och fått förklaringar till större förändringar mellan åren utan anmärkning. Genomförda stickprov och periodiseringskontroller har inte visat på några väsentliga avvikelser.

Resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys, noter, driftredovisning, investeringsredovisning, förvaltningsberättelse och sammanställda räkenskaper har i allt väsentligt upprättats i enlighet med lagstiftning och rekommendationer. De lagstadgade delarna överensstämmer med informationen i övriga delar av årsredovisningen.

I samband med granskningen har noterats följande, ej väsentliga, iakttagelser:

- Vi har i stickprov sett exempel på att anläggningstillgångar inte aktiveras och utrangeras i enlighet med gällande regler och rutiner.

Resultaträkning

Resultaträkningen i regionens årsredovisning har stämts av mot rapport ur regionens ekonomisystem. Resultaträkningen analyseras i årsredovisningen mot både föregående år och budget, i enlighet med LKBR 5 kap. 2§. Vi bedömer att noter finns i tillräcklig omfattning. Genomförda stickprov och periodiseringskontroller visar inte på några väsentliga fel.

Balansräkning

Balansräkningen i regionens årsredovisning har stämts av mot rapport ur regionens ekonomisystem. Revisionskontoret bedömer att balansräkningen är uppställd enligt 6 kap. 2 § LKBR och omfattar tillräckliga noter. Specifikationer och underlag finns i huvudsak till granskade posterna. Årets resultat överensstämmer med resultaträkningen. Genomförda stickprov och periodiseringskontroller visar inte på några väsentliga fel.

Anpassning har under året skett till gällande rekommendationer vad gäller klassificering av immateriella anläggningstillgångar. Av årsredovisningen framgår att implementationsutgiften för Cosmic har omklassificerats under perioden. Detta innebär att kostnaden inte längre betraktas som en investering utan har resultatförts. Omklassificeringen framgår i not och omräkning har skett enligt RKR:s rekommendation R12, Byte av redovisningsprincip. Omklassificeringen är i enlighet med rekommendation R3, Immateriella anläggningstillgångar, från rådet för kommunal redovisning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är uppställd enligt RKR R13 och innehållet överensstämmer med motsvarande uppgifter i övriga delar av årsredovisningen och omfattar erforderliga noter. Likvida medel uppgår till 161 miljoner vid årets slut. Kassa och bank har minskat med 232 miljoner kronor vilket i allt väsentligt kan hänföras till att investeringarna varit högre än kassaflödet från den löpande verksamheten.

Vår kommentar

Vi har inte funnit några väsentliga fel i granskningen av räkenskaperna. Årsredovisningen innehåller i allt väsentligt de uppgifter som lagstiftning och rekommendationer kräver och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av regionens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året.

8. Uppföljning av rekommendationer år 2024

Iakttagelser i granskningen år 2024

Revisorernas granskning av årsredovisning 2024 visade att årsbokslutet var upprättat i enlighet med gällande regler och gav en rättvisande bild av regionens resultat och ekonomiska ställning. Däremot konstaterade revisorerna att regionstyrelsen saknade en tydlig styrning av ekonomin för att regionen skulle kunna uppnå en ekonomi i balans. Granskningen visade också att det fanns brister i underlaget som styrelsen använde för att följa upp verksamhetsmålen. Revisorernas samlade bedömning var att resultaten för ekonomi och verksamhet var svaga.

Genomförda åtgärder

Revisorerna riktade fyra rekommendationer till styrelsen. Styrelsen beslutade om sitt yttrande i september 2025 (RS 395-2025). Av tabellen framgår rekommendationerna samt vår bedömning om styrelsen vidtagit tillräckliga åtgärder.

Rekommendationer 2024 års granskning	Tillräckliga åtgärder	Vår kommentar
Säkerställ att det finns genomarbetade planer och en strategisk styrning som möter det ekonomiska läget. Det finns risk att den förbättrade ekonomin inte är tillräcklig för att nå regionens finansiella mål.	Nej	Inget av de finansiella målen nås. Uppdraget att minska personalkostnader har haft svag effekt. Hälso- och sjukvårdsnämnden har stort underskott.
Utveckla analyserna av genomförda åtgärder för ekonomi i balans.	Nej	Det svårt att avgöra om genomförda och planerade åtgärder kommer att räcka. Den beslutade skattehöjningen inför år 2026 förbättrar möjligheterna att nå budget men styrelsen bedömer att ytterligare åtgärder krävs för att ställa om verksamheten. Vi saknar djupare analyser av omställningsarbetet för att minska framför allt personalkostnader.
Utveckla uppföljningen av fullmäktiges verksamhetsmål.	Nej	Styrelsen har i viss utsträckning utvecklat uppföljningen av målen. Det finns dock brister i styrelsens uppföljning och redovisning som påverkar styrelsens förutsättningar att göra korrekta bedömningar.
Utvärdera uppdraget att minska administrationen. Utvärderingen bör ge styrelsen kunskap om områden där styrelsen inför kommande uppdrag behöver förbättra beredningen, styrningen, stödet till verksamheterna eller uppföljningen.	Nej	Regionstyrelsen delade inte revisorernas synpunkter och har inte vidtagit några åtgärder utöver att regelbundet följa upp fullmäktigeuppdragen.

Vår kommentar

Brister som vi identifierat i granskningen av årsredovisning 2024 kvarstår i stora delar.

9. Svar på revisionsfrågor

Vår sammantagna bedömning är att de redovisade resultaten för år 2025 inte är förenliga med fullmäktiges mål. Nedan ger vi svar på våra revisionsfrågor.

Revisionsfråga	Vår kommentar
Är de redovisade resultaten i årsredovisningen förenliga med fullmäktiges mål för god ekonomisk hushållning och riktade uppdrag?	Nej. Vår bedömning är att regionen inte har uppnått god ekonomisk hushållning. Regionen har ett negativt balanskravsresultat och uppnår inget av de finansiella målen. När det gäller verksamhetsmålen bedömer styrelsen att tre av sju mål är uppfyllda.
Är resultatet i årsredovisningen förenligt med balanskravet?	Nej. Regionen har ett negativt balanskravsresultat på 125 miljoner kronor.
Har eventuella negativa balanskravsresultat och åberopande av synnerliga skäl hanterats korrekt?	Ja. Uppställningen i årsredovisningen av återställandet av negativa balanskravsresultat följer rekommendationerna. Regionen åberopar inga synnerliga skäl för att inte återställa det negativa balanskravsresultatet för år 2025.
Ger avrapporteringen i årsredovisningen fullmäktige rimliga förutsättningar att bedöma resultaten i årsredovisningen?	Delvis. Årsredovisningen utgör ett vederhäftigt underlag för att bedöma fullmäktiges finansiella mål. Det finns däremot brister i styrelsens uppföljning av verksamhetsmålen och fullmäktiges riktade uppdrag, vilket påverkar möjligheten att bedöma det samlade resultatet.
Är årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, kassaflödesanalys, drift- och investeringsredovisning samt noter upprättade i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av regionens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året?	Ja. Årsredovisningen är i allt väsentligt upprättad i enlighet med normeringen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av finansiell ställning, resultat och kassaflöde för året.
Har sammanställda räkenskaper konsoliderats i enlighet med LKBR?	Ja. Sammanställda räkenskaper har konsoliderats i enlighet med LKBR och rekommendationer från RKR.
Har förvaltningsberättelsen upprättats i enlighet med LKBR?	Ja. Förvaltningsberättelsen har upprättats i enlighet med LKBR och rekommendationer från RKR.
Är förvaltningsberättelsens lagstadgade delar förenliga med årsredovisningens övriga delar?	Ja. Vi har översiktligt läst årsredovisningens övriga delar och funnit att uppgifter i dessa delar överensstämmer med informationen i de lagstadgade delarna.
Har styrelsen agerat tillräckligt med anledning av rekommendationerna i föregående års granskning?	Nej.

Rekommendationer

Vi rekommenderar regionstyrelsen att arbeta med följande områden:

- Säkerställ att det finns genomarbetade planer och en strategisk styrning som möter behovet av omställning. Det finns risk att den förbättrade ekonomin inte är tillräcklig för att nå regionens finansiella mål.
- Utveckla uppföljningen av fullmäktiges uppdrag och beslutade åtgärder för ekonomi i balans. Det behöver finnas en tillförlitlig redovisning som beskriver om uppdragen och åtgärderna är genomförda, om målsättningar blivit uppfyllda och en bedömning av uppdragens och åtgärdernas effekter.
- Besluta om en plan för hur återställandet av det negativa balanskravsresultatet ska genomföras.
- Utveckla uppföljningen av fullmäktiges verksamhetsmål. Säkerställ att styrelsen har tillräckliga underlag för att följa upp och göra tillförlitliga bedömningar av resultaten för verksamhetsmålen. Styrelsen behöver också säkerställa att redovisningen i årsredovisningen ger rimliga förutsättningar att verifiera styrelsens bedömningar.

Umeå den 14 april 2026

Malin Hedlund
Sakkunnig

Revisionskontoret
Region Västerbotten

Ingrid Lindberg
Certifierad kommunal revisor

Revisionskontoret
Region Västerbotten