

Hälso- och sjukvårdsnämnden
För kännedom till fullmäktige

Produktions och kapacitetsstyrning

Hälso- och sjukvårdsnämnden har inte haft tillräcklig uppföljning och kontroll över arbetet med att införa produktions- och kapacitetsstyrning (PKS) i vården. Arbetet har pågått sedan år 2016 och år 2021 behövdes ett omtag. Granskningen visar att det finns problem i arbetet efter omtaget:

- Nämndens styrning har hittills varit för begränsad. Omtaget genererade två parallella projekt och det har funnits otydligheter i ansvarsfördelningen mellan de två projekten. Nämnden behöver bli mer aktiv i styrningen av arbetet med att införa PKS i nämndens verksamheter.
- PKS används ännu inte i den dagliga planeringen av vården. Brister i datamaterialet är en orsak till att PKS inte används. Bland verksamheterna finns förhoppningar om att det nya vårdinformationssystemet (Cosmic) som ska införas under år 2024 ska förbättra kvaliteten på datamaterialet. Det finns dock risk att Cosmic inte kommer att ta tillräcklig hänsyn till verksamheternas behov av statistik för PKS.
- Nämndens uppföljning av PKS har varit översiktlig. I uppföljningen har det saknats analyser och utvärderingar av det genomförda arbetet och behovet av korrigerande åtgärder med anledning av förseningar.

Vi rekommenderar nämnden att:

- Säkerställa en tillräcklig styrning och kontroll över införande av PKS. Var uppmärksam på risken att Cosmic inte tar tillräcklig hänsyn till verksamheternas behov av datamaterial för PKS. Säkerställ att verksamheterna får tillgång till relevant datamaterial.
- Säkerställ att PKS börjar användas i vården. Nämnden bör löpande följa upp i vilken grad PKS används och vilka effekter som uppstår bland verksamheterna.

Revisorerna har enhälligt ställt sig bakom dessa bedömningar och slutsatser. Revisorerna lämnar denna skrivelse och underliggande rapport (nr 8/2023) till hälso- och sjukvårdsnämnden för yttrande. Yttrande med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas till revisionskontoret senast den 8 maj 2024.

För regionens revisorer

Edward Riedl
Ordförande

Bert Öhlund
Vice ordförande

Bilaga

Instruktioner för yttrande

Instruktioner för yttrande

Det ska vara enkelt att utläsa vilka åtgärder som hälso- och sjukvårdsnämnden vidtagit eller planerar att vidta. Tänk därför på detta när ni svarar:

- Lämna ett svar för varje rekommendation som revisorerna lämnat. Det ska finnas en tydlig koppling mellan rekommendationerna och de åtgärder som vidtagits eller planeras vidtas.
- Svara så konkret som möjligt. Ange gärna hur åtgärderna ska genomföras, vem som ska genomföra dem och när.
- Om Hälso- och sjukvårdsnämnden inte tänker vidta några åtgärder, motivera varför.
- Om Hälso- och sjukvårdsnämnden inte kan svara på utsatt tid, kontakta undertecknad.

Vid frågor kontakta

Petra Segerbrant
Revisionskontoret
090-785 73 78
Petra.segerbrant@regionvasterbotten.se