

Regionstyrelsen  
Hälso- och sjukvårdsnämnden  
Regionala utvecklingsnämnden

## Granskning om förvaltningsorganisationerna

Inför regionbildningen år 2019 beslutade fullmäktige att nämnderna skulle ha egna förvaltningar. Funktioner med huvudsaklig koppling till en nämnds ansvarsområde skulle tillhöra den nämndens förvaltning. Funktioner som var regionövergripande skulle tillhöra regionstyrelsens förvaltning. Fullmäktige specificerade inte ytterligare hur förvaltningarna skulle styras och samverka. Tanken var att styrelsen och nämnderna skulle tydliggöra detta när regionen bildats.

Granskningen visar att regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden och regionala utvecklingsnämnden inte har gjort tillräckligt för att tydliggöra hur förvaltningarna ska styras och samverka. Inom flera områden är det oklart hur regionen ska styras och hur förvaltningarna ska samverka. Exempelvis behöver förhållandet mellan nämnderna och förvaltningscheferna klargöras. Det finns också många oreglerade processer mellan de olika förvaltningarna. Det är otydligt hur nämnderna ska styra och påverka det stöd som deras verksamheter är beroende av från regionstyrelsens förvaltning.

Revisorerna har enhälligt ställt sig bakom slutsatser och rekommendationer i detta missiv. I en bilaga till detta missiv lämnar revisorerna rekommendationer. Revisorerna lämnar missiv och underliggande rapport (8/2021) till styrelsen och nämnderna för yttrande. Yttrande med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas till revisionskontoret senast den 30 juni 2022.

För regionens revisorer

**Edward Riedl**  
Ordförande

**Bert Öhlund**  
Vice ordförande

Bilaga  
Revisorernas rekommendationer

## Revisorernas rekommendationer

- Styrelsen och nämnderna bör följa upp och utvärdera förvaltningsorganisationerna utifrån fullmäktiges beslut
- Styrelsen och respektive nämnd behöver utreda hur relationen mellan nämnderna och förvaltningscheferna ska tydliggöras så att det framgår vem som styr över respektive förvaltning
- Hälso- och sjukvårdsnämnden bör överväga att besluta om instruktion till hälso- och sjukvårdsdirektören
- Styrelsen och nämnderna bör besluta om formaliserade överenskommelser eller motsvarande för de tjänster som styrelsens förvaltning utför så att nämnderna kan styra, följa upp och kontrollera att stödet motsvarar behoven

## Instruktioner för yttrande

Nedan bifogas ett formulär som ska användas då styrelsen och nämnderna svarar på revisorernas rekommendationer. Syftet med formuläret är att underlätta kommunikationen. Tanken är att det ska vara enkelt för revisorerna att utläsa vilka åtgärder styrelsen och nämnderna vidtagit eller planerar att vidta.

Tänk på detta när ni svarar:

- Svaret ska innehålla uppgifter om vilka åtgärder som vidtagits eller planeras vidtas utifrån revisorernas rekommendationer.
- Det ska finnas en tydlig koppling mellan de rekommendationer som revisorerna lämnat och de åtgärder som beskrivs i svaret.
- Svaret bör så långt det är möjligt innehålla tidsangivelser för när åtgärderna genomförs.
- Svaret bör så långt det är möjligt innehålla beskrivningar hur åtgärderna genomförs.
- Svaret bör så långt det är möjligt beskriva vilken eller vilka funktioner inom förvaltningen som fått i uppdrag att arbeta med åtgärderna.
- Om nämnden inte tänker vidta några åtgärder, motivera varför.
- Om nämnden inte kan svara på utsatt tid, kontakta undertecknad.

Vid frågor kontakta

Marcus Rönnegård  
Revisionskontoret  
090-785 73 78  
marcus.ronnegard@regionvasterbotten.se


**Svarsformulär**

Styrelsen och nämnderna bör följa upp och utvärdera förvaltningsorganisationerna utifrån fullmäktiges beslut.
<i>Styrelse/nämnd vidtar följande åtgärder:</i>
Styrelsen och respektive nämnd behöver utreda hur relationen mellan nämnderna och förvaltningscheferna ska tydliggöras så att det framgår vem som styr över respektive förvaltning
<i>Styrelse/nämnd vidtar följande åtgärder:</i>
Hälso- och sjukvårdsnämnden bör överväga att besluta om instruktion till hälso- och sjukvårdsdirektören
<i>Styrelse/nämnd vidtar följande åtgärder:</i>
Styrelsen och nämnderna bör besluta om formaliserade överenskommelser eller motsvarande för de tjänster som styrelsens förvaltning utför så att nämnderna kan styra, följa upp och kontrollera att stödet motsvarar behoven.
<i>Styrelse/nämnd vidtar följande åtgärder:</i>

# UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

---

NAMN:	BERT ÖHLUND	
TITEL, ORGANISATION:	Vice ordförande, Revisorerna i Region Västerbotten	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_07fcb6cb7d0e7a1afbc3fd046824bd03b9	
DATUM & TID:	2022-02-25 16:37:19 +01:00	

---

NAMN:	EDWARD RIEDL	
TITEL, ORGANISATION:	Ordförande, Revisorerna i Region Västerbotten	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_0893339e2242b408de2076e43fb3e9df2c	
DATUM & TID:	2022-02-28 09:10:04 +01:00	

Certifierad av Comfact Signature  
Accepterad av alla undertecknare  
2022-02-28 09:10:04 +01:00  
Ref: 32140SE  
[www.comfact.se](http://www.comfact.se)



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)