NORRLANDS NÄTVERK
FÖR MUSIKTEATER & DANS

P R O T O K O L L

Förbundsfullmäktige - Norrlands nätverk för Musikteater & Dans/NMD

Datum	Torsdag 1 oktober 2026	
Tid	Kl 09:00 – 11:00	
Plats	Piteå Stadshotell, lokal Pärlan	
Kallade:	*Johannes Sundelin,* mötesordf Norrbotten	*Liv Granbom*, Västerbotten
	Fred Nyström, Norrbotten	*Erik Thunefors*, Västernorrland
	Kent Ögren, styrelseordf NMD	*Barbro Larbring Rönngren*, Jämtland Härjedalen
	Hans Isberg, ersättare Jämtland Härjedalen (digitalt via teams)	
	Susann Jonsson, NMD	
Förhinder:	*Jonny Lundin*, Västernorrland	*Gunnel Persson Westin*, Jämtland Härjedalalen
	Nina Björby, Västerbotten	

§ 1 **Fastställande av dagordning**

Fullmäktige beslutar

att fastställa dagordningen

§ 2 **Val av justeringsperson**

Fullmäktige beslutar

att utse Erik Thunefors att jämte mötesordförande justera protokollet

§ 3 **Information:** Föregående protokoll

- Protokoll förbundsfullmäktige 2026-06-11
- Styrelseprotokoll 2026-09-16

Fullmäktige beslutar

att tacka för informationen och lägga protokollen till handlingarna

NORRLANDS NÄTVERK
FÖR MUSIKTEATER & DANS

§ 4 **Information:** Budgetuppföljning per 31 augusti 2026

Fullmäktige beslutar

att tacka för informationen och lägga budgetuppföljningen till handlingarna

§ 5 **Information:** Beslut - Tillgänglighetsmedel, höstsäsongen 2026

NMD:s styrelse har fattat beslut om fördelning av tillgänglighetsmedel om totalt 135 000kr för höstsäsongen 2026:

Norrlandsoperan 60 000kr Norrdans 45 000kr

Piteå Kammaropera 30 000kr

Fullmäktige beslutar

att tacka för informationen och lägga den till handlingarna

§ 6 **Information:** Upphandling revision 2026–2030

Region Västerbotten ansvarar för upphandlingar å kommunalförbundet NMD:s vägnar. Upphandling av revisionsstöd för perioden 2026–2030 resulterade i att EY (Ernst&Young) ånyo bistår förtroendevalda revisorer. Kostnad ryms inom ramen för NMD:s budgeterade belopp.

Fullmäktige beslutar

att tacka för informationen och lägga den till handlingarna

§ 7 **Beslut och information:** Delårsrapport 2026 samt därtill hörande revision

Fullmäktige beslutar

att fastställa 2026 års delårsrapport för kommunalförbundet NMD

att tacka för information om revisorernas utlåtande, den översiktliga granskningen samt det sakkunniga biträdets yttrande – och lägga detta till handlingarna

Verksamhetsledare tillser att delårsrapport och revisorernas utlåtande tillkännages de fyra medlemsregionerna samt kulturchefer i berörda regioner.

§ 8 **Information:** NMD mot direktionsmodell – lägesrapport om processen

Reviderad förbundsförordning med anledning av övergång till direktionsmodell ska fastställas av regionfullmäktige i var och en av kommunalförbundet NMD:s fyra medlemsregioner.

Den nya förbundsförordningen fastställdes av Region Västernorrland den 23 september. Ärendet ligger för beslut i Region Västerbotten den 6 oktober, i Region Norrbotten den 7 oktober samt i Region Jämtland Härjedalen den 13 oktober.

Fullmäktige diskuterar konsekvenserna av övergång till direktionsmodell och bakomliggande syfte.

Fullmäktige beslutar

att tacka för informationen och lägga den till handlingarna

§ 9 **Information:** Rapport från ensembler/institutioner och aktuella turnéer

Verksamhetsledare föredrar lägesrapporter, personella förändringar och aktuella produktioner. Fullmäktige delges sammanställning över turnéaktuella produktioner höstsäsongen 2026.

Fullmäktige beslutar

att tacka för informationen och lägga den till handlingarna

§ 10 **Övriga frågor:**

- NMD besök Härnösand/Norrdans 2 okt, i samband med premiär Nùx Brùx, bl a för att träffa ny danschef och ny turnéläggare.

- Kulturting Norr går i år av stapeln fredag den 13 november. Årets huvudtalare: Michael Malm, totalförsvarsstrateg Försvarsmakten. NMD:s styrelse och fullmäktige delges inbjudan.

§ 11 **Nästa möte**

Mandatperiodens sista sammanträde: Torsdag 10 dec kl 10:30-12:00 (digitalt)

§ 12 **Mötet avslutas**

Mötesordförande tackar för visat intresse och avslutar mötet.

Digital signering via Scrive:

Johannes Sundelin, mötesordf

Erik Thunefors, justeringsperson

Susann Jonsson, mötessekr

DELÅRSRAPPORT 2026-08-31

Förbundsstyrelsen för kommunalförbundet Norrlands nätverk för Musikteater & Dans (NMD) avger härmed delårsrapport för perioden 2026-01-01 till och med 2026-08-31

NORRLANDS NÄTVERK FÖR MUSIKTEATER & DANS
Org.nr. 222000–1313

Förenklad förvaltningsberättelse

Förbundsstyrelse och förbundsfullmäktige har under första halvåret 2026 diskuterat NMD:s långsiktiga finansiering med sikte på 2030. Slutsatsen är att kommunalförbundet, tack vare upparbetat eget kapital, kan hantera kostnadsutveckling och eventuellt minusresultat kortsiktigt men att medlemsregionerna på sikt måste tillskjuta mer medel för att upprätthålla nuvarande nivå på verksamheten.

Ersättningsnivåer för publikbussar och syntolkning (s k tillgänglighetsmedel) har justerats, vilket underlättar redovisningsförfarandet. Tidigare krav på redovisning av antal mil har slopats till förmån för en schablonregel om maximalt 50% kostnadstäckning från NMD. Beslutet av mottagits positivt av berörda aktörer.

Majoriteten av styrelse- och fullmäktigemöten sker fortsatt digitalt, men ambitionen att ses fysiskt en gång per år kvarstår. Dessa möten ska under en mandatperiod fördelas mellan de fyra medlemsregionerna och i början av juni träffades förbundsstyrelsen i Östersund. Därmed har samtliga fyra regioner besökts under de fyra åren. Återstår förbundsfullmäktiges sammanträde i Norrbotten hösten 2026; Piteå 30 sept-1 okt.

Vårsäsongen turnerade tre (av fyra) ensembler i de fyra nordligaste regionerna, tack vare turnébidrag från NMD: ”Askungen” med Norrlandsoperan (i samproduktion med Malmö Opera), ”Ursäkten / Sii bivde ándagassi” – Estrad Norr i samarbete med Giron Sámi Teáhter och Svenska kyrkan samt Norrdans ”Knocking”.

Händelser av väsentlig betydelse under perioden

Region Västerbotten har, såsom en av kommunalförbundets medlemsregioner, initierat förslag om att ändra styrningen av NMD till direktionsmodell. Det kräver revidering av NMD:s förbundsförordning, vilket förbundsstyrelse och förbundsfullmäktige tog ställningen till under juni månad.

Förslag om ny förbundsförordning är föremål för beslut i samtliga medlemsregioners respektive regionfullmäktige under hösten, med sikte på att träda i kraft 2027.

Om ny förbundsförordning fastställs enligt förslag, kommer nuvarande förbundsstyrelse och förbundsfullmäktige att avvecklas till förmån för en direktion.

God ekonomisk hushållning

Kommunalförbundet NMD ska bedriva långsiktig, kostnadseffektiv och ändamålsenlig verksamhet i relation till upprättade styrdokument. Ekonomiska aktiviteter följer gällande lagar, regler och verkställs enligt beslut fattade i förbundsstyrelse och förbundsfullmäktige. Den ekonomiska planeringen sker utifrån försiktighetsprincipen och utgår ifrån att kärnverksamheten ska värnas.

God ekonomisk hushållning omfattar såväl verksamhetsmål som finansiella mål och definieras av NMD enligt följande:

- Finansiella mål – det egna kapitalet bör uppgå till minst 2,5% av NMD:s totala intäkter, för att möjliggöra ordnad avveckling vid eventuellt beslut om nedläggning av verksamheten. Balanskravresultatet ska uppgå till 0kr.

- Verksamhetsmål – NMD ska medverka till att opera/musikteater och dans blir publikt tillgängligt i de fyra medlemsregionerna: Norrbotten, Västerbotten, Västernorrland och Jämtland Härjedalen. Verksamhetsmålet uppfylls via fördelning av turnébidrag och medel för ökad tillgänglighet; publikbussar och syntolkning samt via övergripande perspektiv i berörd geografi.

Styrelsen konstaterar att verksamhetsmål för perioden fram till 31.8 2026 uppfylls samt även enligt prognos för helåret. De i nätverket ingående ensemblerna arbetar med flerårig planeringshorisont och verksamheten präglas därför av hög grad av förutsägbarhet. Estrad Norrs samarbete med Giron Sámi Teáhter resulterade, tack vare medfinansiering från NMD, i en omfattande turné till kyrkor i norra Sverige samt att Norrlandsoperans ”Askungen” nådde publik även i inlandskommuner.

Det finansiella målet uppfylls per 31.8 samt enligt prognos även för helåret 2026. Tack vare upparbetat eget kapital kan NMD hantera ett minusresultat men innevarande års prognos pekar på ett plusresultat; 13 725kr.

NMD har även under detta verksamhetsår reviderat budget (styrelsebeslut 2026-06-04, fullmäktigebeslut 2026-06-11). Medel från Kultursamverkansmodellen (KSAM) återställdes till att omfatta 3 milj kr per medlemsregion, varvid NMD kunde återställa budgetposten för tillgänglighetsmedel till 400 000kr.

Balanskravsresultat

Balanskravresultat per 31 aug uppgår till 1 072kr. Balanskravet uppgår enligt prognos för helåret till 0kr, analogt med NMD:s finansiella mål.

Det egna kapitalet uppgår enligt prognos för helåret till 1 129 400kr.

Styrelsen konstaterar att balanskravresultatet för helåret infrias. Förutom prognostiserat resultat tillkommer inga poster som kräver justering.

Väsentliga personalförhållanden

NMD har en deltidsanställd verksamhetsledare på 60%. NMD:s kontor finns i Gunnarsbyn, Bodens kommun.

Styrelsen konstaterar att samspelet mellan de olika beslutsnivåerna i kommunalförbundet, visavi verksamhetsledaren och de i nätverket ingående ensemblerna/institutionerna och medlemsregionerna, fungerar bra.

Resultatrapport

Budgetuppföljning 2026-08-31

	Utfall 260831	Budget 2026	Utfall 250831	Prognos 2026
INTÄKTER				
Region Jämtland Härjedalen	153 333	230 000	153 333	230 000
Region Västernorrland	153 333	230 000	153 333	230 000
Region Västerbotten	153 333	230 000	153 333	230 000
Region Norrbotten	153 333	230 000	153 333	230 000
Kultursamverkansmodellen (KSAM)	5 890 400	12 000 000	5 888 805	12 000 000
Tilläggsfinansiering Region Västernorrland	0	0	79 424	0
	6 503 732	**12 920 000**	**6 581 561**	**12 920 000**
KOSTNADER				
Personalkostnader	-453 593	-690 000	- 440 042	- 690 000
Resekostnader	-47 955	-40 000	-48 622	-50 000
Information och marknadsföring	-3 483	-5 000	-3 742	-5 000
Administrativa kostnader	-47 536	-70 000	-49 240	-70 000
Allmänna omkostnader	-16 166	-25 000	-9 181	-15 000
Revision	-59 336	-90 000	-60 000	-90 000
Fördelning turnébidrag	-5 800 000	-11 600 000	-5 788 805	-11 600 000
Fördelning tillgänglighetsmedel	-90 400	-400 000	-100 000	-400 000
Avskrivningar mask/inv	-3 766	0	-3 766	- 5 850
FINANSIELLA POSTER				
Ränteintäkter	19 763	0	31 617	19 763
Räntekostnader	-188	0	-14	-188
RESULTAT	**1 072**	**0**	**109 765**	**13 725**

Balansräkning

TILLGÅNGAR

	26-08-31	**25-12-31**
Anläggningstillgångar		
Mat. Anl.tillgångar		
Maskiner och Inv.	2,4	6,1
Omsättningstillgångar		
Kundfordringar	0	0
Kortfristiga fordringar	42,0	18,1
Kassa och Bank	2 725,5	1 248,6
Summa Omsättningstillgångar	**2767,5**	**1 266,7**
SUMMA TILLGÅNGAR	**2 769,9**	**1 272,8**

EGET KAPITAL

Ingående Eget kapital	1 128,3	1 071,2
Periodens resultat	1,1	57,1
Summa Eget Kapital	**1 129,4**	**1 128,3**

SKULDER

Kortfristiga skulder	1 640,5	144,5
SUMMA EK OCH SKULDER	**2 769,9**	**1 272,8**

Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Kommunalförbundet NMD följer lagen om kommunal bokföring och redovisning och rekommendationer som lämnats av Rådet för kommunal redovisning, RKR. Delårsrapporten är upprättad enligt RKR R17, Delårsrapport. Redovisningsprinciperna är oförändrade gentemot senaste årsbokslut.

Not 2. Säsongsvariationer

Under vårsäsongen (jan-juni) turnerar tre av nätverkets fyra ensembler; Estrad Norr, Norrdans och Norrlandsoperan. Höstsäsongen 2026 turnerar två aktörer; Norrdans och Piteå Kammaropera.

Not 3. Erhållna men ej intäktsredovisade bidrag

Delar av KSAM-finansiering för kvartal 3 har erhållits men ej slussats vidare till ensemblerna. Det sker 2026-10-23 enligt upprättad utbetalningsplan. Medel från KSAM för Q3 har därför varken intäktsredovisats eller kostnadsförts.

Not 4. Effekter av ändrade uppskattningar

Det har inte skett några ändrade uppskattningar under året.

Not 5. Ansvarsförbindelser

Kommunalförbundet NMD har inga ansvarsförbindelser.

Förbundsstyrelsen för Kommunalförbundet

Norrlands nätverk för Musikteater & Dans, NMD

Kent Ögren
Ordförande

Anette Lövgren
Vice ordförande
Region Västernorrland

Malin Malm
Region Västerbotten

Jeanette Wäppling
Region Norrbotten

Robert Uitto
Region Jämtland Härjedalen

Digital signering
via Scrive/bank-ID

Till

Förbundsfullmäktige Norrlands nätverk
för musikteater och dans (NMD)

Revisorernas utlåtande över delårsrapport 2025

Vi, av förbundsfullmäktige utsedda revisorer, har uppdraget att bedöma om resultatet i delårsrapport per 2025-08-31 är förenligt med de mål fullmäktige beslutat om. Bedömningen avser mål och riktlinjer som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning, såväl finansiella som för verksamheten.

Granskningen har utförts av sakkunniga från EY som biträder revisorerna.

Vår bedömning är baserad på en översiktlig granskning av delårsrapporten, inriktad på övergripande analys och inte på detaljer i redovisningen. Granskningen har utförts enligt god revisionssed i kommunal verksamhet.

I vår granskning har vi särskilt iakttagit att utfall och prognos för det finansiella målet inte framgår i anslutning till styrelsens bedömning av måluppfyllelse. Vi delar styrelsens bedömning om att god ekonomisk hushållning prognostiseras att uppnås för helåret.

Revisorerna samlade bedömning är att resultatet i delårsrapporten är förenligt med de mål fullmäktige beslutat om, såväl de finansiella som för verksamheten. Vår bedömning är att förbundet inte efterlever kraven på redovisning och beräkning av balanskravsresultatet. Förbundet förväntas dock efterleva balanskravet. Vi har inhämtat det sakkunniga biträdets yttrande rörande delårsbokslutet och ställer oss bakom de slutsatser som framgår av det yttrandet.

Umeå och Lövånger, datum enligt digital signatur

Alf Molin Thomas Nordenstam

Bilagor:

Översiktlig granskning av delårsrapport per 31 augusti 2025

Granskning av god ekonomisk hushållning och balanskravsresultat enligt delårsrapport 2025

Det sakkunniga biträdets yttrande

Penneo dokumentnyckel: Z3W99-HNWG2-XEJ12-C5C8W-LVQ03-X9W4E

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Thomas Nordenstam
Undertecknare 1
Serienummer: 24e1f2854f1455[…]8fed8cecdf8fa
IP: 195.198.xxx.xxx
2025-10-15 08:26:39 UTC

ALF MOLIN
Undertecknare 1
Serienummer: 0b852560f1b7ee[…]719f672b53dc7
IP: 83.248.xxx.xxx
2025-10-15 14:02:33 UTC

Penneo dokumentnyckel: Z3W99-HNWG2-XEJ12-C5C8W-LVQ03-X9W4E

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.