

VD-kommentar per 2026-08-31

Almi Nord AB | Underlag till Region Västerbotten

Måluppfyllelse mot ägardirektiv och bolagsordning

Under perioden har Almi Nord arbetat mot uppdraget att främja hållbar tillväxt och förnyelse i små och medelstora företag i Norrbotten och Västerbotten. Arbetet har under 2026 fokuserats inom tre prioriterade områden: affären, arbetssätt och kultur samt positionering. Inriktningen är att nå fler företag med tydliga tillväxtambitioner, kombinera lån och rådgivning utifrån kundens behov och stärka Almis position som en kompetent, pålitlig och relevant tillväxtpartner.

Uppdrag i ägardirektiv/ bolagsordning	Mål i verksamhetsplan samt indikator/resultatmått	Målnivå 2026	Bedömning/prog nos	Kommentar/avvikelse
Affären	Utbetald volym finansiering	100 mkr	Kommer uppfyllas helt eller nära helt	Efterfrågan på finansiering har ökat under våren och sommaren.
Affären	Avkastning låneverksamheten	Över 5 %	Kommer uppfyllas	Idag ligger avkastningen på drygt 8% men väntas falla något under hösten även om målnivån bör vara realistiskt att uppnå.
Samhället	Andelen kvinnor som tar del av Almis erbjudande	Mot 40 %	Kommer delvis uppnås	Idag ligger andelen på 34 %.
Samhället	Andelen personer med utländsk bakgrund	18 %	N/A	Statistik för detta fås under nästkommande år.
Planeten	Hållbarhetsscore	Över 100	Kommer uppfyllas	Ligger idag på 113 %.
Övrigt	Medarbetarengagemang	Över 8,0	Kommer uppfyllas helt eller delvis	Idag ligger nivån på 8,9
Övrigt	Kundnöjdhet	Över 75	Kommer uppfyllas helt eller delvis	Idag ligger nivån på 76

Väsentliga händelser

Almi Nord har under 2026 fortsatt att möta en hög efterfrågan på finansiering och affärsutveckling i ett osäkert konjunktur- och omvärldsläge. Företagens investeringsbeslut varierar över tid, vilket påverkar både inflödet av ärenden och tidpunkten för utbetalningar. Bolagets roll som kompletterande finansiär och företagsutvecklare bedöms därför vara fortsatt viktig.

Verksamhetsplanens prioriteringar har omsatts i ett tydligare målgruppsarbete, mer systematiskt uppsökande aktiviteter och ökat fokus på strategiska samarbetspartner. Parallellt har arbetet fortsatt med gemensamma kundteam inom finansiering och affärsrådgivning, utveckling av behovssamtalet samt AI som stöd för intern effektivitet och kundnytta.

I januari beviljades ett projekt vi kallar för DIGIT med fokus på digitalisering och AI för de små och medelstora företagen. Projektet sträcker sig över tre år med en omslutning om 20 miljoner kronor. Projektet medfinansieras av EU, Region Norrbotten och Region Västerbotten.

Under inledningen av året har en omorganisation genomförts för att fortsatt kunna bedriva en ändamålsenlig verksamhet. Förändringen innebär att det nu är två chefer för rådgivare istället för tidigare tre.

Resultatanalys och finansiella risker

Resultatet per 31 augusti behöver bedömas mot periodiserad budget. Analysen bör särskilt skilja mellan tidpunktsavvikelser och varaktiga avvikelser. För verksamheten är utvecklingen av personalkostnader, IT- och säkerhetsrelaterade kostnader, projektintäkter och medfinansiering samt övriga externa kostnader centrala för helårutfallet.

Låneverksamhetens risk följs genom kreditkvalitet, reserveringar och konstaterade kreditförluster. Den samlade bedömningen ska baseras på verifierat augustiutfall och beskriva både resultateffekt och föreslagna åtgärder.

Resultat efter finansiella kostnader uppgår till 269tkr. På grund av ett utdraget förfarande i upphandlingar inför projektet avviker budgeten på intäkter och kostnader kopplat till projektet DIGIT.

Ekonomisk prognos för innevarande räkenskapsår

Prognosen för helåret är att resultatet landar i balans med budget, dvs. nära ett nollresultat. De största osäkerhetsfaktorerna är kring projektet och hur mycket kundleveranser som hinner läggas innan årsskiftet och ökade kostnader för IT-säkerhet och licenser.

Framtiden

På kort sikt fortsätter Almi Nord att prioritera företag med tydliga tillväxt- och investeringsambitioner, samtidigt som bredden av små och medelstora företag fortsatt ska kunna ta del av relevanta och avgränsade insatser. Kombinationen av lån och rådgivning ska stärkas och Almis position som långgivare och tillväxtpartner utvecklas vidare.

AI, teamarbete över kontors- och kompetensgränser samt ökad systematik i det proaktiva kundarbetet är viktiga utvecklingsområden. Samtidigt behöver verksamheten anpassas till kostnadsutveckling, finansieringsförutsättningar och företagens varierande investeringsvilja. Inför 2027 blir en fortsatt tydlig prioritering av målgrupper, erbjudanden och partnerskap central för att skapa största möjliga regionala nytta.

Bilagor och slutkontroll

- ☐ Verksamhetsplan 2026, inklusive finansiella mål
- ☐ Internkontrollplan 2026
- ☐ Uppföljning av verksamhetsplan per augusti 2026
- ☐ Uppföljning av internkontrollplan per augusti 2026
- ☐ Budget 2026
- ☐ Kontrollera att samtliga belopp och målutfall avser 31 augusti 2026
- ☐ Anpassa mottagare och eventuella regionspecifika krav före utskick