

VD-kommentar per 2026-08-31

OBS! Dokumentet skickas in i word-format.

Bolag: AC-Net AB

Måluppfyllelse mot uppdrag i ägardirektiv och bolagsordning under perioden

(Beskriv hur bolaget arbetat mot uppdrag i ägardirektiv och bolagsordning under perioden.

Redovisa mål i bolagets verksamhetsplan som relaterar till uppdrag i ägardirektiv – ange både verksamhetsmål och finansiella mål. Ange även i vilken utsträckning som målet uppfyllts, samt kommentera eventuella avvikelser.)

Uppdrag i ägardirektiv/bolagsordning	Mål i verksamhetsplan samt indikatorer/resultatmått	Målnivå 2026	Bedömning/prognos om måluppfyllelse: <i>Kommer uppfyllas helt, Kommer uppfyllas delvis, Kommer inte uppfyllas</i>	Kommentar/avvikelser

Om särskild verksamhetsplan och uppföljning av verksamhetsplan per augusti 2026 har upprättats som redogör för efterfrågade uppgifter ovan, kan dessa bifogas som bilagor istället för att fylla i uppgifterna ovan.

Väsentliga händelser

(En kort beskrivning av de viktigaste händelserna hittills under innevarande år samt hur, och i vilken omfattning, dessa händelser påverkat/kommer att påverka verksamhet och ekonomi.)

Bolaget har upphandlat ett nytt våglängdsnät och är nu i installationsfasen. Projektet omfattar utbyte och uppgradering av våglängdsnätet och följer hittills både tidplan och budget.

Under våren genomfördes en större affär med Vattenfall. Affären har bearbetats under en längre tid och omfattar flera leveranser i tre kommuner i Västerbotten.

En slutversion av samarbetsavtalet för ett regionalt nät har presenterats för kommunerna i Västerbotten. Avtalet förväntas nu skickas ut för signering till Region Västerbotten och länets kommuner.

Två större förvärv har skett i branschen: Telia har förvärvat Bredband2 och Telenor avser att förvärva Bahnhof. Särskilt Telias förvärv bedöms få betydande marknadspåverkan, eftersom Telia därmed blir en dominerande aktör i Västerbotten med mycket stora marknadsandelar. Utvecklingen var väntad och bedöms med stor sannolikhet leda till minskad konkurrens bland operatörer och tjänster i bredbandsnäten.

Resultatanalys och finansiella risker

(För att Region Västerbotten ska kunna göra en sammanfattande redovisning av era resultat förutsätts det att ni analyserar resultatutfallet per 31/8. Kommentera de viktigaste faktorerna, ange även belopp, som ni anser vara väsentliga för att förklara ert resultat. Kända avvikelser mot budget ska kommenteras och åtgärdsförslag beskrivas.)

Intäkterna överstiger budget, framför allt till följd av flera större svartfiberleveranser till Vattenfall i tre av länets kommuner samt till Tele2 i hela länet. Även relationsavgifterna i samverkansaffären med ILC och Lycksele stadsnät har blivit högre än budgeterat. Sammantaget uppgår intäktsökningen till cirka 5 200 000 kronor.

Kostnaderna har samtidigt ökat, främst till följd av förmedlingsaffären med Vattenfall i de tre kommunerna. De högre relationsavgifterna har också medfört ökade kostnader i förhållande till intäkterna.

Sammantaget har bolaget presterat drygt 400 000 kronor bättre än budget.

Ekonomisk prognos för innevarande räkenskapsår:

(Lämna en ekonomisk prognos för innevarande räkenskapsår, kommentera avvikelser mot budget och värdera eventuella betydande osäkerhetsfaktorer.)

AC-Net AB					
Resultatrapport					
Räkenskapsår 2026-01-01 - 2026-12-31					
Period 202608					
	UTG SALDO	BUDGET ACK	ACK FÖREG ÅR	PROGNOS	TOTALBUDGET
RÖRELSEINTÄKTER					
SUMMA RÖRELSEINTÄKTER	39 141 755 kr	33 913 710 kr	31 001 413 kr	56 516 158 kr	52 088 113 kr
RÖRELSEKOSTNADER					
SUMMA RÖRELSEKOSTNADER	-37 697 770 kr	-32 936 178 kr	- 30 533 512 kr	-54 483 963 kr	- 49 722 371 kr
Rörelseresultat	1 443 985 kr	977 532 kr	467 901 kr	2 032 195 kr	2 365 742 kr
ÅRETS RESULTAT	1 438 023 kr	977 532 kr	467 112 kr	2 026 234 kr	2 365 742 kr

Kommentar:

Prognosen för 2026 bedöms bli något lägre än budget. Det beror främst på osäkerhet kring tidpunkten för omförhandlingen av ett större svartfiberstråk med kunden N4M. Sannolikheten för att affären genomförs bedöms som hög, men förhandlingen väntas dra ut på tiden. Det innebär att resultat och ekonomiskt utfall sannolikt senareläggs till nästa år.

Framtiden

(Ge en kort och framåtriktad beskrivning av förändringar/förutsättningar, både positiva och negativa, samt egna satsningar mm som påverkar bolagets framtid på kort och lång sikt.)

De strukturella förändringarna på bredbands- och stadsnätmarknaden innebär ökade krav på skala, effektivitet, robusthet, redundans, säkerhet, professionell styrning och långsiktig rådighet. Samtidigt upplever flera stadsnät i regionen ett ökat ekonomiskt och resursmässigt tryck. I detta läge bedöms passivitet innebära en risk för successivt försvagad konkurrenskraft, operativ förmåga och regional rådighet.

Mot denna bakgrund har bolaget beslutat att genomföra en förstudie för att klargöra om, hur och på vilka villkor ett mer förpliktigande samarbete kan etableras i Västerbotten.

Syftet med förstudien är att ta fram ett strategiskt och faktabaserat beslutsunderlag för AC-Net och Västerbottens stadsnät. Underlaget ska belysa möjliga regionala samarbetsmodeller samt deras konsekvenser, nyttor, risker och förutsättningar för ett långsiktigt, robust och kontrollerat samarbete.

Förstudien ska skapa förutsättningar för välgrundade beslut om eventuella nästa steg, utan att i detta skede binda AC-Net eller ägarna till ett genomförande.

Checklista för dokument som ska bifogas per augusti 2026

(Bortse från nedan om handlingarna redan har skickats in)

	Verksamhetsplan för år 2026 (inklusive finansiella mål)
	Internkontrollplan för år 2026
	Uppföljning av verksamhetsplan per augusti 2026 (i förekommande fall)
	Uppföljning av internkontrollplan per augusti 2026 (i förekommande fall)
	Budget 2026