



Protokoll fört vid ordinarie årsstämma i
Länstrafiken i Västerbotten AB

2026-05-27

Närvarande:	Ombud för:	Antal aktier:
Richard Carstedt	Region Västerbotten	50 000

Övriga närvarande (utan beslutsmandat):

Lilly Bäcklund, styrelsens ordförande
Harriet Söder, vd

§ 1

Stämmans öppnande och val av ordförande vid stämman

Till ordförande vid årsstämman utses Lilly Bäcklund.

§ 2

Upprättande och godkännande av röstlängd

Ovanstående förteckning över närvarande aktieägare godkännes att gälla som röstlängd i stämman.

§ 3

Val av en eller flera justerare

Att jämte ordförande utse Richard Carstedt att justera dagens protokoll.

§ 4

Prövning om stämman är behörigen sammankallad

Stämman konstateras vara behörigen utlyst.

§ 5

Godkännande av dagordning.

Årsstämman beslutar godkänna dagordningen.

§ 6

Framläggande av årsredovisning och förvaltningsberättelse. Bilaga 1.

Styrelsen beslutade vid sitt sammanträde 2026-02-13 att godkänna årsredovisningen, enligt bilaga 1 till kallelsen, och överlämna densamma till årsstämman för fastställelse.

Årsstämman behandlar årsredovisningen.

Årsstämman beslutar

Att fastställa av styrelsen framlagd resultat- och balansräkning.

Att disponera årets resultat disponeras enligt gällande kostnadsfördelningsmodell.

§ 7

Framläggande av revisionsberättelsen, granskningsrapport från lekmannarevisionen samt beslut om ansvarsfrihet. Bilaga 2 och 3.

Revisionsberättelse för 2025, vilken är upprättad av bolagets revisorer, framgår av bilaga 2 till kallelsen. Lekmannarevisionens granskningsrapport samt tillhörande Rapport grundläggande granskning 2025 framgår av bilaga 3 till kallelsen.

Årsstämman beslutar

Att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet för den tidsperiod som årsredovisningen omfattar.

§ 8

Bolagsstyrelse.

Styrelsen utgörs av nio (9) ordinarie ledamöter och nio (9) suppleanter. Styrelsen utses av Region Västerbottens för tiden från årsstämma som följer närmast efter det att val till kommun- och regionfullmäktige förrättats intill slutet av årsstämman som följer närmaste efter nästa val till kommun- och regionfullmäktige. Ordförande och vice ordförande utses av regionfullmäktige.

Helge Kristoffersson har meddelat att han önskar avgå som ersättare i styrelsen och regionfullmäktige har vid sitt sammanträde 2026-04-29 beslutat utse Torstein Bratvold som ny ersättare i styrelsen.

Årsstämman beslutar:

Att utse Torstein Bratvold som ersättare i styrelsen.

Därefter ser styrelsens sammansättning ut som följer:

Ordinarie ledamot

Lilly Bäcklund, ordförande, (S)
 Andreas Löwenhöök, vice ordförande (M)
 Nicke Grahn (L)
 Mathias Haglund, (S)
 Johan Söderling, (S)
 Håkan Nilsson, (S)
 Emma Vigren, (S)
 Hans-Inge Smetana, (KD)
 Åsa Össbo (V)

Ersättare

Karin Malmfjord, (S)
 Tommy Bäckström (L)
 Sofie Gustavsson, (S)
 Carina Sundbom, (C)
 Torstein Bratvold, (S)
 Lars Ohlsson, (S)
 Gerhard Sannsell, (S)
 David Eriksson, (KD)
 Per Adsten, (V)

Noteras att styrelsen under året också har kompletterats med en personalrepresentant för Vision, Sara Sundelin, med Jacek Manka som ersättare.

§ 9

Val av revisor och ersättare

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses av årsstämman en revisor.

Revisorns uppdrag gäller till slutet av den ordinarie årsstämma som hålls under fjärde räkenskapsåret efter revisorsvalet.

Årsstämman beslutar

Att utse Azets Revision och Rådgivning AB, organisationsnummer 559480-5169, till revisor med Johan Franzen, personnummer 790615-7834 som huvudansvarig revisor.

Noteras att Region Västerbotten har utsett Mattias Sehlstedt till lekmannarevisor samt Bert Öhlund till ersättare.

§ 10

Fastställande av arvode för styrelsen och revisorerna

Ordförandes årsarvode uppgår till 0,06 av basarvodet, och vice ordförandes arvode uppgår till 0,03 av basarvodet enligt beslut i Regionfullmäktige 2020-06-16. Då regionens policy anger att förtroendevald med årsarvode understigande 0,4 basarvode erhåller dagarvode för samtliga uppdrag, ska ordförande och vice ordförande erhålla dagarvode enligt regionens Arvodesregler för förtroendevalda mandatperioden 2023-2026.

Årsstämman beslutar

Att arvode för ordförande uppgår till 0,06 av basarvodet och vice ordförandes arvode uppgår till 0,03 av basarvodet.

Att arvodet per sammanträde till ledamöter i styrelsen är oförändrat.

Att lekmannarevisionens årsarvode är 7 706 kr per år (för ordinarie revisor) samt 1 130 kr per sammanträde. Timtidsersättning 226 kr.

Att övriga ersättningar samt rese- och traktamentsersättningar utgår enligt Region Västerbottens regler.

§ 11

Annat ärende som det ankommer på stämman att fatta beslut om

Inget ärende fanns att besluta om.

§ 12

Avslut

Ordförande tackade dagens deltagare och avslutade mötet.

Vid protokollet

Harriet Söder

Ordförande

Justeras

Lilly Bäcklund

Richard Carstedt

Bilagor:

1. Årsredovisning 2025
2. Revisionsberättelse (Azets) 2025
3. Granskningsrapport samt Grundläggande granskning 2025 Lekmannarevisionen

Lilly Bäcklund

Lilly Bäcklund

Date: 2026-05-28 16:00 CEST

Signed via account: lilly.backlund@lycksele.se

Rickard Carstedt

Rickard Carstedt

Date: 2026-05-28 18:07 CEST

Signed via account: rickard.carstedt@regionvasterbotten



Länstrafiken i Västernbotten AB

Org.nr: 556071-4478

Årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01—2025-12-31

INNEHÅLLSFÖRTECKNING	Sid
Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	9
Balansräkning	10
Kassaflödesanalys	12
Noter till resultat- och balansräkning	13

Organisationsnummer 556071-4478

Säte: Lycksele kommun

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Länstrafiken i Västerbotten AB får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01—2025-12-31.

Allmänt

Redovisningsvalutan är SEK. Alla belopp presenteras i tkr, om inte annat anges.

Länstrafiken i Västerbotten AB (Länstrafiken) ägs till 100 % av Region Västerbotten (232100–0222).

Bolagets styrelse och VD ska arbeta för verksamhetsmål och ekonomiska mål som anges i regionfullmäktiges mål- och resultatstyrning samt årsbudget.

I bolagsordningen som gäller från och med juni 2024 framgår att bolaget utgör driftsorganisation till den regionala kollektivtrafikmyndigheten i Västerbotten. Ändamålet med bolagets verksamhet är att verkställa kollektivtrafik i, samt till och från, Västerbottens län. Ändamålet är vidare att uppnå största möjliga samordning och nytta i de samhällsbetalda persontransporter som Region Västerbotten och kommunerna i Västerbotten ansvarar för, samt att tillhandahålla en grundläggande samhällsservice i form av godstransport.

Bolagets uppdrag, enligt ägardirektivet, är att bedriva sin verksamhet i enlighet med uppdrag från den regionala utvecklingsnämnden, tillika kollektivtrafikmyndigheten. Vidare ska bolaget bedriva verksamheten utifrån gällande lagstiftning och förordningar inom kollektivtrafik-området och utifrån beslut om allmän trafikplikt upphandla, ingå trafikavtal och bedriva kollektivtrafik, alternativt bedriva trafik i egen regi om inte annat kostnadseffektivt alternativ finns på marknaden.

Uppdraget är också att aktivt verka för att öka användandet av kollektivtrafiken i länet, i miljöfrågor vara rådgivande, vägledande och stödjande i förhållande till bolagets finansiärer, så att trafikens miljöpåverkan reduceras och utifrån efterfrågan planera, upphandla och samordna färdtjänst, riksfärdtjänst, skolskjuts och sjukresor.

Bolaget ska även samverka med andra för att upprätthålla och utveckla kompetens inom de områden som stärker kollektivtrafikens utveckling, arbeta med kompetensförsörjning i kollektivtrafikbranschen, ansvara för samordning av kollektivtrafikens hållplatser och bytespunkter, förvalta och utveckla verksamhetssystem väl integrerade med andra transportsystem, ansvara för information, marknadsföring och kundservice samt i egen regi eller genom annan part bedriva godstransporter för att tillhandahålla en grundläggande samhällsservice.

Bussgodsverksamheten hanteras av det nu delägda bolaget Bussgods i Norr AB. Under 2024 sålde bolaget delar av aktieinnehavet i det tidigare dotterbolaget, och äger efter försäljningen 1/3 av aktierna. Övriga delägare, med nu vardera 1/3 av aktieinnehavet, utgörs sedan tidigare av Länstrafiken i Norrbotten AB samt, sedan den första april 2024, Kommunalförbundet kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrland.

Kostnadsutvecklingen vad gäller framför allt drivmedel har under året varit gynnsam för bolaget som totalt uppvisar ett förhållandevis stort överskott i förhållande till budget, +22,4 mkr. Det beror på att indexutvecklingen varit lägre än de prognoser som budgeten byggde på. Detta överskott kommer att fördelas mellan bolagets finansiärer och återbetalas.

Uppfyllelse av ägarens uppdrag/direktiv

Verksamheten bedrivs enligt fastställt ägardirektiv. Resultatet för räkenskapsåret är positivt i förhållande till budget.

Kilometerproduktionen för verksamhetsåret 2025 uppgick till 16 049 488 (15 738 880) kilometer för regiontrafiken och 4 185 176 (4 053 921) kilometer för stadstrafiken i Umeå.

Verksamheten har styrts med utgångspunkt i den verksamhetsplan för 2025 som styrelsen beslutade fastställa 2024-12-06.

Kommunala befogenheter

Styrelsen beslutade på sitt möte 13 februari 2026 att bolagets verksamhet är genomförd inom ramen för de kommunala befogenheterna. Analysen har gjorts utifrån:

1. Bolagsordningen
2. Ägardirektivet
3. Mål i verksamhetsplan 2025
4. Grundprinciper för de kommunala befogenheterna

Analysen finns ytterligare beskriven i den bolagsstyrningsrapport som kommer överlämnas till ägaren.

Hållbarhetsupplysningar

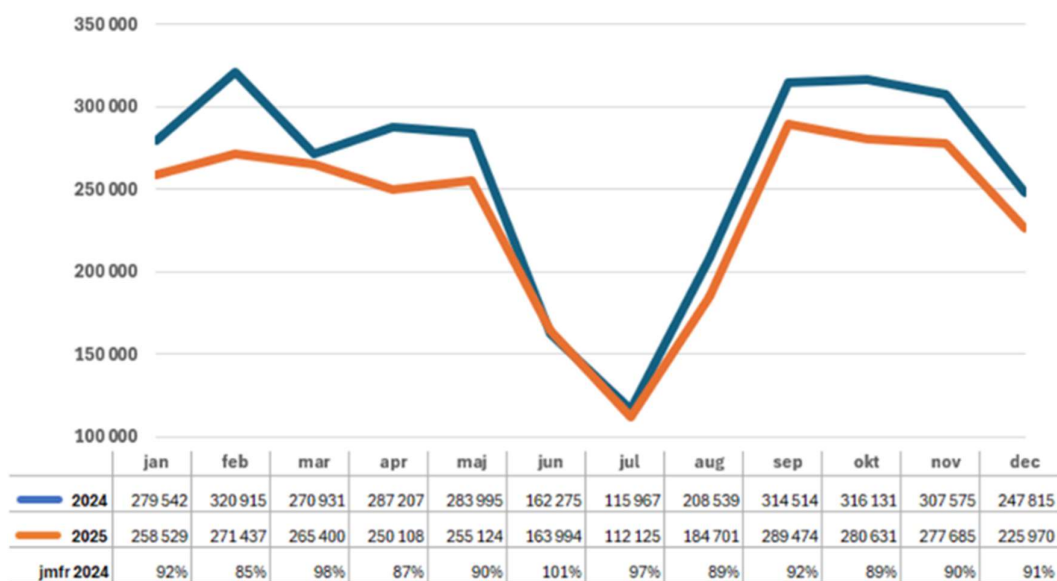
Vi har ett aktivt miljöarbete, vilket framgår i vår miljöplan, som fastställdes för åren 2025 – 2027 av styrelsen i december 2024. Uppföljning av trafikens miljöpåverkan görs av Region Västerbotten vid uppföljning av det regionala trafikförsörjningsprogrammet, där uttalade mål gällande miljö finns.

Vi har kollektivavtal och arbetar aktivt med arbetsmiljön på samtliga arbetsplatser. Styrande i detta arbete är bland annat vår arbetsmiljöpolicy, likabehandlingspolicy, rehabiliteringspolicy samt friskvårspolicy. Vi genomför regelbundet skyddsronder som dokumenteras och följs upp. Minst en gång per år genomför vi en enkät, där vi mäter personalens trivsel. Utfallet redovisas under rubriken personalnöjdhet, längre fram i denna förvaltningsberättelse. Bolaget har väldigt låg personalomsättning.

Resandeutveckling, intäkter och kundnöjdhet

Vi redovisar nedan resandeutvecklingen för 2025 jämfört med 2024, målet i vår verksamhetsplan för 2025 är för regiontrafiken kopplat till resandet 2024 och innebär att resandet ska öka. För Ultra uppgår målet till ett fastställt antal genomförda resor.

Diagram 1. Resandeutveckling regiontrafik 2025

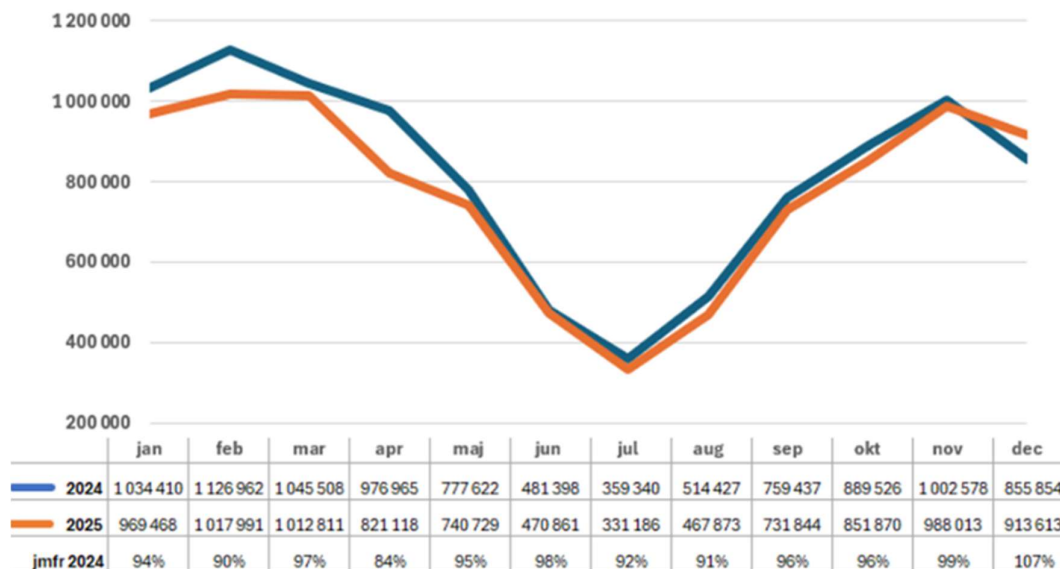


Totalt uppgår resandet under 2025 till ca 91 % av nivån 2024.

För både Ultra och regiontrafiken gör uppdateringen av betalssystemet som pågår, att det finns ett visst bortfall av resandestatistik. Under november månad kom vår leverantör till rätta med stora delar av detta problem, vilket syns tydligast i resandeutvecklingen gällande Ultra.

Målet för året i Ultra är 10 750 000 resor, vilket vi inte uppnår. Utfallet motsvarar ca 95 % av det totala resandet under 2024.

Diagram 2. Resandeutveckling Ultra 2025



Både i regiontrafiken och i Ultra ska 2025 års totala biljettintäkter (inklusive skolkort) vid jämförelse med år 2024 öka i samma utsträckning som genomförda taxejusteringar samt effekten av den positiva resandeutvecklingen mellan åren.

I regiontrafiken har biljettintäkterna minskat med ca -2,9 % eller -5,4 mkr jämfört med 2024 och vi når följaktligen inte periodens mål.

I Ultra har 2025 års biljettintäkter ökat med ca 1,3 % eller ca 1,7 mkr jämfört med föregående år, men det räcker inte för att nå uppsatta målvärden för perioden.

Kundnöjdheten (NKI) har i regiontrafiken gått försiktigt uppåt, men ligger på en för oss låg nivå. För Ultra har utfallet under hela året varit högt, och stannar på en procentenhet lägre utfall än 2024. Det sammanställda utfallet för 2025 är:

Nöjdhet sammanfattningsvis med bolaget – resenärer (Personer som reser minst varje månad)

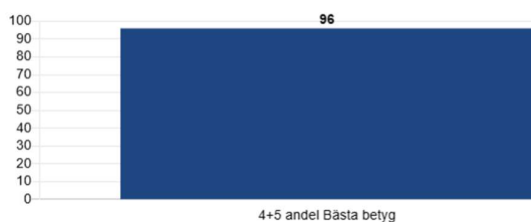
	Utfall 2025 % (2024)	Snitt i riket 2025 %
Regiontrafik	60 (66)	59
Ultra	75 (76)	61

Utfallet innebär att vi inte når målet att vi i regiontrafiken ska uppnå ett NKI på 68 % och vid alla uppföljningar ligga högre än rikssnittet. För Ultra ska vi för 2025 uppnå ett NKI på 80 % och vid varje uppföljning ligga högre än rikssnittet.

I den särskilda kollektivtrafiken når vi målet att mer än 95 % av de svarande ska ge betyg 4 eller 5 som sammanfattande betyg för hela resan, inklusive beställning, upphämtning och avlämning. Utfallet är 96 %.

Diagram 3. Kundnöjdhet Särskild kollektivtrafik

Januari-december 2025 (procentenheter)



Övrig måluppfyllelse

Samåkningsgrad i beställningscentralen

Andelen samåkningsgrad av resor via beställningscentralen ska uppnå 41 %.

Utfallet för perioden är 37,8 %, vilket innebär att vi inte når målet för 2025. Detta beror på det byte av planerings- och bokningssystem som genomfördes under föregående år och det har visat sig att andelen samåkning mäts på ett annat sätt än tidigare. Vi har i verksamhetsplan 2026 skruvat ner målsättningen till 38 %. En annan bidragande orsak till att vi inte når målet är att det genomförs färre resor i den särskilda kollektivtrafiken generellt, vilket försvårar samåkning.

Personalnöjdhet

Nöjd medarbetar-index ska vara 8,6. Mätning genomförs en gång per år under augusti månad och årets utfall är 7,96, vilket innebär att vi inte når målet.

Upphandling

Vi upphandlar trafik löpande och har under året bland annat genomfört upphandling av trafiken längs väg E45, vilket är ett samarbete med Region Jämtland/Härjedalen och Länstrafiken i Norrbotten. Tillsammans med den trafiken har vi också upphandlat linje 63, som binder samman Umeå med Östersund.

Vi har också upphandlat inomkommunal trafik i Umeå kommun, samt matningstrafik mellan färjan till/från Vasa, dvs anropsstyrd trafik mellan Holmsund och Umeå.

Vi genomförde under 2024 upphandling av ett nytt affärssystem och arbetet med att implementera det har pågått under hela 2025. Bytet kommer att ske under våren 2026.

En ny trafikdatabas med tillhörande planeringssystem är också föremål för upphandling och arbetet har pågått under året. Planen är att upphandlingen ska presenteras under inledningen av 2026.

Bolaget har för närvarande inga pågående överprövningar.

Uppföljning av styrelsearbetet samt den interna kontrollen

Styrelsen genomför årligen en enkät för utvärdering av det egna arbetet. För 2025 presenteras resultatet i den årliga bolagsstyrningsrapport som bolaget kommer översända till ägaren.

Planen för intern kontroll följs upp i samband med styrelsens sammanträde i februari. Styrelsen har inte funnit sådana brister som medför anledning att vidta särskilda åtgärder.

Löpande ekonomisk uppföljning

Under året har vi löpande presenterat en uppföljningsrapport för att ge våra finansiärer god kännedom om måluppfyllelsen, ekonomin och läget i trafiken. Vi kommer under 2026 leverera dessa rapporter, som komplement till ordinarie delårsrapportering, per sista mars och sista oktober. Under året har vi fortsatt haft god dialog med ägaren, Region Västerbotten. Bolagets likviditet följs löpande och har under året varit mycket god.

Finansiell analys

Intäkter

Regiontrafikens totala intäkter för räkenskapsåret uppgick till 214,8 mkr (219,2 mkr), vilket utgör ca 10,3 mkr lägre än budget. Den negativa budgetavvikelsen beror främst på ett lägre resande under året. Kostnadstäckningsgraden uppgår till 41,4 % (43,4 %), vilket trots allt är 0,5 %-enheter högre än budgeterade 40,9 %.

Inom regiontrafiken uppgick biljettintäkterna till 116,7 mkr (124,0 mkr), vilket är 15,4 mkr lägre än budget. Intäkter för skolresor uppgick till 65,5 mkr (63,6 mkr).

Ersättningen för godstransporter från Bussgods i Norr AB uppgick till 4,7 mkr (4,4 mkr), vilket är ca 0,5 mkr lägre än budgeterat. Bland rörelsens övriga intäkter inom regiontrafiken redovisas bland annat avtalsviten samt poster av engångskaraktär. Ersättning för avtalsviten uppgick till 4,0 mkr (3,2 mkr). Ersättningar för avtalsviten budgeteras ej.

I Umeå lokaltrafik redovisas på intäktssidan totalt 135,7 mkr (132,0 mkr) vilket innebär ett överskott mot budget med ca 0,2 mkr. Resandet har under året inte kommit upp till föregående års nivåer, vilket bidragit till att biljettintäkterna utfallit ca 4,0 mkr lägre än budget och uppgick till 126,0 mkr (124,0 mkr). Utfallet för reklamintäkter uppgick till 1,2 mkr (0,8 mkr), vilket överskrider budget med ca 0,1 mkr, och även lokaltrafiken har erhållit ej budgeterade vitesersättningar motsvarande ca 4,8 mkr (3,1 mkr). Kostnadstäckningsgraden har minskat till 56,4 % (57,8 %), och är ca 1,2 %-enheter lägre än budgeterade 57,6 %.

Kostnader

Den i särklass största kostnadsposten är trafik kostnaderna som i regiontrafiken för 2025 uppgick till 519,1 mkr (504,6 mkr). Kostnadsutfallet var 30,3 mkr lägre än budgeterat och 14,5 mkr högre än föregående år, vilket motsvarar en ökning med ca 2,9 %. Den huvudsakliga orsaken till den positiva budgetavvikelsen beror på att årets utveckling av de indextal som ingår i bolagets trafikavtal utvecklats gynnsammare än de prognoser som budgeten upprättats efter. Det är framför allt drivmedelsindex som står för den mest gynnsamma avvikelsen.

Umeå lokaltrafiks trafik kostnader uppgår till 240,8 mkr (228,5 mkr), vilket är ca 2,4 % högre än budgeterade 235,2 mkr. Utvecklingen av index, framför allt på drivmedel, har en mycket lägre viktning i lokaltrafiksavtalets indexkorg, och får därmed inte samma genomslag i den totala kostnadsutvecklingen.

Resultat

Resultatet i Länstrafiken ska alltid bli +/- 0 eftersom över- resp. underskott återbetalas eller tilläggsfaktureras trafikbeställarna. 2025 års överskott innebär att 22,4 mkr av erhållet, budgeterat driftbidrag, bokats upp som skuld gentemot länets kommuner och Region Västerbotten i årets bokslut. Av våra finansiärer är det Region Västerbotten (18,4 mkr), Norsjö (1,9 mkr) och Vilhelmina (1,1 mkr)

som står för de största totala överskotten. De totala driftsanslagen under året uppgick till 498,4 mkr (463,8 mkr), vilket är en ökning med ca 7,5 % jämfört med föregående år.

Tillgångar

Bokfört värde av materiella anläggningstillgångar uppgår vid utgången av räkenskapsåret till 30,3 mkr (29,0 mkr). Årets investeringar, som uppgår till ca 7,1 mkr, avser i huvudsak fas två avseende utbyte av verksamhetens skyltsystem samt det pågående projektet kring nytt gemensamt biljett- och betalsystem.

Omsättningstillgångarna har minskat med totalt ca 39,9 mkr. Den största förändringen vid jämförelse med föregående år är likvida medel på bank som minskat med 43,7 mkr.

Skulder och eget kapital

Bolaget har haft ett långfristigt banklån på ursprungligen 15 mkr, som efter årets amorteringar i sin helhet återbetalats.

De kortfristiga skulderna uppgick vid bokslutet till 266,0 mkr (304,5 mkr). Minskningen jämfört med föregående år beror huvudsakligen på skulder till bolagets finansiärer avseende avvikelse mellan faktiskt resultatutfall och erhållna budgeterade driftsbidrag under räkenskapsåret.

Bolagets egna kapital är oförändrat. Soliditeten har ökat från 6,8 % till 7,7 %.

Kassaflöde

Kassaflödet under året uppgick till -43,7 mkr. Den löpande verksamheten genererade ett likvidunderskott med -35,5 mkr, vilket till stor del utgörs av minskningar av kortfristiga skulder avseende resultatreglering gentemot våra finansiärer. Investeringsnettot medförde också ett utflöde med totalt -7,1 mkr. Kvarvarande del av bolagets långfristiga lån har under året slutamorterats. Årets amorteringsbelopp uppgår till 1,1 mkr. Likvida medel uppgick vid utgången av räkenskapsåret till 43,9 mkr.

Nyckeltal

Nyckeltal	2025	2024	2023	2022	2021
Omsättning exkl. driftbidrag	535 807	543 099	521 255	465 009	403 181
Kostnadstäckningsgrad, %	51,7	53,7	51,2	49,2	46,7
Soliditet, %	7,7	6,8	8,4	9,0	9,6
Likviditet	0,96	0,97	1,02	1,03	1,05

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Länstrafiken i Västerbotten AB har stora delar av kostnadsmassan bundna i trafikavtal med underentreprenörer. Utvecklingen för kostnaderna regleras genom koppling till indexkorgar som är relevanta för branschen. Dessa index är normalt sett så pass stabila att risken för kostnadsstegringar som direkt äventyrar ekonomin bedöms vara liten, även om den kraftiga utvecklingen de senaste åren avviker från den historiska trenden. Verksamheten är i egentlig mening inte heller direkt beroende av några andra externa kunder än de finansiärer som beställer trafiken. Utfallet i ekonomin är alltid kopplat till en jämförelse med budget för respektive beställare av trafiken, d.v.s. Region Västerbotten och kommunerna i Västerbottens län. Ett eventuellt budgetunderskott i bolaget ska täckas av den finansiär det berör. Eftersom samtliga finansiärer har beskattningsrätt så bedöms risken för att bolagets ekonomi äventyras vara mycket låg.

Risken måste bedömas som potentiellt större i de avtal om trafik som fortlöpande verkställs och upphandlas. För att hantera den risken använder Länstrafiken bevakningstjänster där vi löpande får information om olika sorters händelser hos avtalsparter och trafikutövare. Ytterligare en risk kopplad till upphandlingsprocesser utgörs av eventuella överprövningar av gjorda upphandlingar. Sådana kan innebära utdragna processer som försenar planerade trafikstarter och även medföra kännbara ekonomiska konsekvenser. I det sammanhanget bör också nämnas kostsamma interimiska lösningar för att upprätthålla trafikutbudet för våra resenärer. Av den anledningen krävs stor noggrannhet och hög kvalitet i upphandlingsprocessen, ett kompetensområde där Länstrafiken i Västerbotten har gott renommé i branschen.

Den största potentiella risken torde dock ligga i ett eventuellt haveri eller dataintrång i biljett- och betal-systemet. Ett sådant skulle ha direkt inverkan på ekonomin i form av uteblivna biljettintäkter. Även om det skulle kunna orsaka både problem och kostnader är det dock inte troligt att det skulle äventyra bolagets existens, annat än i extremt långvariga fall.

Förändring av eget kapital

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Bundet eget kapital		
Enligt balansräkning föregående år	<u>6 000</u>	<u>6 000</u>
Enligt balansräkning innevarande år	6 000	6 000
Fritt eget kapital		
Enligt balansräkning föregående år	16 195	16 195
Årets resultat	<u>0</u>	<u>0</u>
Enligt balansräkning innevarande år	16 195	16 195

Resultatdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att från föregående år balanserade vinstmedel	16 195 027 kr
jämte årets resultat	<u>- 0 kr</u>
	16 195 027 kr
disponeras sålunda:	
i ny räkning balanseras	16 195 027 kr

RESULTATRÄKNING (TKR)

		2025-01-01	2024-01-01
		2025-12-31	2024-12-31
RÖRELSENS INTÄKTER			
Nettoomsättning	Not 2	464 313	471 718
Övriga rörelseintäkter	Not 3	71 494	71 381
Driftsbidrag från finansiärer	Not 7	498 409	463 871
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER		1 034 216	1 006 970
RÖRELSENS KOSTNADER			
Trafikeringskostnader		-941 348	-919 318
Övriga externa kostnader	Not 18, 19	-43 563	-44 383
Personalkostnader	Not 4	-46 189	-43 384
Avskrivningar av anläggningstillgångar	Not 5, 6	-5 809	-4 650
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER		-1 036 909	-1 011 736
RÖRELSERESULTAT		-2 693	-4 766
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		2 703	4 924
Räntekostnader och liknande resultatposter		-10	-158
Summa resultat från finansiella poster		2 693	4 766
Resultat efter finansiella poster		0	0
ÅRETS RESULTAT		0	0

BALANSRÄKNING (TKR)

TILLGÅNGAR		2025-12-31	2024-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner	Not 5	0	1 336
Inventarier och installationer	Not 6	30 321	27 653
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	Not 8	0	0
Andelar i intresseföretag	Not 9	1 645	1 645
Ägarintressen i övriga företag	Not 9	30	30
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		31 996	30 663
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		111 624	113 212
Kundfordringar hos ägare		73 138	71 405
Fordringar hos koncernföretag	Not 10	0	0
Fordringar hos intresseföretag	Not 11	2 195	2 110
Övriga kortfristiga fordringar		14 010	12 036
Fordran driftsbidrag	Not 7	0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Not 12	11 307	9 702
Summa Kortfristiga fordringar		212 275	208 465
Kassa och bank		43 901	87 590
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		256 175	296 054
SUMMA TILLGÅNGAR		288 171	326 717

SKULDER OCH EGET KAPITAL		2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL	Not 13, 21		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		5 000	5 000
Reservfond		1 000	1 000
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		16 195	16 195
Årets resultat		0	0
SUMMA EGET KAPITAL		22 195	22 195
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	Not 14	0	0
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		0	0
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	Not 14	0	1 053
Leverantörsskulder		11 460	13 237
Skuld till ägare	Not 7	18 680	38 112
Skuld till koncernföretag	Not 15	0	0
Skuld till intresseföretag	Not 16	1 172	1 363
Skuld till beställare	Not 7	4 013	27 072
Övriga kortfristiga skulder		2 384	2 248
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 17	228 266	221 437
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		265 976	304 522
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		288 171	326 717

KASSAFLÖDESANALYSER

Kassaflödesanalyser (TKR)		2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-2 693	-4 766
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar	Not 5, 6	5 809	4 650
Realisationsvinst/-förlust vid försäljning av anläggningstillg.		0	-1 857
		3 116	-1 973
Erhållen ränta		2 703	4 924
Erlagd ränta		-10	-158
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		5 809	2 794
<i>Förändring av rörelsekapital</i>			
Ökning/Minskning av fordringar		-3 810	-59 853
Ökning/Minskning av leverantörsskulder		-1 777	1 430
Ökning/Minskning av övriga korta skulder		-35 717	64 543
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-35 495	8 914
Investeringsverksamhet			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	Not 5, 6	-7 141	-17 454
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		0	0
Försäljning av anläggningstillgångar		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-7 141	-17 454
Finansieringsverksamhet			
Amortering till kreditgivaren under året	Not 14	-1 053	-3 158
Försäljning av aktier i dotterbolag/intresseföretag	Not 8	0	3 501
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 053	343
Ökning/Minskning av likvida medel		-43 689	-8 197
Likvidamedel vid årets början		87 590	95 787
Kursdifferens i likvida medel			
Likvidamedel vid årets slut		43 901	87 590

NOTER TILL RESULTAT- OCH BALANSRÄKNING

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning är inte upprättad eftersom innehavet i Bussgods i Norr AB inte längre utgör ett bestämmande inflytande. Innehavet redovisas i förekommande fall som innehav i intresseföretag

Avskrivningar på anläggningstillgångar

I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar enligt plan, vilka beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och baseras på tillgångarnas bedömda ekonomiska livslängd, varvid procentsatsen 20% används i samtliga fall.

Kortfristiga fordringar värderas till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, friskvård och sjukvård. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges.

Låneutgifter bokförs som kostnad för den period som den avser.

Leasing

Företaget redovisar alla leasingavtal som operationella. Det innebär att löpande kostnader fördelas under avtalsperioden utifrån löpande fakturering. Länstrafiken har leasingavtal avseende fordon som används i verksamheten och några icke uppsägningsbara lokalhyror.

Valuta

Alla affärstransaktioner bokförs i svenska kronor. När in- eller utbetalningar görs i utländsk valuta sker växling alltid i samband med betalningen.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Nyckeltal

Kostnadstäckningsgrad = Omsättning exkl driftbidrag / Rörelsekostnader

Soliditet = Summa eget kapital / Summa tillgångar

Likviditet = Summan av Kortfristiga fordringar och Kassa och Bank / Summa Kortfristiga skulder

2025-12-31 2024-12-31

	2025	2024
Not 2 Nettoomsättning		
Intäkter personbefordran	336 690	342 941
Intäkter personbefordran från ägare	122 878	124 336
Intäkter godsbefordran från intresseföretag	<u>4 745</u>	<u>4 441</u>
Summa nettoomsättning	464 313	471 718
Not 3 Övriga rörelseintäkter		
Ersättning från Trafikverket	17 393	17 256
Övriga poster	53 333	52 832
Övriga poster från intresseföretag	695	359
Övriga poster från ägare	<u>73</u>	<u>934</u>
Summa övriga rörelseintäkter	71 494	71 381
Not 4 Personalkostnader		
Anställda		
Medelantal anställda		
Män	25	23
Kvinnor	<u>36</u>	<u>36</u>
Totalt	61	59
Löner och ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 648	1 659
Övriga anställda	<u>29 581</u>	<u>27 222</u>
Summa löner och ersättningar	31 229	28 881
Sociala avgifter enligt lag och avtal	10 560	9 812
Pensionskostnader, varav VD 540 (508) tkr	<u>2 836</u>	<u>2 856</u>
Summa sociala avgifter och pensionskostnader	13 396	12 668
Inget avgångsvederlag till VD finns avtalat. Uppsägningstid för VD är 12 månader.		
Könsfördelning i styrelsen		
Män	6	6
Kvinnor	3	3
Totalt	9	9
Not 5 Maskiner		
Ingående anskaffningsvärde	58 882	58 882
Årets investeringar	0	0
Årets försäljningar/Avyttringar	<u>0</u>	<u>0</u>
Utgående anskaffningsvärde	58 882	58 882
Ingående avskrivningar enligt plan	-57 546	-55 384
Årets försäljningar/Avyttringar		
Årets avskrivningar enligt plan	<u>-1 336</u>	<u>-2 162</u>
Utgående avskrivningar enligt plan	-58 882	-57 546
Restvärde enligt plan	0	1 336

	2025-12-31	2024-12-31
Not 6 Inventarier och installationer		
Ingående anskaffningsvärde	54 240	36 786
Årets investeringar	7 141	17 454
Pågående nyanläggning maskiner & inv		0
Årets försäljningar/Avyttringar	<u>0</u>	<u>0</u>
Utgående anskaffningsvärde	61 382	54 240
Ingående avskrivningar enligt plan	-26 587	-24 099
Årets försäljningar/Avyttringar		0
Årets avskrivningar enligt plan	<u>-4 474</u>	<u>-2 488</u>
Utgående avskrivningar enligt plan	-31 061	-26 587
Restvärde enligt plan	30 321	27 653
Not 7 Driftsbidrag och skulder till beställare		
Bjurholm kommun	4 671	4 795
Dorotea kommun	3 003	3 059
Lycksele kommun	8 351	8 614
Malå kommun	4 892	4 662
Nordmaling kommun	8 164	8 438
Norsjö kommun	8 194	8 095
Robertsfors kommun	7 508	7 777
Skellefteå kommun	70 099	66 469
Sorsele kommun	12 102	9 214
Storuman kommun	4 189	4 300
Umeå kommun	45 690	50 154
Umeå stadstrafik	99 687	103 145
Vilhelmina kommun	13 854	14 641
Vindeln kommun	9 989	10 365
Vännäs kommun	8 075	8 329
Åsele kommun	196	152
Region Västerbotten	212 188	216 601
Summa utfakturerat	520 852	528 810
Avräkningsskuld/fordran	-22 443	-64 939
Summa intäktsförda driftsbidrag	498 409	463 871
Specifikation skuld till beställare		
Bjurholm kommun	131	264
Dorotea kommun	482	523
Lycksele kommun	466	613
Malå kommun	990	642
Nordmaling kommun	619	1 031
Norsjö kommun	1 928	1 224
Robertsfors kommun	1 336	1 541
Skellefteå kommun	279	5 423
Sorsele kommun	527	707
Storuman kommun	226	524
Umeå kommun	1 476	5 674
Umeå stadstrafik	-5 349	6 655
Vilhelmina kommun	1 093	1 796
Vindeln kommun	-827	-34
Vännäs kommun	690	563
Åsele kommun	-55	-74
Region Västerbotten	<u>18 429</u>	<u>37 867</u>
Skuld avseende senaste räkenskapsår	22 443	64 939

2025-12-31 2024-12-31

Not 8 Andelar i koncernföretag

Bussgods i Norr AB (org.nr. 556036-3284) med säte i Umeå kommun
300 aktier med rösträtt- och kapitalandel 67%

Bokfört värde 0 0

1/3 av aktierna i Bussgods i Norr AB har under 2024 avyttrats med en försäljningslikvid om 3 501 tkr.

Not 9 Övriga långfristiga värdepappersinnehav**Andelar i intresseföretag**

Bussgods i Norr AB (org.nr. 556036-3284) med säte i Umeå kommun
150 aktier med rösträtt- och kapitalandel 33%, motsvarar 3 093 tkr eget kapital och 44 tkr av årets resultat.

Bokfört värde 1 645 1 645

Andelar i övriga företag

Samtrafiken i Sverige AB (org.nr 556467-7598) med säte i Stockholms kommun 30 aktier, rösträtts- och kapitalandel 2,1 %

Bokfört värde 30 30

Not 10 Fordringar hos koncernföretag**Akkumulerade anskaffningsvärden**

Vid årets början 0 1 585

Tillkommande fordringar 0 2 110

Reglerade fordringar 0 -1 585

Omklassificeringar 0 -2 110

Årets omräkningsdifferenser 0 0

Vid årets slut 0 0

Not 11 Fordringar hos intresseföretag**Akkumulerade anskaffningsvärden**

Vid årets början 2 110 0

Tillkommande fordringar 2 195

Reglerade fordringar -2 110 0

Omklassificeringar 0 2 110

Årets omräkningsdifferenser 0 0

Vid årets slut 2 195 2 110

Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Intäkter personbefordran 8 594 6 051

Trafikeringskostnader 1 201 2 276

Övriga poster 1 513 1 375

Summa 11 307 9 702

	2025-12-31	2024-12-31
Not 13 Förändring av eget kapital		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Enligt balansräkning föregående år	<u>6 000</u>	<u>6 000</u>
Enligt balansräkning innevarande år	6 000	6 000
<i>Fritt eget kapital</i>		
Enligt balansräkning föregående år	16 195	16 195
Aktieutdelning	0	0
Årets resultat	<u>0</u>	<u>0</u>
Enligt balansräkning innevarande år	16 195	16 195
Aktiekapital, 50 000 aktier med kvotvärde 100 kronor, Ägarbild		
Region Västerbotten	<u>5 000</u>	<u>5 000</u>
Summa	5 000	5 000
Not 14 Långfristiga skulder		
Förfaller inom 1 år - Kortfristig skuld	0	1 053
Förfaller inom 2 - 5 år - Långfristig skuld	<u>0</u>	<u>0</u>
Total skuld	0	1 053
<i>Upptaget lån i Swedbank med 5 års amorteringstid.</i>		
Not 15 Skulder till koncernföretag		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	0	1 222
Tillkommande fordringar	0	1 363
Reglerade fordringar	0	-1 222
Omklassificeringar	0	-1 363
Årets omräkningsdifferenser	<u>0</u>	<u>0</u>
Vid årets slut	0	0
Not 16 Skulder till intresseföretag		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 363	0
Tillkommande fordringar	1 172	0
Reglerade fordringar	-1 363	0
Omklassificeringar		1 363
Årets omräkningsdifferenser	<u>0</u>	<u>0</u>
Vid årets slut	1 172	1 363
Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
Trafikeringskostnader	48 600	42 174
Semesterlöneskuld	1 268	966
Sociala avgifter, lagstadgade	437	339
Löneskatt på pensioner	979	947
Förutbetalda driftbidrag	173 967	173 617
Övriga poster	<u>3 015</u>	<u>3 394</u>
Summa	228 266	221 437

	2025	2024
Not 18 Övriga externa kostnader		
Ersättning till revisorer		
Revisionsuppdrag - Azets	185	0
Revisionsuppdrag - KPMG		251
Övriga uppdrag - KPMG	0	15
Lekmannarevision	51	44
Summa	236	310
Revisionen är utförd av Azets. Biträde till lekmannarevision är Region Västerbottens revisorer.		
Köp från ägaren	1 122	1 070
Köp från intresseföretag - Bussgods	6 023	5 764
Not 19 Operationell leasing		
Lokalhyror	12 904	13 214
Övriga leasingkostnader	<u>527</u>	<u>478</u>
Summa - ingår i Övriga externa kostnader	13 431	13 692
<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara leasingavtal.</i>		
Inom ett år	12 298	11 560
Mellan ett och fem år	40 383	36 642
Senare än fem år	51 914	51 270
<i>Hysesavtalet av fastigheten Ledningen 1 i Umeå har förlängts till 2036-06-30.</i>		
Not 20 Skatt		
Aktuell skatt		
Skatt på årets resultat	0	0
Uppskjuten skatt	<u>0</u>	<u>0</u>
Summa	0	0
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	0	0
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	0	0
Effekt av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	77	83
Effekt av tidigare års skattemässiga underskott	-77	-83
Summa	0	0
Gällande skattesats	20,6%	20,6%
Effektiv skatt	0,0%	0,0%
Kvarvarande skattemässigt underskott	1 459 976	1 460 349

2025**2024****Not 21 Händelser efter balansdagen**

Inga händelser av väsentlig betydelse efter balansdagen.

Not 22 Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att:

från föregående år balanserade vinstmedel
jämfte årets resultat

16 195 027 kr

16 195 027 kr

0 kr

0 kr

16 195 027 kr

16 195 027 kr

disponeras sålunda:

i ny räkning balanseras

16 195 027 kr

16 195 027 kr

Årsredovisningen beslutades 2026-02-13.

Lycksele. Datum som framgår av styrelsens underskrift.

Lilly Bäcklund, ordf

Nils Grahn

Mathias Haglund

Andreas Löwenhök

Håkan Nilsson

Emma Vigren

Johan Söderling

Hans-Inge Smetana-Nilsson

Åsa Össbo

















Harriet Söder, VD

Vår revisionsberättelse har lämnats det datum som framgår av min signatur.

Johan Franzen
Auktoriserad revisor
Azets Revision & Rådgivning AB

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat med Addo Sign säkra digitala signatur.
Undertecknarens identitet registreras fysiskt i det elektroniska PDF-dokumentet och visas nedan.
Alla tider anges i koordinerad universell tid (Coordinated Universal Time, UTC).

Undertecknare

 Nils Fredrik Grahn OjhiMZb5CN/wL6EQjnfetw	 2026-02-24 12:45:19Z BankID Mobile	 Lars Göran Mathias Haglund 2rA8kC38dPu16AMMkNJVQw	 2026-02-25 15:39:44Z BankID Mobile
 ANDREAS LÖWENHÖÖK i47Sk6RXbi8acqYgEZJakQ	 2026-02-27 08:24:23Z BankID Mobile	 KJELL HÅKAN NILSSON P2uYQJeJXWtyGeIFPZtR+g	 2026-02-27 10:05:44Z BankID Mobile
 EMMA VIGREN gYAws0MWkfxnN83QZ3998w	 2026-02-27 12:55:00Z BankID Mobile	 JOHAN MIKAEL ERIKSSON SÖDERLING Bjbxseijst6oOsDQ0i2vdA	 2026-02-28 06:25:59Z BankID Mobile
 HANS-INGE SMETANA-NILSSON L7Cm8gBdRSb6Gq6PpG6HfQ	 2026-02-28 06:31:07Z BankID Mobile	 ÅSA ÖSSBO 3kwQBFZjUHHNUyoxJoGT8w	 2026-03-02 14:50:55Z BankID Mobile





Dokumentet signeras digitalt med den säkra signeringstjänsten Addo Sign. Signaturbeviset i dokumentet säkras och valideras med det matematiska hashvärdet för originaldokumentet.

Dokumentet är låst för ändringar och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. Alla kryptografiska signeringsbevis är inbäddade i PDF-dokumentet ifall de ska användas för validering i framtiden.

Hur man verifierar dokumentets äkthet
Dokumentet är skyddat med ett Adobe CDS-certifikat. När dokumentet öppnas i Adobe Reader ser det ut att vara signerat genom Addo Sign signeringstjänst.



Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat med Addo Sign säkra digitala signatur.
Undertecknarens identitet registreras fysiskt i det elektroniska PDF-dokumentet och visas nedan.
Alla tider anges i koordinerad universell tid (Coordinated Universal Time, UTC).

Undertecknare



Lilly Viktoria Bäcklund
jNj1PFW16vSApnnMK9BTw

2026-03-02 20:30:52Z
BankID Mobile

Harriet Anita Söder
VD
7LQQA+afVawXcWft1KtUMg

2026-03-02 20:59:26Z
BankID Mobile

JOHAN FRANZÉN
s0edj3v0DUd1gEg/LTaWGw

2026-03-04 17:37:10Z
BankID Mobile

Dokument i försändelsen

Årsredovisning Länstrafiken 2025.pdf SHA256: e2daddfcb261cd52f004ff3367a9d3762c0c4bc8216ee3aadfb0f1796ccc0aee



Dokumentet signeras digitalt med den säkra signeringstjänsten Addo Sign. Signaturbeviset i dokumentet säkras och valideras med det matematiska hashvärdet för originaldokumentet.

Dokumentet är låst för ändringar och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. Alla kryptografiska signeringsbevis är inbäddade i PDF-dokumentet ifall de ska användas för validering i framtiden.

Hur man verifierar dokumentets äkthet

Dokumentet är skyddat med ett Adobe CDS-certifikat. När dokumentet öppnas i Adobe Reader ser det ut att vara signerat genom Addo Sign signeringstjänst.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Länstrafiken i Västerbotten Aktiebolag

Org.nr 556071-4478

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Länstrafiken i Västerbotten Aktiebolag för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Länstrafiken i Västerbotten Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Länstrafiken i Västerbotten Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för föregående räkenskapsår har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 11 mars 2025 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan

förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Länstrafiken i Västerbotten Aktiebolag för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Länstrafiken i Västerbotten Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på

revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örnsköldsvik den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Azets

Johan Franzén
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

JOHAN FRANZÉN (SSN-validerad)

Undertecknare 1

Serienummer: 73425c16d82fcc[...]814246da45700

IP: 78.77.xxx.xxx

2026-03-04 17:32:55 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

Lekmannarevisor i
Länstrafiken i
Västerbotten AB

2026-03-06

Till årsstämman för Länstrafiken i
Västerbotten AB (556071–4478)

Granskningsrapport - Länstrafiken i Västerbotten AB

Jag, av fullmäktige i Region Västerbotten utsedd lekmannarevisor, har granskat verksamheten i Länstrafiken i Västerbotten AB.

Styrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Lekmannarevisor har i uppdrag för att granska verksamhet och intern kontroll samt pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och kommunallagen, god revisionsordning i kommunal verksamhet och fullmäktiges revisionsreglemente samt utifrån bolagsordning och av bolagsstämman fastställda ägardirektiv. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning.

Av granskningen framgår att bolagets styrelse och VD under år 2025 hade kontroll över verksamheten och den ekonomiska utvecklingen. Även om endast ett av styrelsens verksamhetsmål uppfylldes gör vi bedömningen att bolaget bedrivit sin verksamhet i enlighet med ägarnas uppdrag. Bolaget levererade ett positivt ekonomiskt resultat på drygt 22 miljoner kronor som återbetalas till bolagets finansärer. Styrelsen bedömer att verksamheten år 2025 genomfördes i enlighet med bolagets kommunala ändamål och de kommunala befogenheterna. Jag gör ingen annan bedömning:

Bolagets verksamhet har skötts på ett i allt väsentligt ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Bolagets interna kontroll var i huvudsak varit tillräcklig.

Undertecknat med digital signering.

Mattias Sehlstedt
Lekmannarevisor

Jag åberopar bifogad rapport: *Grundläggande granskning år 2025 av Länstrafiken i Västerbotten AB*, revisionskontoret Region Västerbotten.

Grundläggande granskning år 2025

Länstrafiken i Västerbotten AB



Foto: Jonas Westling

Mars 2026
Eva Moe
Revisionsdirektör
Region Västerbotten

Comfact Signature Referensnummer: 307949SE

Innehåll

1. Sammanfattande analys	2
2. Bakgrund	3
Bolagets uppdrag	3
Lekmannarevisors uppdrag	3
Iakttagelser i 2024 års granskning	4
Syfte och revisionsfrågor	4
Revisionskriterier	5
Metod	5
3. Bolagets uppdrag och mål	5
Ägarnas uppdrag till bolaget	5
Ägarnas krav på rapportering	7
Styrelsens arbetsordning	7
Styrelsens verksamhetsplan för år 2025	8
4. Granskningens resultat	11
Styrelsens styrdokument	11
Styrelsens löpande kontroll	12
Styrelsens interna kontrollplan	14
Styrelsens årsredovisning	16
5. Svar på revisionsfrågor	19

1. Sammanfattande analys

Vi bedömer att bolagets verksamhet år 2025 i allt väsentligt genomfördes på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt.

Även om endast ett av styrelsens verksamhetsmål uppfylldes gör vi bedömningen att bolaget bedrivit sin verksamhet i enlighet med ägarnas uppdrag. Bolaget levererade ett positivt ekonomiskt resultat på drygt 22 miljoner kronor som återbetalas till bolagets finansiärer.

Vi bedömer att styrelsen i huvudsak hade en tillräcklig styrning och uppföljning. Styrelsen har i hög grad beslutat om sina styrdokument och VD har under året arbetat aktivt med att utveckla bolagets internkontrollplan.

Bolagets styrelse bedömer att verksamheten år 2025 genomfördes i enlighet med bolagets kommunala ändamål och de kommunala befogenheterna. Vi gör ingen annan bedömning.

2. Bakgrund

Bolagets uppdrag

Länstrafiken i Västerbotten AB ägs av Region Västerbotten. Bolaget är ett servicebolag till Kollektivtrafikmyndigheten i Västerbottens län. Efter beställningar från regionen och kommunerna ska bolaget på uppdrag av Kollektivtrafikmyndigheten upphandla, eller i egen regi, bedriva kollektivtrafik. Bolaget leds av en styrelse och en VD. Styrelse består av 9 ordinarie ledamöter och 9 suppleanter. Bolagets säte är i Lycksele. Länstrafiken i Västerbotten AB äger en tredjedel av aktierna i Bussgods i Norr AB. Därutöver har länstrafiken 2,1 procent av aktierna i Samtrafiken i Sverige AB.

Lekmannarevisors uppdrag

Lekmannarevisors uppdrag regleras i kommunallagen och aktiebolagslagen. Lekmannarevisorn granskar bolagets styrelse och VD. Lekmannarevisor ska granska och pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Lekmannarevisor ska också granska om den interna kontrollen är tillräcklig. Prövningen av verksamhetens ändamålsenlighet och om ekonomin är tillfredsställande utgår från ägarnas, det vill säga fullmäktiges, direktiv och beslut för bolaget.

För år 2023–2026 har regionfullmäktige utsett Mattias Sehlstedt till lekmannarevisor i länstrafikbolaget. Enligt kommunallagen ska lekmannarevisor ta hjälp av sakkunnigt stöd (12 kap. 8 §). Lekmannarevisor bestämmer själv omfattningen på det sakkunniga stödet. För år 2025 har lekmannarevisor anlitat Eva Moe på Region Västerbottens revisionskontor som sakkunnigt stöd.

Efter avslutad granskning ska lekmannarevisor överlämna sin årliga granskningsrapport till Region Västerbottens revisorer. Lekmannarevisor ska också överlämna rapporten till bolagsstämman. Lekmannarevisors granskning är en del av den samordnade revisionen av regionen. Det innebär att revisorerna i Region Västerbotten ska bifoga granskningsrapporter och revisionsberättelser från de kommunala företagen till sin revisionsberättelse för regionen. Med stöd av den samordnade revisionen ska regionfullmäktige och ta ställning till instruktioner för sina ombud inför bolagens bolagsstämmor.

Auktoriserade revisorns uppdrag

Kommunala bolag ska också granskas av en auktoriserad revisor. Den auktoriserade revisorn väljs av bolagsstämman och har i uppdrag att granska bokföring, årsredovisning, intern kontroll samt styrelsens och VD:s förvaltning. Bolagets auktoriserade revisor skriver en revisionsberättelse som överlämnas till bolagsstämman. Den auktoriserade revisorn ska också överlämna sin revisionsberättelse till revisorerna i Region Västerbotten. Lekmannarevisor och bolagets auktoriserade revisor är två separata bolagsorgan med olika uppdrag. Uppdragen syftar till att ge ägaren ett så brett underlag som möjligt i sin bedömning i ansvarsfrågan avseende styrning, verksamhet och räkenskaper. Uppdragen är delvis överlappande när det gäller granskning av den interna kontrollen.

Iakttagelser i 2024 års granskning

År 2024 uppgick resandet i regiontrafiken till 89 procent av nivån år 2019, som var det senaste normalåret före pandemin. Det var lite drygt 3 procent lägre än år 2023. Trots att resandet minskade så uppstod ett ekonomiskt överskott för trafiken. Överskottet berodde till stor del på den förändrade lagstiftningen gällande reduktionsplikt för drivmedel, som medförde lägre drivmedelskostnader för bolaget. Överskottet på närmare 65 miljoner kronor bokades upp som en skuld till regionen och kommunerna och driftsanslaget till bolaget minskade med motsvarande belopp.

Lekmannarevisor bedömde att bolagets verksamhet år 2024 genomfördes på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt. Bolagets styrelse bedömde att verksamheten år 2024 genomfördes i enlighet med bolagets kommunala ändamål och de kommunala befogenheterna. Lekmannarevisor gjorde ingen annan bedömning. En genomgång av styrdokument, protokoll och uppföljning visade att styrelsen i huvudsak hade en tillräcklig styrning och kontroll. Granskningen visade att styrelsen hade arbetat med att utveckla sin internkontrollplan men att det fanns behov att fortsätta detta arbete.

Auktoriserad revisor lämnade en ren revisionsberättelse efter att ha genomfört den finansiella revisionen år 2024.

Syfte och revisionsfrågor

Granskningens syfte är att ge underlag för lekmannarevisors bedömningar i den årliga granskningsrapporten. Granskningen är översiktlig med inriktning mot bolagets resultat för år 2025 och styrelsens system för styrning och kontroll. För granskningen har vi formulerat följande övergripande revisionsfrågor:

- Har styrelsen med hjälp av grundläggande styrdokument säkerställt att verksamheten är genomförd i enlighet med fullmäktiges direktiv?
- Har styrelsen löpande under året haft tillräcklig kontroll över att beslutade styrdokument följs?
- Har styrelsen med hjälp av uppföljning vid årets slut säkerställt att verksamheten är genomförd i enlighet med fullmäktiges direktiv?

Med utgångspunkt av en riskanalys har lekmannarevisor beslutat att särskild uppmärksamhet i granskningen ska riktas till risker förknippade med:

- Kontrollen över arbetet med införandet av det nya biljettsystemet.
- Kontrollen över arbetet med att stärka resandeutvecklingen i den allmänna kollektivtrafiken.
- Kontrollen över arbetet med att stärka kompetensförsörjningen i branschen.
- Kontrollen över Bussgods i Norr AB med anledning av ägar- och verksamhetsförändringarna.

Revisionskriterier

Revisionskriterierna utgör de bedömningsgrunder som bildar underlag för granskningens analyser, slutsatser och bedömningar. Revisionskriterier för denna granskning är:

- Kommunallagen, 2, 5 och 10 kap.
- Aktiebolagslagen, 8 kap.
- Årsredovisningslagen, 6 kap.
- Bolagsordning
- Ägardirektiv
- Offentlighet- och sekretesslagen och arkivlagen

Metod

Granskningen är genomförd med hjälp av dokumentationsstudier av styrelsens styrande och redovisande dokument samt av styrelsens protokoll. Avstämningar är genomförda med bolagets VD och auktoriserade revisor. I november 2025 genomförde lekmannarevisor och bolagets VD en träff. Även i samband med slutrevision i februari 2026 har en träff genomförts mellan lekmannarevisor, styrelsen och bolagets VD. Syftet med träffarna var att få information om bolagets verksamhet och resultat samt styrelsens arbete med att säkerställa en tillräcklig styrning och kontroll. Bolagets VD har som ett led i kvalitetssäkringen getts möjlighet att lämna synpunkter på rapportutkast.

3. Bolagets uppdrag och mål

Ägarnas uppdrag till bolaget

Bolagsordning och ägardirektiv

Regionfullmäktige beslutade i april 2024 om en ny bolagsordning och nytt ägardirektiv för Länstrafikbolaget. Av bolagsordningen och det bolagsspecifika ägardirektivet framgår att bolaget:

- Själv eller genom annan ska bedriva kollektivtrafik, som avses i lagen (2010:1065) om kollektivtrafik, i Västerbotten jämte utgående linjer, samt sådan verksamhet som behövs för att utföra kollektivtrafiken. Bolaget ska bland annat:
 - Bedriva verksamheten i enlighet med uppdrag från regionala utvecklingsnämnden, tillika kollektivtrafikmyndigheten.
 - Utifrån beslut om allmän trafikplikt ska bolaget upphandla, ingå trafikavtal och bedriva kollektivtrafik. Om det inte finns kostnads-effektiva alternativ på marknaden ska bolaget i egen regi genomföra kollektivtrafiken.
 - Samordna hållplatser och bytespunkter
 - Verka för omställning till ett hållbart transportsystem genom ökad marknadsandel för kollektivtrafikresor. Vara rådgivande och ge stöd tillfinansiärer i miljöfrågor.

- Förvalta och utveckla verksamhetssystem så att de är väl integrerade med andra transportsystem.
- Ansvara för information, marknadsföring och kundservice.
- Arbeta med kompetensförsörjning i kollektivtrafikbranschen.
- Bolaget ska upphandla och via en beställningscentral samordna särskild kollektivtrafik.
- Bolaget ska själv eller genom annan bedriva godstransporter för att tillhandahålla en grundläggande samhällsservice.
- Bolaget omfattas av säkerhetsskyddslagen vars syfte är att skydda information och verksamhet som är av betydelse för Sveriges säkerhet. Bolaget ska genomföra en säkerhetsskyddsanalys i syfte att utreda behovet av säkerhetsskydd.
- Bolaget bedriver verksamhet inom samhällsviktig sektor. Bolaget ska ha beredskap för att upprätthålla och säkerställa sin verksamhet. Bolaget ska genomföra analyser för att identifiera vilken planering som behöver genomföras.

Kommunala befogenheter

Verksamheten ska enligt kommunallagen bedrivas i enlighet med de kommunala befogenheterna i kommunallagen:

- Principen om kommunala angelägenheter
- Lokaliseringsprincipen
- Likställighetsprincipen
- Självkostnadsprincipen
- Förbudet mot vinstsyftande näringsverksamhet
- Förbudet mot stöd till enskild.

Trafikförsörjningsprogrammet

De övergripande politiska ambitionerna för kollektivtrafiken i Västerbottens län fastställs av regionfullmäktige i det regionala trafikförsörjningsprogrammet. Förutom Länstrafiken består länets kollektivtrafik även av Norrtågstrafiken och Skellefteå stadstrafik.

I februari 2025 beslutade regionfullmäktige om ett nytt trafikförsörjningsprogram för perioden 2025–2031. Där har fullmäktige beslutat om följande mål för kollektivtrafiken (RS 2461–2024):

- Kollektivtrafikens andel av det motoriserande resandet ska år 2035 vara 25 procent. Delmål år 2031 är 20 procent.
- Andelen fordonskilometer med förnybart bränsle i den allmänna kollektivtrafiken ska år 2030 uppgå till 100 procent.
- Minst 80 procent av invånarna i Västerbotten ska år 2035 kunna nå minst ett kommuncentrum inom 60 minuter med ett utbud om minst 10 resmöjligheter per vardag. Delmål för 2031 är 77 procent av invånarna.

- Minst 92 procent av invånarna i Västerbotten ska år 2035 kunna nå minst ett kommuncentrum inom 120 minuter med ett utbud om minst 3 resmöjligheter per vardag. Delmål för år 2031 är 89 procent av invånarna.
- Den regionala kollektivtrafiken är tillgänglig för personer med funktionsnedsättningar.
- Andelen resenärer som anser att det är attraktivt att åka med kollektivtrafiken i Västerbotten ska öka till 69 procent år 2035. Delmål för år 2031 är 67 procent.

Beslut av fullmäktige i november 2025

I regionplanen för år 2025 finns ett förväntat utfall om att resandet med kollektivtrafiken ska öka. Detta är kollektivtrafikens bidrag till fullmäktiges mål om ett skapa ett attraktivt och hållbart Västerbotten.

Ägarnas krav på rapportering

I det bolagsspecifika ägardirektivet ställer fullmäktige inga krav på återrapporteringen till regionen. Enligt ett generellt ägardirektiv som fullmäktige beslutat om ska bolagets styrelse i årsredovisningen, eller årligen i en särskild bolagsstyrningsrapport, lämna bland annat följande information till regionstyrelsen (RS 407–2020):

- Om verksamheten bedrivits i enlighet med det kommunala ändamålet och de kommunala befogenheterna.
- Om bolaget överlämnat frågor till fullmäktige av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt.
- Utvärdering av styrelsens och VD:s arbete.
- Om styrelsens ledamöter har uppdrag, aktier, andelar eller andra intressen i företag som bolaget har affärsförbindelser med eller som är verksamt i samma bransch som bolaget.
- Hur styrelsens arbete har bedrivits, inkluderande arbetsfördelning, antal sammanträden, genomsnittlig närvaro och vem som varit sekreterare vid sammanträden.
- Hur den interna kontrollen och riskhanteringen är organiserad och fungerat.
- Samarbetet med revisor och lekmannarevisor.
- Vilka ärenden som bolagets styrelse har överlämnat till regionstyrelsen för beredning om fullmäktige ska ta ställning i dessa ärenden.

Vår kommentar

En iakttagelse är att ägarens krav på återrapportering från Länstrafikbolaget är generella. Ägaren ställer inga krav på rapportering kopplad specifikt till kollektivtrafiken eller bolagets uppdrag.

Styrelsens arbetsordning

I sin arbetsordning har bolagets styrelse ställt följande krav på styrning och rapportering:

- Styrelsen ska besluta om mål, väsentliga policys och strategiska planer.
- Vid styrelsens sammanträden ska VD lämna rapport om:
 - Trafik
 - Ekonomi
 - Allmän information
- Vid styrelsemöte inför ordinarie årsstämma ska styrelsen behandla följande punkter:
 - Godkännande av årsredovisning med förslag till vinstdisposition
 - Årlig bolagsstyrningsrapport.
- Protokoll från styrelsens sammanträden ska, förutom besluten, ange underlag för besluten i den mån detta kan ha betydelse för beslutet.

Styrelsens verksamhetsplan för år 2025

Nedan återger vi de mål som styrelsen beslutade om i sin verksamhetsplan för år 2025:

Nöjda kunder

Allmän kollektivtrafik

Regiontrafik: Uppnå ett Nöjd Kund Index (NKI) på 68 procent och vid alla uppföljningar alltid ligga högre än rikssnittet.

Ultra: Uppnå ett NKI på 80 procent och vid alla uppföljningar alltid ligga högre än rikssnittet.

Särskild kollektivtrafik. Nöjdheten för beställningar av resor med serviceresor ska vara minst 95 procent.

Samåkningsgraden

41 procent av de resor som utförs har mer än en resenär i fordonet, vilket innebär att totalt 41 procent av alla resor som bokats i beställningscentralen är samordnade.

Resandeutvecklingen i den allmänna kollektivtrafiken

Regiontrafiken: Antalet genomförda resor ska öka i jämförelse med motsvarande period föregående år.

Ultra (Umeå stadstrafik): Antalet genomförda resor ska år 2025 uppgå till 10 750 000, vilket innebär en ökning jämfört med 2024 års mål med + 5 procent.

Intäkterna: Både för regiontrafiken och Ultra ska 2025 års totala biljettintäkter (inklusive skolkort) i jämförelse med år 2024 öka i samma utsträckning som genomförda taxejusteringar samt effekten av den positiva resandeutvecklingen mellan åren.

Nöjd medarbetar-index

Nöjd medarbetar-index ska för år 2025 uppgå till 8,6 på en skala från 1 – 10.

Utvecklingsmål

Utveckla den anropsstyrda trafiken i länet och tillsammans med bolagets finansiärer försöka genomföra minst ett pilotprojekt inom detta område.

Förenkla för resenärer i stadstrafik att köpa enkelbiljett

Utöver målen har styrelsen fokuserat på att planera ett antal aktiviteter inom fyra fokusområden:

1. Enkelhet för resenärerna
2. Underlätta för förarna
3. Bemötande
4. Kvalitetsuppföljning

Nedan återges planerade aktiviteter:

- Fortsätt att utveckla appen med fokus att förenkla för resenären.
- Förbättra informationen till resenärerna vid störningar i trafiken.
- Fortsätta utveckla servicenivån för personer med funktionsvariationer.
- Arbeta med kompetensförsörjning av nya förare för att säkra kollektivtrafikens robusthet.
- Följa upp kvalitet både internt och mot resenärerna. Exempelvis följa upp hur stor andel av resenärerna upplever trygghet att resa med länstrafiken. Målet är att 80 procent ska uppleva trygghet och mindre än 10 procentotrygghet.
- Införa förarcertifiering med målbild att samtliga förare i bolaget ska vara certifierade.
- Genom dialog med regionen samt med hjälp av digitalisering arbeta för att förenkla för resenärer att beställa sjukresor.
- Genomföra fordonskontroller i hela länet under år 2025.
- Genomföra löpande kvalitetsmöten med leverantörerna där det inträffat avvikelser.
- Arbeta med system och kompetensutveckling avseende serviceresor.
- Genomföra olika kampanjer för att marknadsföra och locka fler resenärer att ta bussen.
- Se över taxan i kollektivtrafiken och utveckla attraktiva biljettyper samt samverka med de norra länen för att gynna resandet i kollektivtrafiken.
- Lansera en ny företagsportal för att större arbetsgivare/arbetsplatser ska stimulera människor att resa kollektivt till jobbet.
- Arbeta för att vara en attraktiv arbetsgivare genom att erbjuda flexibel arbetsplats och öka trivseln på arbetsplatserna.
- Genomföra ett pilotprojekt inom en ny form av flexibel anropsstyrd trafik och införa "pay-as-you-go" i Ultra (det vill säga att resenärer kan köpa enkelbiljett på buss genom att blippa betalkortet eller mobilen ombord på Ultras bussar).

Av bolagets långsiktiga strategi framgår att bolaget har som målsättning att drastiskt minska försäljningen ombord på bussarna. Bolaget arbetar också för att strategiskt kunna hantera en samhällskris. Bolaget har sedan tidigare haft fokus på IT-säkerhet och detta kommer även vara ett prioriterat område år 2025.

Hösten 2025 och en bit in i 2026 kommer arbete att pågå med att upphandla en ny trafikdatabas. Bolaget har även upphandlat ett nytt affärssystem vilket är viktigt för att kunna fördela kostnader och intäkter på ett korrekt sätt enligt Västerbottensmodellen.

Enligt ägardirektivet omfattas Länstrafiken av bestämmelserna i säkerhetsskyddslagen vars syfte är att skydda information och verksamheter som är av betydelse för Sveriges säkerhet. Av samma ägardirektiv framgår att bolaget fick i uppdrag att utreda behovet av säkerhetsskydd genom att göra en säkerhetsskyddsanalys. Av verksamhetsplanen för år 2025 framgår att Länstrafiken tillsammans med Region Västerbotten genomfört en säkerhetsskyddsanalys och att resultatet från den visade att bolaget inte hanterar information eller har objekt i verksamheten som är av betydelse för Sveriges säkerhet. Däremot behöver bolaget kunna hantera kriser av större betydelse. Exempelvis kommer bolaget vara delaktiga i att ta fram planer som beskriver vilken trafik som ska prioriteras om det skulle saknas drivmedel för att upprätthålla all trafik i länet. Arbetet med dessa planer kommer ledas av Region Västerbotten.

Av verksamhetsplanen framgår också att bolaget kommer ha stort fokus på IT-säkerhet under år 2025.

Enligt verksamhetsplanen avsåg styrelsen att följa upp verksamhetsplanen och målen med hjälp av:

- Delårs- och årsbokslut och uppföljningsrapporter per 31 mars och 31 oktober.
- Verksamhetsberättelse.
- Bolagsstyrningsrapport.
- Uppföljning av personalens nöjdhet med hjälp av enkät vår och höst.

Vår kommentar

Verksamhetsplanen har en tydlig koppling till bolagsordning, ägardirektiv och det regionala trafikförsörjningsprogrammet. Verksamhetsplanen innehåller mätbara mål och aktiviteter för år 2025. Verksamhetsplanen innehåller också en långsiktig strategi.

4. Granskningens resultat

Styrelsens styrdokument

Av tabellen nedan framgår att styrelsen för år 2025 beslutade om grundläggande styrdokument.

Styrdokument	Beslut	Vår kommentar
Affärsplan	Ja	Styrelsens verksamhetsplan innehåller en långsiktig strategi
Arbetsordning	Ja	2024-12-06, § 161
Instruktion till VD	Ja	2024-12-06, §162
Instruktion om rapportering	Ja	Framgår av arbetsordning och instruktion till VD
Verksamhetsplan för år 2025	Ja	2024-12-06, §160
Mätbara mål	Ja	Framgår av verksamhetsplan
Budget år 2025	Ja	2024-05-17, § 93
Internkontrollplan för år 2025	Ja	2024-12-06, § 163
Attestordning	Ja	2024-05-17, § 95
Delegationsordning eller motsvarande	Ja	Framgår av arbetsordning och attestordning
Dokumenthanteringsplan	Ja	Den 22 september 2023, §20

En genomgång av protokoll visar att styrelsen även i övrigt beslutat om en rad styrande dokument. Några dokument har inte uppdaterats under de senaste fem åren.

- Upphandlingspolicy (2018)
- Inköspolicy (2025)
- Friskvårdspolicy (2025)
- Riktlinje för bisyssla (2025)
- Alkohol- och drogpolicy (2016)
- IT-policy (2025)
- Likabehandlingspolicy (2025)
- Rehabiliteringspolicy (2018)
- Tjänsteresepolicy (2025)
- Arbetsmiljöpolicy (2025)
- Miljöpolicy (2022)
- Lönepolicy (2023)
- Policy för distansarbete (2021)
- Kommunikationspolicy (2025)
- Riktlinjer mot korruption och mutor (2022)
- Kvalitetspolicy (2022)
- Säkerhetspolicy (2022)
- Jämställdhets och jämlikhetspolicy (2022)
- Visselblåsarpolicy (2025)
- Representations- och gåvopolicy (2021)
- Riktlinje för representation inom Region Västerbotten (2022)
- Finanspolicy (2025)
- Ekonomi och förvaltningspolicy (2022)

- Riktlinjer för direktupphandling (2023) fanns med i protokollet från 12/12 2025 men det fanns inget beslut i protokollet.
- Rutin för allmän handling (2023)
- Riktlinjer för digitala körjournaler (2019)

I juni 2025 beslutade styrelsen att ändra uppdateringsrutinerna gällande policydokument till vartannat år om det inte finns annan anledning till uppdatering (§ 236).

Vår kommentar

Vi bedömer att styrelsen i hög grad har beslutat om policys och riktlinjer för bolagets verksamhet. Vi noterar att ett fåtal dokument inte reviderats på över 5 år. Det är positivt att styrelsen beslutat om en rutin för kontinuerlig uppdatering av gällande policydokument.

Bolagets ekonomi

Styrelsens budget

Styrelsen har i sin budget för 2025 en plan för att öka intäkterna jämfört med år 2024 genom prishöjningar och ökat resande. Kostnaderna beräknades också öka men inte i samma nivå som intäkterna.

Länstrafiken AB	Budget 2025 (Tkr)	Budget 2024 (Tkr)	Ökning/minskning jämfört med föregående år
Intäkter	360 614	333 638	26 976
Kostnader	-881 272	-862 447	18 825
Resultat	-520 658	-528 809	-8 151

Tabellen ovan visar en jämförelse mellan bolagets budgetar för år 2024 och 2025.

Bolagets ekonomiska resultat år 2025

Styrelsen har löpande under året tagit del av sammanställningar över bolagets ekonomi. Av redovisningen per den sista december 2025 framgår att regiontrafiken redovisar ett positivt överskott mot budget på drygt 20 miljoner kronor medan Ultra har redovisar ett underskott på drygt 5 miljoner kronor. Sammantaget när även de regiongemensamma kostnaderna är medräknade redovisar Länstrafiken ett överskott mot budget på drygt 22 miljoner konor. Enligt redovisningen har trafik kostnaderna varit lägre än budget under året och resandet har fortsatt varit lågt. En positiv intäktspost har varit vitesintäkter i samband med avtalsuppföljning som gett ett tillskott på nästan 9 miljoner kronor.

Styrelsens löpande kontroll

År 2025 hade bolagets styrelse sju protokollförda sammanträden. En genomgång av protokollen visar att styrelsen under året fick information om bolagets verksamhet med hjälp av VD-rapporter, ekonomiska rapporter och annan rapportering. I stor utsträckning kan man följa styrelsens arbete med hjälp av protokollen och bifogade underlag. Protokoll, styrande dokument, uppföljningsrapporter med mera finns samlade i en digital plattform som styrelsens ledamöter har tillgång till. Med hjälp av protokollen kan vi se att styrelsen var aktiv och agerade under året. Nedan

lämnar vi översiktliga redogörelser för de områden som lekmannarevisor beslutat skulle få särskild uppmärksamhet i 2025 års granskning.

Arbetet med införandet av det nya biljettsystemet

Det har i några år pågått ett samarbete mellan Länstrafiken i Västerbotten AB, Länstrafiken i Norrbotten AB, Din Tur i Västernorrland, Länstrafiken i Jämtland, Luleå Lokaltrafik och Skellefteåbuss AB om ett gemensamt biljett- och betalsystem i Norrland. Målet är att skapa förutsättningar för ett sömlöst resande mellan länet.

År 2024 drabbades projektet med det nya betalsystemet av förseningar på grund av bristande leveranser från systemleverantören och Länstrafiken krävde med anledning av detta vite från systemleverantören. Under år 2024 levererades bland annat två nya appar, en för regiontrafiken och en för Ultra. Förseningarna ledde dock till att resenärerna drabbades av förändrade villkor för biljetterna och att det blev problem med validering av mobilbiljetter på bussarna. Enligt verksamhetsplanen skulle arbetet år 2025 gå ut på att fortsätta utveckla appen med ännu högre användarvänlighet och nya förbättrade funktioner.

Styrelsen har aktivt följt projektet kring det nya betalsystemet vid samtliga styrelsemöten under året.

Länstrafiken skulle enligt sin verksamhetsplan följa upp målen för resandeutvecklingen med hjälp av biljett- och betalsystemet. Av årsredovisningen framgår att den pågående uppdateringen av betalsystemet inneburit ett visst bortfall av resandestatistik.

Arbetet med att stärka resandeutvecklingen i allmänna kollektivtrafiken

Styrelsen har löpande under året fått information om resandeutvecklingen genom VD:s statistik och rapporteringar.

Arbetet med att stärka kompetensförsörjningen i branschen

I februari 2025 gav styrelsen VD i uppdrag att påbörja rekryteringen av en resurs med uppdrag att arbeta i ett samverkansprojekt för att stärka kompetensförsörjningen i branschen. I juni fick styrelsen information om att EU beviljat projektmedel i enlighet med VD:s projektansökan samt att rekryteringen av en projektledare var klar. Enligt uppgift från VD har projektet startat och det pågår planering för workshops och andra aktiviteter tillsammans med trafikföretag och utbildningsaktörer samt planering av studiebesök i andra regioner.

Kontroll över ägar- och verksamhetsförändringar i Bussgods i Norr AB

Den första april 2024 köpte Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrland en tredjedel av aktierna i Bussgods i Norr AB från Länstrafiken i Västerbotten AB.

Bussgods i Norr AB har i uppdrag att bedriva gods- och terminalverksamhet inom de ekonomiska ramar som länstrafikbolagen i Västerbotten och Norrbotten samt Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrland bestämmer. Bolaget erbjuder gods-transporter till både företag och privatpersoner. Transporterna ska utföras av kollektivtrafikens linjetrafik längs med kollektivtrafikens linjesträckning. Bussgodsbolaget ska bedriva sin verksamhet på persontrafikens villkor.

Av det gemensamma ägardirektivet framgår att Bussgods i Norr AB även ska tillhandahålla de tjänster som länstrafikbolagen efterfrågar. Det kan enligt

ägardirektivet avse tjänster som har koppling till den allmänna kollektivtrafiken så som trafikupplysning, biljettförsäljning, hantering av kvarglömt resgods, administration med mera.

Enligt aktieägaravtalet för Bussgods i Norr AB ska bussgodsbolagets prissättning för att transportera gods utgå från marknadsmässiga principer.

I aktieägaravtalet kan man läsa att bussgodsbolaget ska ersätta ägarna för de transporter som utförts av kollektivtrafiken i respektive län. Ersättningen ska motsvara en andel av fraktintäkten för den utförda transporten. Hur stor andel av fraktintäkten fastställs årligen på bolagets bussgodsbolagets årsstämma.

På bolagsstämman i juni 2025 beslutade ägarna att ersättningsnivå år 2025 skulle vara 20 procent av fraktintäkten för gods som fraktats med buss. Det var 1 procent högre än år 2024. Enligt länstrafikens VD och bussgodsbolagets VD bygger avgiften bygger på en beräknad uppskattning av länstrafikbolagets kostnader för att transportera gods i bussarna. Avgiften ska årligen ses över av bolagen i syfte att säkerställa rätt fördelning av kostnader och ersättning och att självkostnadsprincipen uppfylls.

Med anledning av att bussgodsbolaget verkar på en marknad som är konkurrensutsatt med privata transportföretag rekommenderade lekmannarevisorerna bussgods styrelse att genomföra en juridisk analys i syfte att säkerställa att verksamheten genomförs i enlighet med de kommunala befogenheterna. Hösten 2025 fastställde styrelsen för Bussgods i Norr AB en sådan juridisk analys.

Vår granskning av protokollen från Länstrafikens styrelse visar att det inte funnits någon särskild uppföljning avseende den verksamhetsförändring som genomfördes år 2024.

Vår kommentar

Av granskningar de senaste åren har det framgått att bolaget haft ett väl utvecklat ordinarie system för att följa upp och kontrollera verksamheten. Med hjälp av styrelsens protokoll och uppföljningsrapporter har granskningar visat att styrelsen har haft god kontroll över verksamheten.

Vi bedömer att styrelsen i allt väsentligt haft en tillräckligt löpande kontroll under år 2025.

Styrelsens interna kontrollplan

Kort om internkontrollplan

Arbetet med en styrelses interkontrollplan bör utgå från en riskanalys av styrelsens ordinarie styrning och kontroll av verksamheten. I riskanalysen ska styrelsen bedöma om det finns behov av extra kontroller. I internkontrollplanen ska styrelsen specificera vilka extra kontroller som behövs för att hantera risker som inte blir tillräckligt hanterade i den ordinarie styrningen och kontrollen. Kontrollerna i internkontrollplanen ska metodmässigt vara avgränsade så att det tydligt framgår hur kontrollerna ska genomföras och återrapporteras. Kravet på denna tydlighet är hög eftersom internkontrollplanen är styrelsens verktyg för kontroll. Det är viktigt att ledamöterna i styrelsen har tillräcklig information om hur kontrollerna planeras bli genomförda.

Det är också viktigt att uppföljningen är tydlig så att ledamöterna kan värdera resultatet av genomförda kontroller. Med hjälp av uppföljningen ska styrelsen bedöma om det finns behov av korrigerande åtgärder för att rätta till eventuella brister och om det finns behov av att genomföra ändringar i den ordinarie styrningen och kontrollen.

Styrelsens internkontrollplan 2025

I december 2024 beslutade styrelsen om sin internkontrollplan för år 2025. Planen bygger på en risk- och konsekvensanalys som presenterades för styrelsen i september 2024. Risk- och konsekvensanalysen innehöll 18 riskområden. Två av dessa områden bedömdes ha en stor eller mycket stor risk, fem områden bedömdes ha medelhög risk och 11 riskområden bedömdes utgöra liten eller väldigt liten risk.

Internkontrollplanen innehöll en tabell med fyra riskområden och tillhörande kontrollaktiviteter. Av planen framgick inte vilka som skulle genomföra kontrollerna, när kontrollerna skulle genomföras eller återrapporteras till styrelsen. De fyra riskerna som skulle följas upp år 2025 var:

- Kontroll över kvalitetsbrister i trafiken
- Kontroll över att fördelningen av intäkter mellan finansärer blir rätt
- Kontroll av bolagets IT-säkerhet
- Kontroll av den månatliga utbetalningsprocessen för trafikavtalen fungerar

I riskanalysen bedömde styrelsen risken för kvalitetsbrister i trafiken som mycket hög. Riskerna avseende fördelningen av intäkter mellan finansärerna och IT-säkerhet bedömdes medelhöga och risken för utbetalningsprocessen bedömdes väldigt liten.

Uppföljning av internkontrollplanen

Den 13 februari 2026 följde styrelsen upp sin internkontrollplan för år 2025. I styrelsens bolagsstyrningsrapport fanns en kort beskrivning av arbetet.

Vi har granskat den uppföljningen av internkontrollplanen som styrelsen fick ta del av den 13 februari 2026. Uppföljningen visade att två av riskerna kvarstår inför 2026 i väntan på implementeringen av ett nytt ekonomisystem. Enligt redovisningen av kvalitetsbrister i trafiken hade risken minskat inom tre av de fem kontrollpunkterna. Hur mycket risken hade minskat eller hur kontrollerna gått till framgick dock inte av redovisningen.

Av redovisningen framgick att utvärdering av fördelningsmodellen avseende intäkter till finansärerna hade genomförts och att förbättringar hade identifierats. Vidare framgick att en IT-säkerhetsplan tagits fram tillsammans med en plan för hur bolaget ska arbeta vidare med åtgärder och att kontinuitetsplaner är under framtagande.

I årsredovisningen skriver styrelsen att uppföljningen av planen inte hade påvisat sådana brister som medför anledning för styrelsen att vidta åtgärder.

Arbete under år 2025 med att utveckla internkontrollplanen inför 2026

Inför arbetet med internkontrollplanen 2026 bjöd VD hösten 2025 in lekmanarevisorns sakkunniga stöd för att informera sig mer om de synpunkter som lämnats om den interna kontrollen i 2024 års grundläggande granskning.

Vår kommentar

Det är positivt att VD arbetat aktivt under året med att fortsätta utveckla internkontrollplanen. Vår bedömning är att arbetet går framåt men att utvecklingsarbetet bör fortsätta. Förutom att tydliggöra i planen vilka kontroller som ska göras är det exempelvis bra att ta ställning till vilka risknivåer som är acceptabla. Om nu läge exempelvis finns framtaget kan styrelsen i internkontrollplanen sätta upp ett önskvärt mål så det blir möjligt att mäta effekten av om risken ökat eller minskat under året. Ett annat tips är att tydliggöra vem som ansvarar för respektive kontroll och hur ofta kontrollerna ska genomföras under året.

Redovisningen kan också utvecklas genom att ta fram ett tydligare underlag som beskriver hur kontrollerna har genomförts och vilka resultat de gett.

Styrelsens årsredovisning

Krav på årsredovisningen

Enligt årsredovisningslagen ska styrelsens förvaltningsberättelse innehålla en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets verksamhet, ställning och resultat. Styrelsen ska redogöra för händelser av väsentlig betydelse för företaget som inträffat under räkenskapsåret. Styrelsen ska enligt årsredovisningslagen också redogöra för företagets förväntade framtida utveckling inklusive beskrivningar av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer.

Styrelsens årsredovisning för år 2025

Av årsredovisningen framgår att bolaget redovisade ett positivt resultat i förhållande till budget. Överskottet från ägarnas driftsbidrag som landade på 22,4 miljoner kronor (65 miljoner kronor år 2024) har i bokslutet bokats upp som skuld mot länets kommuner och Region Västerbotten och kommer återbetalas. Av bolagets finansiärer var det Region Västerbotten, Norsjö och Vilhelmina kommuner som stod för de största överskotten. Överskottet förklaras främst av att kostnadsutvecklingen för drivmedel varit gynnsam under året.

Enligt redovisningen uppgick resandet till 91 procent av nivån år 2024. Målsättningen var att öka resandet i förhållande till år 2024 och målet uppnåddes därmed inte.

Av årsredovisningen framgår att upphandlingsprocesser med eventuella överprövningar och IT-haverier ses som bolagets mest väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer.

I tabellen nedan har vi sammanställt hur styrelsen i årsredovisningen följde upp målen i verksamhetsplanen.

Styrelsens mål 2025	Resultat	Vår kommentar
Nöjd-kund-index år 2025 för regiontrafik 68 % och för Ultra 80 %. Både regiontrafik och Ultra ska vid alla uppföljningar ligga högre än riksnittet.	Index för regiontrafiken var 60 % vilket var lägre än år 2024 (66 %) men en procent högre än riksnittet (59 %)	Målet uppfylldes inte för regiontrafiken
	Index för Ultra var 75 % vilket var lägre än år 2024 (76 %)	Målet uppfylldes inte för Ultra

Styrelsens mål 2025	Resultat	Vår kommentar
	%) men högre än riksnittet (61 %)	
Nöjdheten för särskild kollektivtrafik ska vara minst 95%	96 % vilket var något lägre än år 2024 (97 %)	Målet uppfylldes
Andelen resor som samordnas av beställningscentralen ska uppgå till 41 procent.	37,8 %, vilket var något högre än år 2024 (37 %) <p>Förklaras dels av ett systembyte den 1 februari 2024 och att andelen samåkning mäts på ett annat sätt än tidigare, dels att det genomförs färre resor i den särskilda kollektivtrafiken vilket försvårar samåkning.</p>	Målet uppfylldes inte
Resandet i regiontrafiken (allt trafik utom Ultra) öka i jämförelse med motsvarande period föregående år.	91 % av nivån 2024	Målet uppfylldes inte
Ultra ska minst uppnå 10 750 000 genomförda resor år 2025.	87 % i förhållande till målet. (95 % i förhållande till det totala resandet under år 2024)	Målet uppfylldes inte
De totala biljettintäkterna både för regiontrafiken och Ultra (inkl. skolkort) ska öka i samma utsträckning som genomförda taxejusteringar samt effekten av den positiva resandeutvecklingen mellan åren.	Biljettintäkterna minskade i regiontrafiken med ca 2,9 % eller ca -5,4 miljoner kronor jämfört med år 2024 <p>För Ultra ökade biljettintäkterna med ca 1,3 % eller ca 1,7 miljoner kronor jämfört med år 2024, men det räcker inte för att nå uppsatt målvärde.</p>	Målet uppfylldes inte
Nöjd medarbetarindex ska uppgå till 8,6	7,96	Målet uppfylldes inte
Utveckla den anropsstyrda trafiken och tillsammans med bolagets finansiärer försöka genomföra minst ett pilotprojekt inom detta område.	Följdes inte upp i årsredovisningen.	Går inte att bedöma

Styrelsens mål 2025	Resultat	Vår kommentar
Förenkla för resenärer i stadstrafik att köpa enkelbiljett.	Följdes inte upp i årsredovisningen.	Går inte att bedöma

Av sammanställningen framgår att bolaget endast uppnådde ett av målen för år 2025. Styrelsen bedömde i sin årsredovisning att verksamheten bedrivits enligt fastställt ägardirektiv och inom ramen för de kommunala befogenheterna.

I tabellen nedan redogör vi för hur styrelsen uppfyllde några av de krav som fullmäktige ställt på rapporteringen i samband med årsredovisningen.

Ägarnas krav på redovisning	Bedömning	Vår kommentar
Har styrelsen i sin årsredovisning följt upp och utvärderat bolagets verksamhet mot det kommunala ändamålet?	Ja	Den 13 februari 2026 beslutade styrelsen om sin bolagsstyrningsrapport. I rapporten fanns en skriftlig utvärdering där styrelsen konstaterade att verksamheten år 2025 var genomförd i enlighet med bolagsordning och ägardirektiv. Styrelsen kommenterade utvärderingen i årsredovisningen.
Har styrelsen i sin årsredovisning följt upp och utvärderat om bolagets verksamhet är genomförd inom ramen för de kommunala befogenheterna?	Ja	I den bolagsstyrningsrapport som styrelsen beslutade om 13 februari 2026 intygade styrelsen att bolaget hade agerat inom ramen för de kommunala befogenheterna. Styrelsen redovisade bedömningen i årsredovisningen.
Har styrelsen i sin årsredovisning eller i särskild rapport lämnat information om att en utvärdering av det egna styrelsearbetet är genomförd?	Ja	Av bolagsstyrningsrapporten för år 2025 framgår att styrelsen genomfört en utvärdering. Utvärderingen är kommenterad i årsredovisningen. Resultatet av utvärderingen bifogades i två bilagor till bolagsstyrningsrapporten. Resultatet kommenterades inte i bolagsstyrningsrapporten.
Har styrelsen i årsredovisningen eller i särskild rapport lämnat information om hur den interna kontrollen fungerat?	Ja	I årsredovisningen kommenterade styrelsen att den interna kontrollen följs upp i samband med styrelsens sammanträde i februari 2026. Arbetet har även kommenterats i bolagsstyrningsrapporten.

Av sammanställningen framgår att styrelsen uppfyllde de krav vi kontrollerat på rapportering i samband med årsredovisningen.

Vår kommentar

Vi bedömer att styrelsen i förvaltningsberättelsen redovisar väsentliga händelser under år 2025 och risker som är förknippade med framtiden. Förvaltningsberättelsen är informativ och välskriven. Vi bedömer att redovisningen uppfyller de krav som regionen ställer på återrapportering.

5. Svar på revisionsfrågor

Av granskningen framgår att bolagets styrelse och VD under år 2025 hade kontroll över verksamheten och den ekonomiska utvecklingen i bolaget. Visserligen uppnåddes endast ett av styrelsens verksamhetsmål men bolaget har ändå bedrivit sin verksamhet i enlighet med ägarnas uppdrag och levererade ett positivt ekonomiskt resultat på drygt 22 miljoner kronor som bolaget återbetalar till sina finansiärer.

Vi bedömer att bolagets verksamhet år 2025 i allt väsentligt genomfördes på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt. Vi bedömer att styrelsen i huvudsak hade en tillräcklig styrning och uppföljning. Bolagets styrelse bedömer att verksamheten år 2025 genomfördes i enlighet med bolagets kommunala ändamål och de kommunala befogenheterna. Vi gör ingen annan bedömning.

Revisionsfråga	Vår bedömning
Har styrelsen med hjälp av grundläggande styrdokument säkerställt att verksamheten är genomförd i enlighet med fullmäktiges direktiv?	Ja, styrelsen har i hög grad beslutat om styrdokument.
Har styrelsen löpande under året haft tillräcklig kontroll över att beslutade styrdokument följs?	Ja, men hjälp av styrelsens protokoll kan vi följa styrelsens arbete med att hålla sig informerad, ta beslut med mera.
Har styrelsen med hjälp av uppföljning vid årets slut säkerställt att verksamheten är genomförd i enlighet med fullmäktiges direktiv?	Ja. Styrelsen har efter utvärdering bedömt att verksamheten är genomförd i enlighet med det kommunala ändamålet och de kommunala befogenheterna. Vi gör ingen annan bedömning.

Umeå den 6 mars 2026

Eva Moe
Certifierad kommunal yrkesrevisor
Revisionskontoret
Region Västerbotten

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med avancerade elektroniska
underskrifter: