

Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB  
Att: Christoffer Lindfors  
STORGATAN 11 3TR  
972 38 LULEÅ

## Beslut om stöd

**Stödmottagare:** Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB  
**Org. nr:** 556576-4791  
**Projektnamn:** Industriell utveckling i Västerbotten  
**ÄrendeID:** 20379931  
**Diarienummer:** REGAC - 176 - 2026

## Beslut om stöd

Region Västerbotten beviljar Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB stöd för att genomföra projektet Industriell utveckling i Västerbotten enligt ansökan inkommen 2026-03-12. Stödet uppgår till 50,00 % av faktiska kostnader och 50,00 % av total finansiering, dock med högst 446 944 kr.

Beslutet har fattats med stöd av förordningen (2003:596) om bidrag för projektverksamhet inom den regionala tillväxtpolitiken.

För stödet gäller allmänna villkor enligt Bilaga.

Beslutet kan inte överklagas.

### Motivering till beslut

Region Västerbotten beviljar stöd av följande skäl:  
Projektet uppfyller kraven fastställda i Region Västerbottens Agenda för hållbar finansiering och bidrar i hög grad till de prioritetshöjande aspekterna Sammanhållen region och Hållbar regional tillväxt.

Projektet bedöms följa intentionerna i RUS-prioriteringen Prioritering 2: Västerbotten – en region med platsbaserad hållbar näringslivsutveckling, särskilt genom delprioritering 2.1 Kapacitet för samverkan och samhandling i Västerbotten, då projektet stärker strukturer, aktörssamverkan och gemensam kapacitet för långsiktigt hållbar näringslivsutveckling med utgångspunkt i regionala förutsättningar.

## Projektperiod

2026-05-04 - 2027-04-30

## Projektbeskrivning

*Syfte:* Projektet ska bidra till att stärka regionens samlade konkurrenskraft och öka förmågan att möta framtidens industriella utmaningar kopplade till teknologisk utveckling, klimatomställning, ett ökat regionalt och europeiskt fokus på beredskap och robusthet samt global konkurrens. Ett särskilt fokus läggs på att utveckla effektiva och hållbara samverkansformer mellan näringsliv, offentliga aktörer, akademi och regionala främjarorganisationer. Genom detta ska projektet minska risken för fragmenterade stödstrukturer och i stället stärka samordning, tydlighet och effektivitet i det regionala främjarsystemet.

Projektet adresserar ett identifierat behov av en gemensam, strukturerad och långsiktigt hållbar samverkansplattform för industriell utveckling i Västerbotten. I dag finns flera regionala aktörer, analyser och pågående initiativ kopplade till industrins utveckling, men dessa saknar i hög grad en samlad struktur för kontinuerlig dialog, gemensam prioritering och strategisk samordning. Avsaknaden av återkommande gemensamma arenor innebär en risk för överlappande insatser, otydliga roller och minskad träffsäkerhet i regionala utvecklingsinsatser.

Projektets syfte är att etablera förutsättningar för en samordnad och behovsdriven dialog mellan näringsliv, Region Västerbotten, kommuner, akademi och regionala främjarorganisationer. Genom att utveckla gemensamma mötesformer och en delad lägesbild av industrins nuläge, utmaningar och utvecklingsbehov ska projektet skapa ett tydligt underlag för prioritering och utformning av framtida insatser genom att definiera 3-5 identifierade utvecklingsspår. Detta utgör ett första, konkret steg mot ett mer sammanhållet och långsiktigt regionalt samarbete för industriell utveckling, i linje med den regionala utvecklingsstrategin.

Genom att tydligt koppla den regionala utvecklingsagendan till EU:s industri- och sammanhållningspolitiska prioriteringar ska projektet stärka Västerbottens industriella små och medelstora företag inför kommande investeringsperioder och ge rekommendationer för fortsatt samverkan och nästa steg. Projektet beaktar särskilt frågor kopplade till industrins konkurrenskraft och nya affärsförutsättningar utifrån ett ökat regionalt och europeiskt fokus på robusthet.

*Vad projektets aktiviteter ska leda till för målgruppen på kort sikt:*

Projektet ska leda till en gemensam och brett förankrad lägesbild av industrins utvecklingsförutsättningar i Västerbotten, baserad på dialog, analys och samverkan mellan näringsliv, offentliga aktörer, akademi och regionala främjarorganisationer. Utifrån denna gemensamma lägesbild ska projektet identifiera och tydliggöra prioriterade frågor, utvecklingsbehov och strategiska utvecklingsspår som kan ligga till grund för samordnade och långsiktiga regionala insatser för industrins konkurrenskraft och hållbara omställning.

*Vilka effekter ska projektet uppnå på lång sikt:*

På längre sikt skapar projektet förutsättningar för ett mer samordnat, strategiskt och effektivt regionalt arbete för industriell utveckling i Västerbotten. De identifierade utvecklingsspåren ska fungera som gemensam grund för framtida prioriteringar, samordnade satsningar och nya projektinitiativ, där resurser kan användas mer

träffsäkert och i linje med både regionala och europeiska utvecklingsmål. Därigenom stärks regionens långsiktiga förmåga att stödja industriella små och medelstora företag i omställning, tillväxt och ökad konkurrenskraft.

*Indikatorer:*

Namn	Värde	Måttenhet	Kommentar
Antal framtagna kunskapsunderlag, strategier och program.	1	Stycken	Ett framtaget kunskapsunderlag.

## Tid- och aktivitetsplan

### AP1 Analys- och Kunskapsförståelse

Arbetspaketet ska genomföra en strukturerad sammanställning och analys av befintliga analyser, kartläggningar och strategiska underlag från IUC Norr, Region Västerbotten samt andra relevanta regionala och nationella aktörer. Arbetet ska resultera i ett gemensamt nuläges- och kunskapsunderlag som sammanfattar industrins utvecklingsförutsättningar, identifierade behov och pågående initiativ i Västerbotten. Arbetspaketet ska leverera ett dialogunderlag som kan användas som grund för arbetspaket 2.

**Startdatum:** 2026-05-04

**Slutdatum:** 2027-04-30

**Kostnad:** 747 316

#### Aktiviteter

### 1:1 Analys industrins roll och förutsättningar i en regional kontext

Inom aktiviteten genomförs en strukturerad sammanställning och analys av befintliga kartläggningar och strategiska underlag från IUC Norr, Region Västerbotten samt andra relevanta regionala och nationella aktörer. Aktiviteten syftar till att samla och systematisera befintlig kunskap om industrins nuläge, utvecklingsförutsättningar, identifierade behov och pågående initiativ i Västerbotten. Genom jämförande analys och syntes av materialet identifieras gemensamma utmaningar, möjligheter och kunskapsluckor.

Aktiviteten ska resultera i ett dokumenterat nuläges- och analysunderlag som fungerar som en gemensam kunskapsbas och beslutsstöd för projektets fortsatta arbete. Underlaget ska användas som grund för dialog, gemensam prioritering och vidare utveckling av samverkansformer inom projektet.

**Kostnad** 328 038

### 1:2 Regional kunskapsdag

För att belysa omvärldsfaktorer, industrins förutsättningar och regionala utmaningar och behov genomförs en regional kunskapsdag tillsammans med region

Västerbotten där kommunala, regionala och olika industrirepresentanter möts för att se om en gemensam aktivitet kan bidra till att öka förståelsen för de regionala utvecklingsmöjligheterna samt identifiera framtida strategiska insatser för industriell utveckling i Västerbotten.

Genom en ökad dialog mellan industrin och kommunala/regionala företrädare vill parterna undersöka hur de regionala förutsättningarna kan stärkas. Aktiviteten syftar även till att synliggöra projektet och projektets syfte för att bidra till att skapa en bättre förståelse för industrins roll i den regionala samhällsutvecklingen.

**Kostnad** 234 677

### 1:3 Sammanställning policy och regelverk

Den regionala utvecklingen och industrins förutsättningar i Västerbotten är en del av ett nationellt (och internationellt) ramverk och system. För att sätta den regionala industrins förutsättningar, det regionala utvecklingsarbetet och framtida strategiska insatser i ett nationellt fokus kommer projektet att sammanställa aktuella policys och regelverk som till exempel EU:s upphandlingsregler som bl a föreslås premiera europeiska produkter för att säkra leveranskedjor och öka motståndskraften. Aktiviteten kommer att genomföras i dialog med regionala, nationella och europeiska organisationer och myndigheter för att fånga in dessa perspektiv som en del av analysen och förståelsen.

Arbetspaketet beaktar särskilt frågor kopplade till industrins konkurrenskraft och nya affärsförutsättningar utifrån ett ökat regionalt och europeiskt fokus på robusthet.

Sammanställningen kommer att utgöra ett kunskapsunderlag för att synliggöra förutsättningar utifrån dessa perspektiv för industrin i Västerbotten och kommer att användas under projektet för att förstå de framtida strategiska insatserna för ökad regional konkurrenskraft.

**Kostnad** 184 601

### AP2 Arbetssätt industriell utveckling i ett regionalt perspektiv

Utifrån analys, insamlad och sammanställd data från AP 1 utvecklas en modell för aktörsamverkan mellan aktörerna i det regionala företagsfrämjande systemet. Modellen ska beakta omvärldsförändringar, politiska mål och prioriteringar samt industrins förutsättningar till utveckling och möjligheter att bidra till regional utveckling. Modeller ska också visa på hur parterna kan upprätthålla en kontinuerlig och utvecklande dialog även efter projektens slut.

**Startdatum:** 2026-05-04

**Slutdatum:** 2027-04-30

**Kostnad:** 146 572

### Aktiviteter

## 2:1 Modell regionalt arbetssätt för industrins utveckling i Västerbotten

Aktiviteten ska med hänsyn tagen till genomförda aktiviteter inom projektet utveckla och definiera ett modell för ett gemensamt regionalt arbetssätt inom det företagsfrämjande systemet i Västerbotten. Modellen ska stödja den regionala industrins utveckling och ta hänsyn till regionala och EU-politiska prioriteringar.

**Kostnad** 146 572

### Budget (Kostnads- och finansieringsplan)

#### Kostnad

Kostnadsslag	2026	2027								Totalt
Personal	392 979	196 489								589 468
Externa tjänster	66 000	8 000								74 000
Resor och logi	61 000	61 000								122 000
Investeringar, materiel och lokaler	15 000	5 000								20 000
Schablonkostnader	58 947	29 473								88 420
<b>Summa kostnader</b>	<b>593 926</b>	<b>299 962</b>								<b>893 888</b>
<b>Projektintäkter</b>										
<b>Summa faktiska kostnader</b>	<b>593 926</b>	<b>299 962</b>								<b>893 888</b>
<b>Bidrag i annat än pengar</b>										
<b>Summa bidrag i annat än pengar</b>										<b>0</b>
<b>Summa totala kostnader</b>	<b>593 926</b>	<b>299 962</b>								<b>893 888</b>

#### Finansiering

Finansiär	2026	2027								Totalt
<b>Offentligt bidrag i annat än pengar</b>										
<b>Totalt offentligt bidrag annat än pengar</b>										<b>0</b>
<b>Offentlig kontantfinansiering</b>										
REGION VÄSTERBOTTEN	87 177	47 556								134 733
<b>Totalt offentlig kontantfinansiering</b>	<b>87 177</b>	<b>47 556</b>								<b>134 733</b>
<b>Totalt offentlig</b>	<b>87 177</b>	<b>47 556</b>								<b>134 733</b>

Finansiär	2026	2027								Totalt
<b>finansiering</b>										
<b>Privata bidrag i annat än pengar</b>										
<b>Totalt privat bidrag annat än pengar</b>										<b>0</b>
<b>Privat kontantfinansiering</b>										
Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB	209 606	102 605								<b>312 211</b>
<b>Totalt privat kontantfinansiering</b>	<b>209 606</b>	<b>102 605</b>								<b>312 211</b>
<b>Totalt privat finansiering</b>	<b>209 606</b>	<b>102 605</b>								<b>312 211</b>

## Stöd

Finansiering	2026	2027								Totalt
19.1.1 Regionala utvecklingsåtgärder Regionalt projekt	297 143	149 801								<b>446 944</b>

## Sammanställning (Stödprocent)

Stödandel av faktiska kostnader: 50,00 %

Stödandel av stödgrundande finansiering: 50,00 %

Stödandel av total finansiering: 50,00 %

Andel annan offentlig finansiering: 15,07 %

Andel privat finansiering: 34,93 %

### Rapportering och begäran om utbetalning

Stödet utbetalas i efterhand efter redovisning av faktiska utgifter

Ansökan om delutbetalning 1: 2026-06-30

Ansökan om delutbetalning 2: 2026-11-30

Ansökan om slututbetalning: 2027-06-30

### Sista datum för slutrapport

2027-06-30

### Allmänna villkor för stöd

Se bilaga

Beslut i detta ärende har fattats av verksamhetschef Nils Enwald efter föredragning av Jonas S. Larsson.

Vid frågor kontakta:

Jonas S. Larsson  
Telefon: 070-259 77 71  
E-post: [jonas.s.larsson@regionvasterbotten.se](mailto:jonas.s.larsson@regionvasterbotten.se)