

Kvarkenrådet EGTS  
Att: [mathias.lindstrom@kvarken.org](mailto:mathias.lindstrom@kvarken.org)  
[jenny.akermark@umea.se](mailto:jenny.akermark@umea.se)

## Beslut om stöd

**Stödmottagare:** Kvarkenrådet EGTS  
**Org. nr:** 3176207-5  
**Projektnamn:** BRIDGE - Business Resilience Initiative for Development & Growth Ecosystems  
**Ärende-ID:** 20379667  
**Diarienummer:** REGAC - 137-2026

### Sammanfattande beskrivning till Projektbanken

Den geopolitiska situationen ökar kraven på företagens resiliens. Huvudmålet med projekt BRIDGE är därför att stärka SMF:s långsiktiga konkurrenskraft genom kapacitetsuppbyggnad kring robusta affärsmodeller, innovation och hantering av resiliensrelaterade risker, att etablera nya gränsöverskridande samarbeten och affärsrelationer för att minska beroendet av kritiska externa leverantörer och att genomföra ett policy lab för att utveckla en färdplan för ökad resiliens i näringslivet i Kvarkenregionen. Projektet genomför möten med 200 företag, 100 företag deltar i matchmaking och 20 företag deltar i tillväxtprogrammet.

Projekt BRIDGE genomförs under perioden 1.9.2026-28.2.2029 av ett partnerskap där Kvarkenrådet är Lead Partner tillsammans med Business Kristinestad, Concordia, Skellefteå kommun, Umeå kommun och VASEK som projektpartners.

### Beslut

Region Västerbotten beviljar Kvarkenrådet EGTS stöd för att genomföra projektet BRIDGE - Business Resilience Initiative for Development & Growth Ecosystems enligt ansökan inkommen 2026-03-08. Stödet uppgår till 11,12 % av total finansiering, dock med högst 668 696 kr.

Beslutet har fattats med stöd av förordningen (2003:596) om bidrag för projektverksamhet inom den regionala tillväxtpolitiken och i förekommande fall förordningen (2015:210) om statligt stöd för att regionalt främja små och medelstora företag.

För stödet gäller allmänna villkor enligt Bilaga 1.

Beslutet kan inte överklagas.

### Motivering till beslut

Region Västerbotten beviljar stöd av följande skäl:

Projektet ligger i linje med Västerbottens regionala utvecklingsstrategis prioritering 2: Västerbotten - en region med platsbaserad hållbar näringslivsutveckling och delprioritering 2.2 Väckande, starkare företag och nya livskraftiga företag.

Projektet uppfyller kraven fastställda i Region Västerbottens Agenda för hållbar finansiering och bidrar i hög till prioritetshöjande aspekterna Sammanhållen region och Hållbar regional tillväxt.

### Projektperiod

2026-09-01 - 2029-02-28

### Projektbeskrivning

*Syfte:* Den geopolitiska situationen i världen ställer nya och ökade krav på att företag, näringslivsfrämjande organisationer, kommuner, regioner och andra aktörer samverkar lokalt, regionalt och gränsregionalt för att bli mer motståndskraftiga för omvärldsförändringar. Det behöver ske genom utveckling av närmare samarbets- och affärsrelationer i långsiktigt bärkraftiga gränsöverskridande kluster och leveransnätverk och att företag och organisationer tillsammans bygger kapacitet för ökad resiliens i näringslivet. Trots detta ser vi en fortfarande en stor outnyttjad potential när det gäller samarbeten och affärsrelationer mellan mikro-, små och medelstora företag på finska och svenska sidan Kvarken.

Projekt BRIDGE mål är därför att stärka små och medelstora företags långsiktiga konkurrenskraft och resiliens genom kapacitetsuppbyggnad kring robusta affärsmodeller, innovation och hantering av resiliensrelaterade risker, etablering av nya gränsöverskridande samarbeten och affärsrelationer för att minska beroendet av kritiska externa leverantörer och genomförande av policy lab för att utveckla en färdplan för ökad resiliens i näringslivet i Kvarkenregionen. Konkret räknar vi med att genomföra möten med cirka 200 företag, att cirka 100 företag deltar i matchmaking och att 20 företag deltar i tillväxtprogrammet. Projektet kommer därigenom att resultera i fler och djupare gränsöverskridande affärsrelationer samt gemensamma internationella affärer.

Genom ökat samarbete mellan de kommunala näringslivsfunktionerna och andra innovations- och företagsfrämjande organisationer på svensk och finsk sida stärks förutsättningarna att genomföra behovsanpassade gränsöverskridande initiativ som bygger kapacitet hos en bredd av företag i hela Kvarkenregionen. Kapacitetsuppbyggnaden hos företag sker genom kunskapshöjande och nätverksbyggande genom tillväxtprogram, matchmakingar och webinar. Företag i hela Västerbottens län kommer att bjudas in att delta i projektets aktiviteter bland annat genom att North Sweden Cleantech m fl organisationers nätverk nyttjas för att nå ut.

Projektet ansöker utifrån Interreg Aurora-programmets utlysning Call 8, Specific Objective 1.2 Competitiveness of SMEs och har arbetat för att tillgodose aktuella programskrivningar och beslutskriterier.

*Vad projektets aktiviteter ska leda till för målgruppen på kort sikt:*

Arbetspaket 1 Kapacitetsbyggnad för mer resilienta SMF syftar till att stärka små och medelstora företags förmåga att arbeta strukturerat med resiliens, innovation och långsiktig utveckling i ett gränsöverskridande sammanhang.

Aktivitet 1.1 är en nulägesanalys av handeln i Kvarkenområdet som omfattar handelsflöden, varor och volymer som transporteras och strukturella beroenden, logistiska sårbarheter och gränsöverskridande flaskhalsar samt vilka frågor som kräver samordning på regional och systemnivå. Resultatet sammanställs i en sammanfattande nulägesanalys av handeln över Kvarken.

Aktivitet 1.2 omfattar att kartlägga företagets behov, sårbarheter och resiliensmognad samt att informera om projektet och engagera företagen i projektets aktiviteter. Förväntat resultat är ökad medvetenhet hos SMF om sina sårbarheter, styrkor och behov kopplat till resiliens. En konkret leverans är en översiktlig sammanställning och analys av företagets behov.

Aktivitet 1.3 är ett gränsregionalt tillväxtprogram som stärker SMF:s kapacitet och beredskap för omvärldsförändringar, deras innovationsförmåga och därmed öka deras möjligheter att växa hållbart och bli mer resilienta. Det förväntade resultatet är att de 20 deltagande företagen stärker sin förmåga att arbeta strukturerat och långsiktigt med innovation, utvecklingsfrågor, affärer och resiliens samt långsiktiga affärs- och samarbetsrelationer mellan deltagande företag.

Aktivitet 1.4 omfattar en serie med fem webinar som bidrar till en kompetenshöjning hos SMF i Kvarkenområdet. Förväntat resultat är ökad kunskap och medvetenhet om resiliens hos deltagande SMF samt fördjupad förståelse för gemensamma gränsöverskridande utmaningar.

Arbetspaket 2 Gränsöverskridande kluster-, leverantörsnätverks- och värdekedjesamverkan för ökad resiliens hos SMF syftar till att stärka SMF:s resiliens och konkurrenskraft genom utveckling av gränsöverskridande kluster, leverantörsnätverk och värdekedjor i Kvarkenområdet. Genom att identifiera kritiska beroenden och matcha företag med nya partners på andra sidan gränsen, minskas sårbarheten och redundansen i regionens näringsliv ökar.

Aktivitet 2.1 omfattar att identifiera de kluster, leverantörsnätverk eller värdekedjor med hög gränsöverskridande relevans och tydlig betydelse för SMF:s resiliens. Förväntat resultat är:

- (1) analys av kluster, leveransnätverk och värdekedjor inom Kvarkenområdet och vilka gemensamma utmaningar, sårbarheter och samverkansbehov som finns.
- (2) prioritering av de kluster, leveransnätverk och värdekedjor som är mest relevanta för matchmaking.
- (3) metodutveckling för att matcha företag med kluster, leverantörsnätverk och värdekedjor.

Aktivitet 2.2 omfattar att stärka SMF:s resiliens genom att bredda och diversifiera deras leverantörsnätverk och stödja utveckling av samarbeten och affärer över landsgränsen. Projektet genomför tre matchmakingar med förväntat resultat att företagen med nya samarbeten och affärsrelationer i Kvarkenområdet stärker sin långsiktiga konkurrenskraft och ökar sin resiliens genom färre kritiska externa beroenden av leverantörer. På systemnivån bidrar projektet till utveckling av bredare och mer tillförlitliga

leverantörsnätverk, fler leverantörsalternativ, regional kapacitet istället för enskilda globala beroenden och ökad leveranssäkerhet.

Arbetspaket 3 Regional samordning för ökad resiliens hos näringslivet i Kvarkenområdet omfattar policy lab, en konferens/workshop med nyckelaktörer där vi informerar om projektets resultat och faciliterar dialog om identifierade utmaningar och möjligheter. Förväntat resultat är att nyckelaktörerna har samsyn om gemensamma problemställningar, samverkansbehov och handlingsalternativ och därigenom lägger grunden för en färdplan för att stärka näringslivets resiliens i Kvarkenregionen. En konkret leverans från projektet är sammanställning och dokumentation av slutsatser som underlag för färdplanen.

*Vilka effekter ska projektet uppnå på lång sikt:*

På lång sikt förväntas projekt BRIDGE bidra till fler företag som samverkar eller gör affärer med varandra över Kvarken vilket leder till fler och mer resilienta företag både på svenska och finska sidan, det vill säga företag som är motståndskraftiga och kan anpassa sig vid störningar eller kriser. Genom nya samarbeten och affärsrelationer i Kvarkenregionen stärker företagen sin långsiktiga konkurrenskraft och ökar sin resiliens genom färre kritiska externa beroenden av leverantörer.

BRIDGE kommer dessutom att stärka företagens konkurrenskraft genom att de får en tydligare bild av sina sårbarheter, översikt av kritiska beroenden i leverantörs- och kundled och ökad medvetenhet om risker kopplade till marknad och logistik, vilket ger dem bättre beslutsunderlag. Därtill förväntas projektet stärka företagens förmåga att arbeta systematiskt då de får tillgång för verktyg för strukturerad analys, ökad vana att arbeta metodiskt med utvecklingsfrågor och förbättrad förmåga att följa upp sina prioriteringar. Företagen får genom tillväxtprogram och matchmaking tillgång till kontakter och samarbetsytor med nya leverantörer som förväntas resultera i alternativa samarbeten och minskade beroenden. Företagen får därtill fördjupad förståelse för valda värdekedjor med bättre insikt i sin roll i större system, förståelse för var flaskhalsar finns samt kunskap om vad som kräver samordning vilket stärker förutsättningarna för företagen att göra bättre strategiska val. På systemnivån bidrar projektet till utveckling av bredare och mer tillförlitliga leverantörsnätverk, fler leverantörsalternativ, regional kapacitet istället för enskilda globala beroenden och ökad leveranssäkerhet.

Fler och mer motståndskraftiga företag bidrar till ekonomisk och social stabilitet i samhället exempelvis genom ökad trygghet för anställda och minskad belastning på offentlig sektor genom att företagen på bättre sätt klarar kriser. Resilienta företag bidrar därmed till ett stabilare, tryggare och mer hållbart samhälle både ekonomiskt och socialt.

Genom att företag, kommunala näringslivsfunktioner, andra företags- och innovationsfrämjare och regioner tillsammans bygger kapacitet i ett gränsregionalt kompetenskluster blir vi tillsammans bättre förberedda och står oss bättre inför och vid omvärldsförändringar. För regioner, kommuner och näringslivsfrämjare bidrar projekt BRIDGE till ökad gemensam förståelse för näringslivets resiliensutmaningar, genom strukturerade dialoger och värdekedjeanalys stärks samordningen mellan aktörerna och de frågor som kräver regional samverkan och gemensamma prioriteringar blir tydliga genom de konkreta underlag för en gemensam färdplan för näringslivets resiliens i Kvarkenregionen som tas fram genom projektets försorg.

*Indikatorer:*

Namn	Värde	Måttenhet	Kommentar
Antal deltagande företag	20	Antal företag	

**Aktivitetsplan****AP1. Kapacitetsbyggnad för mer resilienta SMF**

Arbetspaket 1 syftar till att stärka små och medelstora företags förmåga att arbeta strukturerat med resiliens, innovation och långsiktig utveckling i ett gränsöverskridande sammanhang. Arbetspaketet innefattar framtagande av en faktabaserad nulägesanalys av handeln över Kvarken, kontakt med företag och kartläggning av företagens behov samt riktade kapacitetsbyggande insatser för att stärka företagens förutsättningar. Aktiviteterna 1.1 och 1.2 är centrala första steg mot projektet eftersom de lägger grunden för projektets fortsatta aktiviteter för att stärka företagens kapacitet och därmed deras resiliens. Genom att identifiera små och medelstora företags behov och utmaningar skapas en gemensam förståelse för var företagen står i dag och vilka faktorer som påverkar deras förmåga att hantera omvärldsförändringar. Aktiviteterna 1.3 och 1.4 syftar till kapacitetsbyggande insatser för små- och medelstora företag som stärker företagens långsiktiga konkurrenskraft och resiliens genom att stötta företagens arbete med affärsmodeller, innovation och resiliensrelaterade risker. Det gemensamma lärandet och kunskapsutbytet bidrar dessutom till att bygga en bredare kunskapsbas kring företagens resiliensutmaningar. Sammantaget innebär detta att deltagande företag får en förbättrad resilienskapacitet och att projektet får en stabil grund för att utveckla ett hållbart och samordnat arbetssätt för näringslivets framtida motståndskraft.

**Startdatum:** 2026-09-01**Slutdatum:** 2029-02-28**Kostnad:** 2 436 226**Aktiviteter****1.1 Nulägesanalys av handeln över Kvarken**

Syftet med aktiviteten är att skapa en gemensam och faktabaserad utgångspunkt för projektets fortsatta arbete genom att analysera handelns och värdekedjornas struktur i Kvarkenområdet. Aktiviteten lägger grunden för såväl företagsinriktade insatser (AP1) som värdekedjearbete (AP2) och regionala dialoger (AP3).

Nulägesanalysen av handeln över Kvarken genomförs av projektets medarbetare och är främst baserad på befintlig kunskap. Den fungerar som en utgångspunkt för de fortsatta aktiviteterna i projektet och utgör ett faktabaserat underlag till projektets gemensamma underlag till färdplan. Genom att sammanställa hur dagens handelsflöden ser ut, kartlägga vilka varor och volymer som transporteras samt genom att identifiera strukturella beroenden, logistiska sårbarheter och gränsöverskridande flaskhalsar tydliggör analysen vilka frågor som kräver samordning på regional och systemnivå.

Analysen kommer att användas i den gränsöverskridande resiliensdialogen (WP3) för att prioritera strategiska insatsområden och klargöra ansvarsfördelning mellan företag och offentliga aktörer. På så sätt säkerställs att det framtagna underlaget till färdplan vilar på en gemensam nulägesbild av handelns roll och betydelse för näringslivets motståndskraft i Kvarkenområdet.

Arbetet med nulägesanalysen omfattar:

(1) Sammanställning av befintligt underlag, genom insamling av relevant statistik och rapporter om handel över Kvarken med en översikt av handelsflöden, transportförutsättningar och näringsstruktur samt genomgång av tidigare analyser från regioner, myndigheter och branschorganisationer.

(2) Dialog med begränsat antal nyckelaktörer genom 4-6 korta intervjuer eller rundabordssamtal med exempelvis regionala aktörer, handelsorganisationer, logistikaktörer och representanter från näringslivet. Fokus ligger på att identifiera upplevda sårbarheter och beroenden.

(3) Sammanställning och analys av pågående resiliensarbete inom olika delområden i Österbotten och Västerbotten (olika industrisektorer, olika delområden inom resiliens inom industri och samhälle, vilka aktörer som är involverade i regionerna samt vilka delar är av intresse gränsregionalt). Särskilt fokus ligger på arbete kopplat till näringslivets/företagens resiliens.

Resultat/leverans: En sammanfattande nulägesanalys av handeln över Kvarken som sammanställs i rapporten "Current State Analysis of Trade across the Kvarken Strait."

Tid: 1.9. 2026 - 30.3.2027

Genomförande: Aktiviteten koordineras av VASEK i samverkan med Umeå kommun. Sammanställningar av statistik och rapporter, dialog med nyckelaktörer och sammanställning av pågående resiliensarbete genomförs av projektpartners i deras respektive kommun och region.

Aktiviteten omfattar kostnader för personal, resor och schablon, däremot inga kostnader för extern tjänst.

**Kostnad:** 243 623

## 1.2 Kontakt med SMF och kartläggning av behov

Aktiviteten har två syften, dels att kartlägga företagets behov, sårbarheter och resiliensmognad, dels att informera om projektet och engagera företagen i projektets aktiviteter. För att möjliggöra en samlad, vederhäftig analys och sammanställning ställs samma grundläggande frågor till alla företag.

Projektets målgrupp är små och medelstora företag i Kvarkenområdet inom branscher med tydliga leverantörs- och värdekedjor eller beroenden av handel och logistik över Kvarken. Särskilt relevanta sektorer är tillverkande industri, energi- och teknikrelaterade företag, bygg- och anläggningssektorn, livsmedelsproduktion och förädling samt handels-, logistik- och transportnära företag. Fokus kommer därför att ligga på att i första hand komma i kontakt med den typen av företag för att ta reda på om intresse finns att medverka i projektet. Vi räknar med att genomföra möten med cirka 200 företag.

Vid kontakt med företagen undersöks bl a företagens nuvarande handel och intresse för nya affärssamarbeten i Kvarkenregionen, anpassningsförmåga till olika störningar, företagets roll i värdekedjan, kritiska beroenden och sårbarheter. Resultatet används sedan dels för de fortsatta aktiviteterna i projektet, dels för att identifiera företagens gemensamma sårbarheter, återkommande risker, behov av samordning samt vilka frågor som kräver insatser på systemnivå. I samband med att företagen kontaktas och informeras om projektet kan digitala verktyg erbjudas för att skatta den egna resiliensen.

Resultat/leverans: Det förväntade resultatet är en översiktlig sammanställning och analys av företagets behov. Den ligger till grund för det fortsatta arbetet samt som input till det underlag till färdplan som tas fram i projektets slutskede. Projektet förväntas också öka medvetenheten hos SMF om deras sårbarheter, styrkor och behov kopplat till resiliens.

Tid: 1.9. 2026 -30.3.2027.

Genomförande: Aktiviteten koordineras av Concordia i samverkan med Umeå kommun. Företagskontakter och behovsanalyser genomförs av projektpartners i deras respektive kommuner och regioner.

Aktiviteten omfattar kostnader för personal, resor och schablon, däremot inga kostnader för extern tjänst.

**Kostnad:** 243 623

### **1.3 Systematisk innovation och tillväxt - ett program för ökad resiliens**

Syftet med tillväxtprogrammet är att stärka SMF:s kapacitet och beredskap för omvärldsförändringar och därmed öka deras möjligheter att växa hållbart och bli mer resilienta.

Genom strukturerat metodstöd, coaching samt erfarenhetsutbyte och lärande får företag på båda sidor av Kvarken möjlighet att analysera förutsättningar, identifiera utvecklingsområden och affärsmöjligheter och arbeta med prioriterade insatser för ökad resiliens och konkurrenskraft. Det stärker företagets förmåga att hantera marknadsosäkerhet, kundberoenden och sårbara leveranskedjor samtidigt som det skapar nya affärs- och samverkansmöjligheter för deltagande företag. Fokus ligger på att stärka företagets kapacitet att fatta välgrundade beslut, hantera osäkerhet och arbeta långsiktigt med innovation och tillväxt för ökad resiliens.

Programmet omfattar 20 företag (10 från Sverige och 10 från Finland) och genomförs vid 8 tillfällen under ett år, med träffar i Sverige och Finland varvat med digitala moment. Två möten planeras ske i Sverige (i Skellefteå och Umeå) och två möten planeras ske i Finland (i Jakobstad och Vasa).

Tillväxtprogrammet ska ses som en pilot och resultat, lärdomar och verktyg kommer att spridas för att maximera nyttan för fler företag.

Programmet omfattar:

(1) Introduktion och nulägesanalys. Deltagarna genomför en strukturerad nulägesanalys av sitt företag, med fokus på affärsmodell, innovationsförmåga, resiliensrelaterade risker och tillväxtpotential. Resultatet används som grund för det fortsatta arbetet i programmet.

(2) Vision, utvecklingsmål och tillväxtinriktning. Med stöd av coach arbetar företagen fram en tydlig tillväxtstrategi och modell för prioriterade utvecklingsinsatser, som beskriver hur och var tillväxten ska ske. Fokus ligger på att klargöra riktning och ambition, snarare än att omforma hela affärsmodellen. Företagen paras ihop två och två (ett från vardera landet) och ger varandra strukturerad återkoppling.

(3) Föreläsning och fortsatt arbete. Föreläsningar med experter, t ex om innovationsledning, affärsmodeller och resiliensrelaterade risker och metoder för hur de kan överbyggas.

(4) Handlingsplan. Utifrån vision, mål och prioriterade utvecklingsområden tar företagen fram en konkret handlingsplan. Arbetet sker i workshopformat där deltagande företag arbetar parallellt med att ta fram egna handlingsplaner baserade på ett gemensamt ramverk. Arbetet sker individuellt men med strukturerad återkoppling från andra deltagare och coacher. Handlingsplanen beskriver konkreta steg i det fortsatta arbetet.

(5) Förankring och implementering. Företagen arbetar med att förankra prioriteringar och handlingsplan i den egna organisationen för att säkerställa genomförande och långsiktig effekt.

(6) Uppföljning och lärande. Uppföljande workshops genomförs efter 6 månader för utvärdering av resultat, med fokus på på lärande, justeringar och erfarenhetsutbyte.

Resultat/leverans: Genom tillväxtprogrammet stärker företagen sin förmåga att arbeta strukturerat och långsiktigt med innovation, utvecklingsfrågor, affärer och resiliens. Programmet bidrar till ökad konkurrenskraft, stärkt samverkan över gränsen och ett mer robust näringsliv i Kvarkenområdet.

Tid: 1.4.2027-31.3 2028

Genomförande: Aktiviteten koordineras av Concordia i samverkan med Umeå kommun. Projektpartners från Skellefteå, Umeå, Jakobstad och Vasa ansvarar för konferensplanering, -genomförande och studiebesök på respektive ort inkl att anlita föredragshållare. Projektmedarbetare ger grundläggande affärsstöd till finska företag, medan affärsstöd till svenska företag delvis ges via upphandlade affärscoacher. Expertstöd köps in vid behov.

Aktiviteten omfattar kostnader för personal, resor, schablon och extern tjänst:

- Konferensarrangemang: ca 90 000 SEK
- Experter/föredragshållare: ca 20 000 SEK

- Affärcoacher: ca 160 000 SEK

Vi söker på g a företagsstödregerierna inte stöd från Region Västerbotten för denna aktivitet.

**Kostnad:** 1 461 735

#### 1.4 Webinarium på temat resiliens

Syftet med aktiviteten är att bidra till en kompetenshöjning gällande resiliensarbete hos små- och medelstora företag i Kvarkenområdet.

Inom ramen för aktiviteten genomförs en serie tematiska webinarier med fokus på olika aspekter av företagets resiliens. Webinarierna kombinerar expertinput och företagsexempel för att öka företagets kapacitet. Totalt genomförs fem webinarier under projektperioden. Exempel på teman för webinarierna kan vara Affärs- och marknadsresiliens, Leveranskedjor och logistisk resiliens, Energi- och resursresiliens, Finansiell och organisatorisk resiliens och Finansiering och stödsystem.

Då webinarierna genomförs som en serie får projektet en möjlighet till återkoppling från deltagarna kring vilket innehåll som efterfrågas till nästkommande webinarium och kan därmed anpassa innehållet utifrån företagets behov och önskemål.

Resultat/leverans: Det förväntade resultatet från webinarierna är ökad kunskap och medvetenhet om resiliens hos deltagande SMF samt fördjupad förståelse för gemensamma gränsöverskridande utmaningar.

Tid: 1.1.2027-31.12.2028

Genomförande: Aktiviteten koordineras av Business Kristinestad i samverkan med Skellefteå kommun som anlitar föredragshållare på finska respektive svenska sidan. Kvarkenrådet tar fram inbjudan och ordnar med Teamslänk som sprids av alla projektpartners inom respektive ort/respektive region.

Aktiviteten omfattar kostnader för personal, resor, schablon och extern tjänst:

- Experter/föredragshållare: ca 50 000 SEK.

**Kostnad:** 487 245

### AP2. Gränsöverskridande kluster-, leverantörsnätverks- och värdekedjesamverkan för ökad resiliens hos SMF

Arbetspaket 2 syftar till att stärka små och medelstora företags resiliens och konkurrenskraft genom utveckling av gränsöverskridande kluster, leverantörsnätverk och värdekedjor i Kvarkenområdet. Genom att identifiera kritiska beroenden och matcha företag med nya partners på andra sidan gränsen, minskas sårbarheten och redundansen i regionens näringsliv ökar. Arbetspaketet skapar därigenom förutsättningar för SMF att diversifiera sina leverantörsrelationer och hitta regionala alternativ till globala, mer osäkra leveranskedjor. Till skillnad från AP1, som fokuserar på företagets individuella kapacitet, arbetar AP2 på värdekedje- och systemnivå med målet att bredda leverantörsbaser, öka redundansen och stärka regional kapacitet över nationsgränsen. Det handlar om att stärka företagets resiliens genom ett bredare tänk, alltså titta på hela värdekedjor istället för bara företagets individuella

kapacitet. Resultaten från arbetspaketet är centralt för projektets exitstrategi genom att utgöra ett underlag till den färdplan som tas fram i AP3 genom att synliggöra strukturella beroenden, samverkansbehov och möjliga systemlösningar för ökad resiliens i Kvarkenområdet. Det bidrar till projektmålet genom ökad transparens kring värdekedjornas sårbarheter, breddade och mer diversifierade leverantörsstrukturer, stärkt gränsöverskridande samverkan mellan företag och minskad systemrisk i prioriterade värdekedjor. Det omsätter därmed de analyser som görs i AP1 till konkreta relationer och strukturella förbättringar som stärker näringslivets resiliens i Kvarkenområdet.

**Startdatum:** 2026-09-01

**Slutdatum:** 2029-02-28

**Kostnad:** 2 436 226

## Aktiviteter

### 2.1 Identifiering och prioritering av kluster, leverantörsnätverk och värdekedjor

Syftet med aktiviteten är att identifiera de kluster, leverantörsnätverk eller värdekedjor med hög gränsöverskridande relevans och tydlig betydelse för SMF:s resiliens i Kvarkenområdet som projektet ska prioritera och inrikta de matchmakingar som genomförs inom aktivitet 2.2 på.

Identifieringen genomförs genom en metod som kombinerar den analys av handeln över Kvarken som tas fram i aktivitet 1.1, projektpartnerernas samlade regionala kunskap om kluster, leverantörsnätverk och värdekedjor och informationsinsamling och analys av den information som inhämtats vid möten med företag som genomförs inom aktivitet 1.2. Projektet kommer därigenom att inbegripa metodutveckling för att matcha företag med kluster, leverantörsnätverk och värdekedjor som kan spridas till andra projekt och verksamheter. Urvalet baseras på kriterier, t ex gränsöverskridande kopplingar, SMF-deltagande, identifierade sårbarheter samt potential för gemensamma åtgärder inom projektet.

Resultat/leverans: Det förväntade resultat av aktiviteten är

(1) analys av kluster, leveransnätverk och värdekedjor inom Kvarkenområdet och gemensamma utmaningar, sårbarheter och samverkansbehov.

(2) prioritering av de kluster, leveransnätverk och värdekedjor som är mest relevanta för projektet att stärka genom matchmaking och

(3) grunden för metodutveckling för att matcha företag med kluster, leverantörsnätverk och värdekedjor.

Tid: 1.1.2027 - 30.4.2027

Genomförande: Aktiviteten koordineras av VASEK i samverkan med Skellefteå kommun. Arbetet med att identifiera, kontakta och analysera kluster, leverantörsnätverk och värdekedjor genomförs av projektpartners i respektive kommun och region.

Aktiviteten omfattar kostnader för personal, resor och schablon, däremot inga kostnader för extern tjänst.

**Kostnad:** 487 246

## 2.2 Matchmaking för utveckling av prioriterade värdekedjor

Syftet med aktiviteten är att stärka små- och medelstora företags resiliens genom att bredda och diversifiera deras leverantörsnätverk, stödja utveckling av samarbeten och affärer över landsgränsen samt genom att företag inom samma bransch/värdekedja kan utvecklas tillsammans. Aktiviteten omfattar utveckling av gemensamma arbetssätt och metoder för matchning som stärker värdekedjesamverkan över nationsgränsen.

Projektet kommer att genomföra tre matchmakingar på plats i Skellefteå, Umeå och Vasa, som ska stärka företagens långsiktiga konkurrenskraft och resiliens genom nya affärsrelationer och samarbeten på ett sätt som grundar alternativ kapacitet. En matchmaking planeras ske inom var och en av de värdekedjor som prioriterats inom aktivitet 2.1. Utifrån kartlagda sårbarheter, affärs- och samarbetsmöjligheter matchas företag med kompletterande kompetens och produktionsförmåga över nationsgränsen. Vi räknar med totalt 100 deltagande företag i projektets matchmakingaktiviteter.

Målet är att minska beroenden, öka redundans och stärka leveranssäkerheten i Kvarkenområdet genom att hitta kvalitativa lösningar inom närregionen med mindre risker för avbrott, ekonomisk instabilitet, transportrisker, m m. Projektets högt ställda ambitioner är att aktiviteten ska bidra till utveckling i alla delar av värdekedjan, från produktion till försäljning, så att företagen kan arbeta mer effektivt och stabilt samtidigt som större nytta inom värdekedjorna realiseras i närregionen.

Varje matchmaking förbereds genom att tillsammans med de företag som valts ut identifiera utmaningar och risker som är kopplade till omvärldsförändringar och som kan överbryggas genom nya och fördjupade affärsrelationer och samarbeten inom Kvarkenområdet. Arbetet omfattar att tydliggöra vad företagen kan leverera, deras produktionskapacitet, tidsramar, certifieringar, geografisk räckvidd m.m.

Därefter sker en strukturerad matchmaking i ett B2B-format där företagen träffar varandra utifrån ett förbestämt schema baserat på behov och faktisk match. Detta skapar förutsättningar att utveckla och testa en metod att matcha in företag mot gap i en leverantörskedja. Projektet följer därefter upp vilka alternativa relationer har etablerats, om fler leverantörer identifierats samt externa beroenden har minskat.

Projektet skapar även möjligheter att använda Business Finlands Veturi -modell (lokomotivföretag och mindre företag knyts upp i deras nätverk) och/eller Ignite Swedens modell för att koppla samman små och medelstora företag med större industripartners.

Resultat/leverans: Det förväntade resultatet är att företagen med nya samarbeten och affärsrelationer i Kvarkenområdet stärker sin långsiktiga konkurrenskraft och ökar sin resiliens genom färre kritiska externa beroenden av leverantörer. På systemnivån bidrar projektet till utveckling av bredare och mer tillförlitliga leverantörsnätverk, fler leverantörsalternativ, regional kapacitet istället för enskilda globala beroenden och ökad leveranssäkerhet. Genomförda analyser och slutsatser utgör viktig input till exitstrategin i form av underlag till färdplan för ökad resiliens hos näringslivet i Kvarkenområdet.

Tid: 1.8.2027-31.12.2028.

Genomförande: Aktiviteten koordineras av Skellefteå kommun i samverkan med VASEK. Projektpartners från Skellefteå, Umeå och Vasa ansvarar för att planera och genomföra av matchmakingar på respektive ort. Som stöd vid genomförande av matchmakingarna upphandlas externt stöd. Arbete med förbereda och följa upp med deltagande företag genomförs av projektpartners i respektive kommun och region.

Aktiviteten omfattar kostnader för personal, resor, schablon och extern tjänst:

- Konferensarrangemang: ca 70 000 SEK
- Processledare/workshopledare: ca 30 000 SEK

**Kostnad:** 1 948 980

### **AP3. Regional samordning för ökad resiliens hos näringslivet i Kvarkenområdet**

Arbetspaket 3 syftar till att genomföra policy lab, en konferens/workshop med nyckelaktörer där vi informerar om projektets resultat och faciliterar dialog om identifierade utmaningar och möjligheter. Dialogen bidrar till samsyn om regionala behov och handlingsalternativ och lägger grunden för en gemensam färdplan för att stärka näringslivets resiliens inom Kvarkenregionen. Konferensen/workshopen är en nyckelaktivitet för att säkerställa att projektets samlade resultat är relevanta och användbara på regional och gränsöverskridande nivå.

**Startdatum:** 2026-09-01

**Slutdatum:** 2029-02-28

**Kostnad:** 541 382

#### **Aktiviteter**

### **3.1 Strategisk, gränsöverskridande dialog som vägledning och underlag till färdplan för att stärka näringslivets resiliens i Kvarkenområdet**

Syftet med aktiviteten är att stärka näringslivets resiliens inom Kvarkenregionen genom att genomföra policy lab som omfattar en konferens/workshop med nyckelpersoner från regioner, landskapsförbund, städer och kommuner, klusterorganisationer, handelskammare, innovations- och stödsystem med flera.

Projektet ska vid policy lab informera om projektets analyser och slutsatser, facilitera deltagarnas dialog om identifierade utmaningar och möjligheter med målet att bidra till samsyn om regionala behov och handlingsalternativ och därigenom lägga grunden för en färdplan för att stärka näringslivets resiliens i Kvarkenregionen. För att säkerställa en god förankring och att resultatet tas vidare på ett tillfredsställande sätt, planeras och arrangeras dialogmötet tillsammans med aktuella regionala aktörer.

Policy lab utgår från nulägesanalysen av handeln i Kvarkenområdet, företagens identifierade individuella och gemensamma behov (AP1), den analys och den utveckling som projektet bidragit till när det gäller kluster, leveransnätverk och värdekedjor inom Kvarkenområdet och de gemensamma utmaningar, sårbarheter och samverkansbehov som identifierats (AP2). Det inriktas på att deltagarna tillsammans, på nästa nivå, ska utforska möjligheterna att tillsammans förbättra förutsättningarna genom att lösa

frågor som inte kan lösas av näringslivet självt, komma fram till var och när regional samordning behövs och vilka roller olika aktörer har.

Policy lab kan också inbegripa fördjupad dialog kring särskilt komplexa eller prioriterade resiliensfrågor som kräver samverkan mellan flera aktörer och nivåer. Tillsammans kan regionala och gränsöverskridande aktörer identifiera gemensamma prioriteringar och strukturella hinder. Policy lab kan också omfatta hur stödsystem bättre kan nyttjas gränsöverskridande och hur samverkan kan stärkas.

Policy lab ses som en del av en process som omfattar både förberedelser, genomförande och uppföljning av själva konferensen/workshopen och sammanställning och dokumentation av slutsatser om de regionala behov och handlingsalternativ som policy lab resulterat i som en grund för färdplan för att stärka näringslivets resiliens i Kvarkenregionen.

Resultat/leverans: Det förväntade resultatet av policy lab är att nyckelaktörerna i Kvarkenregionen har samsyn om gemensamma problemställningar, samverkansbehov och handlingsalternativ och därigenom lägga grunden för en färdplan för att stärka näringslivets resiliens i Kvarkenregionen. En konkret leverans från projektet är sammanställning och dokumentation av slutsatser som underlag för färdplanen.

Aktiviteten utgör en väsentlig del av projektets exitstrategi och en ny arbetsmetod för att stärka kapaciteten för samverkan och samhandling i Kvarkenregionen som också kan användas för att öka den långsiktiga bärkraftigheten i Interreg Aurora-programmet.

Tid: 1.10.2027-31.12.2028

Genomförande: Aktiviteten koordineras av Umeå kommun i samverkan med VASEK. En för uppdraget kvalificerad processledare upphandlas som håller ihop arbetet och tillsammans med projektparterna genomförs kompletterande möten och dialoger med relevanta aktörer.

Aktiviteten omfattar kostnader för personal, resor, schablon och extern tjänst:

- Konferensarrangemang: ca 20 000 SEK
- Processledare/workshopledare: ca 50 000 SEK

**Kostnad:** 541 382

#### **AP4. Projektledning, ekonomiadministration och extern kommunikation**

Kvarkenrådet EGTS är Lead Partner och har det övergripande ansvaret för projektets samordning, administration, ekonomiska förvaltning och externa kommunikation. Kvarkenrådet ingår också i projektets styrgrupp och informerar politiker i Kvarkenregionen om projektets framsteg. Projektledaren, som är anställd av Kvarkenrådet EGTS, samordnar projektet och ansvarar tillsammans med Kvarkenrådets direktör och ekonomiansvariga för projektets rapportering samt kontakterna med Interreg Auroras sekretariat. Projektets styrgrupp består av Kvarkenrådets VD samt en representant från varje projektpartner. Projektledaren är adjungerad till styrgruppen. Concordia, Umeå kommun, VASEK, Skellefteå kommun och Business Kristinestad är projektpartners. De har alla interna projektledare med ansvar för att planera och delta i aktiviteter tillsammans med övriga partners, att organisera

och delta vid projektmöten, att genomföra upphandling och inköp av konsulter, att informera om aktiviteter, ansvara för egen rapportering till Kvarkenrådet gällande aktiviteter, ekonomi och kommunikation, m m. Kvarkenrådet EGTS har en ekonomiansvarig som ansvarar för att samordna partnerskapets övergripande ekonomi samt den ekonomiska rapporteringen till programmet. Varje projektpartner ansvarar för sin egen rapportering av ekonomi och verksamhet enligt den överenskomna partnerbudgeten. Kvarkenrådet EGTS ansvarar, efter beslut från Interreg Aurora och regionala finansiärer, för att överföra utbetalade medel till övriga projektpartners. Som Lead Partner ansvarar Kvarkenrådet även för uppföljningen av projektets totala budget under projektets genomförande. I aktivitetsbudgeten har vi redovisat kostnaden för svenska projektpartners projektledning och administration som vi uppskattat till 10% av den svenska delen av budgeten, medan Kvarkenrådets kostnad i dess helhet belastar Kvarkenrådet, Lapin Liitto och Interreg Aurora, dvs den belastar inte den svenska budgeten.

**Startdatum:** 2026-09-01

**Slutdatum:** 2029-02-28

**Kostnad:** 601 536

## Aktiviteter

### 4.1 Projektledning

Kvarkenrådets roll är av samordnande karaktär, medan de faktiska aktiviteterna och deras genomförande inom projektet utförs av projektpartners på både den finska och den svenska sidan. Projektledaren, som är anställd av Kvarkenrådet EGTS, samordnar projektet och ansvarar tillsammans med Kvarkenrådets direktör och ekonomiansvarig för projektets rapportering samt kontakterna med Interreg Aurras sekretariat.

Exempel på projektledarens uppgifter är att leda projektets utveckling för att säkerställa att uppsatta mål uppnås, samordna projektets övergripande planering, uppföljning och operativa rutiner, ha det övergripande ansvaret för projektets budget inklusive fakturering av medfinansiärer, samordna uppföljningsaktiviteter, lägesrapporter och ansökningar om utbetalning, ansvara för projektkommunikation samt arbeta med externa medierelationer.

Concordia, Umeå kommun, VASEK, Skellefteå kommun och Business Kristinestad är projektpartners. De har alla interna projektledare med ansvar för företagskontakter i sina respektive kommuner och regioner, att engagera företag i projektets aktiviteter, att planera och delta i aktiviteter tillsammans med övriga partners, att organisera möten, nätverksträffar, matchmaking, företagsbesök och tillväxtprogram, att ansvara för upphandling och inköp av konsulter, att informera om aktiviteter, hitta företag som kan vara värdar för företagsbesök, ansvara för egen rapportering till Kvarkenrådet gällande aktiviteter, ekonomi och kommunikation, m m.

Tid: 1.9.2026 - 28.2.2029.

Aktiviteten omfattar de svenska parternas kostnader för personal, resor och schablon.

**Kostnad:** 501 536

### 4.2 Ekonomiadministration

Kvarkenrådet EGTS har ekonomiansvarig som ansvarar för att samordna partnerskapets övergripande ekonomi samt den ekonomiska rapporteringen till programmet. Varje projektpartner ansvarar för sin egen rapportering av ekonomi och

verksamhet enligt den överenskomna partnerbudgeten och förbereder och lämnar sin ekonomiska redovisning och verifikationer till Kvarkenrådet senast en månad före rapporteringsperiodens slut. Kvarkenrådet ansvarar, efter beslut från Interreg Aurora och regionala finansiärer, för att överföra utbetalade medel till övriga projektpartners. Som Lead Partner ansvarar Kvarkenrådet för uppföljningen av projektets totala budget under projektets genomförande.

Tid: 1.9 2026 - 28.2 2029.

Aktiviteten omfattar de svenska parternas kostnader för personal, resor och schablon.

**Kostnad:** 50 000

### 4.3 Extern kommunikation

Kvarkenrådet EGTS har huvudansvaret för projektets kommunikation och för att samordna kommunikationsarbetet. Projektets kommunikatörer kommer, tillsammans med projektledaren och projektmedarbetare från övriga projektpartners, att arbeta aktivt med kommunikation och marknadsföring av de nätverksträffar och marknadswebinarianer som genomförs inom projektet via befintliga kanaler. Genom projektets kommunikatörer vid Kvarkenrådet skapas goda förutsättningar att nå ut med information till projektets primära målgrupp mikro-, små och medelstora företag i Kvarkenregionen.

Tid: 1.9 2026 - 28.2 2029.

Aktiviteten omfattar de svenska parternas kostnader för personal, resor och schablon.

**Kostnad:** 50 000

## Budget (Kostnads- och finansieringsplan)

### Kostnad

Kostnadsslag	2026	2027	2028	2029						Totalt
Personal	566 058	1 698 172	1 698 172	283 028						4 245 430
Externa tjänster	0	288 171	208 140	0						496 311
Resor och logi	84 908	254 726	254 726	42 454						636 814
Schablonkostnader	84 908	254 726	254 726	42 455						636 815
<b>Summa kostnader</b>	<b>735 874</b>	<b>2 495 795</b>	<b>2 415 764</b>	<b>367 937</b>						<b>6 015 370</b>
<b>Projektintäkter</b>										
<b>Summa faktiska kostnader</b>	<b>735 874</b>	<b>2 495 795</b>	<b>2 415 764</b>	<b>367 937</b>						<b>6 015 370</b>
<b>Bidrag annat än pengar</b>										
<b>Summa bidrag i annat än pengar</b>										<b>0</b>
<b>Summa totala kostnader</b>	<b>735 874</b>	<b>2 495 795</b>	<b>2 415 764</b>	<b>367 937</b>						<b>6 015 370</b>

### Finansiering

Finansiär	2026	2027	2028	2029							Totalt
<b>Offentligt bidrag annat än pengar</b>											
<b>Total offentligt bidrag annat än pengar</b>											<b>0</b>
<b>Offentlig kontantfinansiering</b>											
SKELLEFTEÅ KOMMUN	106 166	318 497	318 497	53 082							<b>796 242</b>
UMEÅ KOMMUN	85 388	256 164	256 164	42 694							<b>640 410</b>
LÄNSSTYRELSEN I NORRBOTTENS LÄN	521 336	1 564 009	1 564 009	260 668							<b>3 910 022</b>
<b>Total offentlig kontantfinansiering</b>	<b>712 890</b>	<b>2 138 670</b>	<b>2 138 670</b>	<b>356 444</b>							<b>5 346 674</b>
<b>Total offentlig finansiering</b>	<b>712 890</b>	<b>2 138 670</b>	<b>2 138 670</b>	<b>356 444</b>							<b>5 346 674</b>
<b>Privata bidrag annat än pengar</b>											
<b>Total privat bidrag annat än pengar</b>											<b>0</b>
<b>Privat kontantfinansiering</b>											
<b>Total privat kontantfinansiering</b>											<b>0</b>
<b>Total privat finansiering</b>											<b>0</b>

## Stöd

Finansiering	2026	2027	2028	2029							Totalt
19.1.1 Regionala utvecklingsåtgärder Regionalt projekt	22 984	357 125	277 094	11 493							<b>668 696</b>

## Sammanställning (Stödprocent)

Stödandel av totala kostnader	11,12 %
Stödandel av stödgrundande finansiering	11,12 %
Stödandel av total finansiering	11,12 %
Andel annan offentlig finansiering	88,88 %
Andel privat finansiering	0,00 %

## Rapportering och begäran om utbetalning

Rapportering synkroniseras med EU-programmet. Stödet utbetalas i efterhand efter redovisning av faktiska utgifter

## Sista datum för slutrapport

Synkroniseras med EU-programmet.

## Allmänna villkor för stöd

Se bilaga

## Särskilda villkor

Ea

## Beslutsprocess

Detta beslut har fattats av verksamhetschef Nils Enwald efter föredragning av strateg Mikael Johansson Åberg.

Beslutet är verkställt och godkänt digitalt i Region Västerbottens ärendehanteringssystem och saknar därför namnunderskrift.

Beslutet skickas enbart via e-post till: [mathias.lindstrom@kvarken.org](mailto:mathias.lindstrom@kvarken.org),  
[jenny.akermark@umea.se](mailto:jenny.akermark@umea.se)

Vid frågor kontakta:

Mikael Johansson Åberg

Telefon: 070 - 21 757 22

E-post: [mikael.johansson@regionvasterbotten.se](mailto:mikael.johansson@regionvasterbotten.se)