

Verksamhetsplan 2025

AC-Net bolagen





Sammanfattande omvärldsanalys

- Fiberinfrastrukturens betydelse har blivit allt mer kritisk i ljuset av pandemin, krig och ökande cyberhot, vilket ställer höga krav på säkerhet och självständighet. Samtidigt innebär digitalisering och hållbarhetsmål stora möjligheter för stadsnäten, särskilt inom offentlig sektor och IoT, även om resurs- och ledningsfrågor kvarstår som utmaningar.
- Inflation och lågkonjunktur driver behovet av effektiviseringar genom digitalisering, men energibrister och höga kostnader kan hämma tillväxten. Den öppna tjänstemodellen hotas av nya affärsmodeller och 5G, även om fiber fortsatt är avgörande för infrastrukturens redundans och kapacitet.
- Kundernas ökande säkerhetskrav skärper konkurrensen, där aktörer som Telia, Global Connect och alternativa lösningar som Starlink pressar priser och utmanar stadsnäten. Samtidigt pågår konsolideringstendenser, där större aktörer försöker förvärva stadsnät för att stärka sin marknadsposition.

En hållbar digital infrastruktur där värdet tillfaller samhället

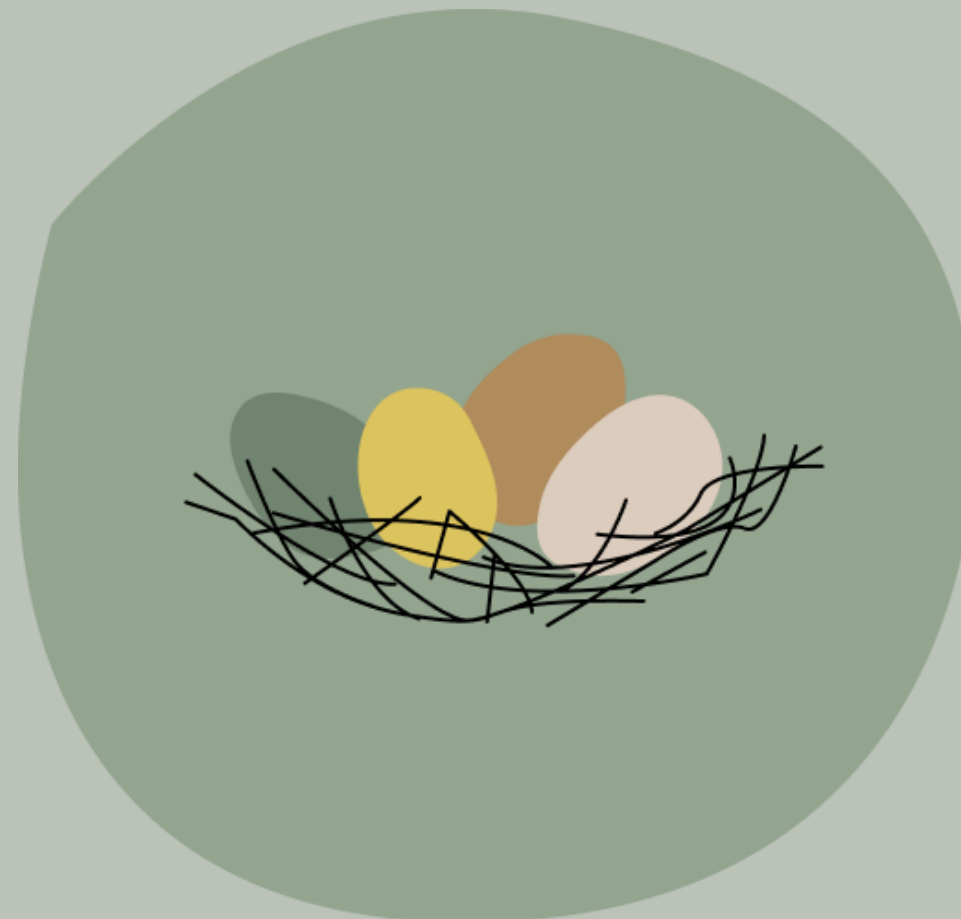
- AC-Net har sedan 1997 verkat för att offentliga verksamheter i Västerbotten, medborgare och näringsliv knyts samman i ett regionalt bredbandsnät av absolut världsklass.
- Genom samordning, samverkan och ökad rådighet stärker AC-Net den digitala infrastrukturen och möjliggör för livskraftiga verksamheter i hela Västerbotten. Och det på ett tillförlitligt samt långsiktigt sätt där värdet tillfaller samhället och möjliggör fortsatt regional innovation samt växtkraft.



Samordning

AC-Net driver och tillhandahåller Västerbottens regionala bredbandsnät. Genom nätet möjliggörs livsviktig kommunikation, samhällsutveckling och infrastruktur som kopplar samman landsbygd och stad.

- AC-Net kopplar samman olika delar av regionen genom att hyra fiberkablar från kommunerna. Kablarna organiseras med redundans runt Västerbotten för att säkerställa en pålitlig anslutning. Ett våglängdssystem används för att ljussätta och trafiksätta kablarna, vilket möjliggör överföring av trafik över långa avstånd. AC-Net äger all utrustning, exempelvis routrar som behövs för att dirigera trafiken. Verksamheten drivs med en cirkulär kostnadsmodell där värdet som skapas för kommuner och stadsnät överstiger kostnaden. Detta uppnås genom att AC-Net koordinerar försäljning av kapacitet till Regionen och externa aktörer som operatörer och nationella företag.



Samverkan

AC-Net tillför förmågor och kompetens för att öka nyttan och nyttjandet av den digitala infrastrukturen.

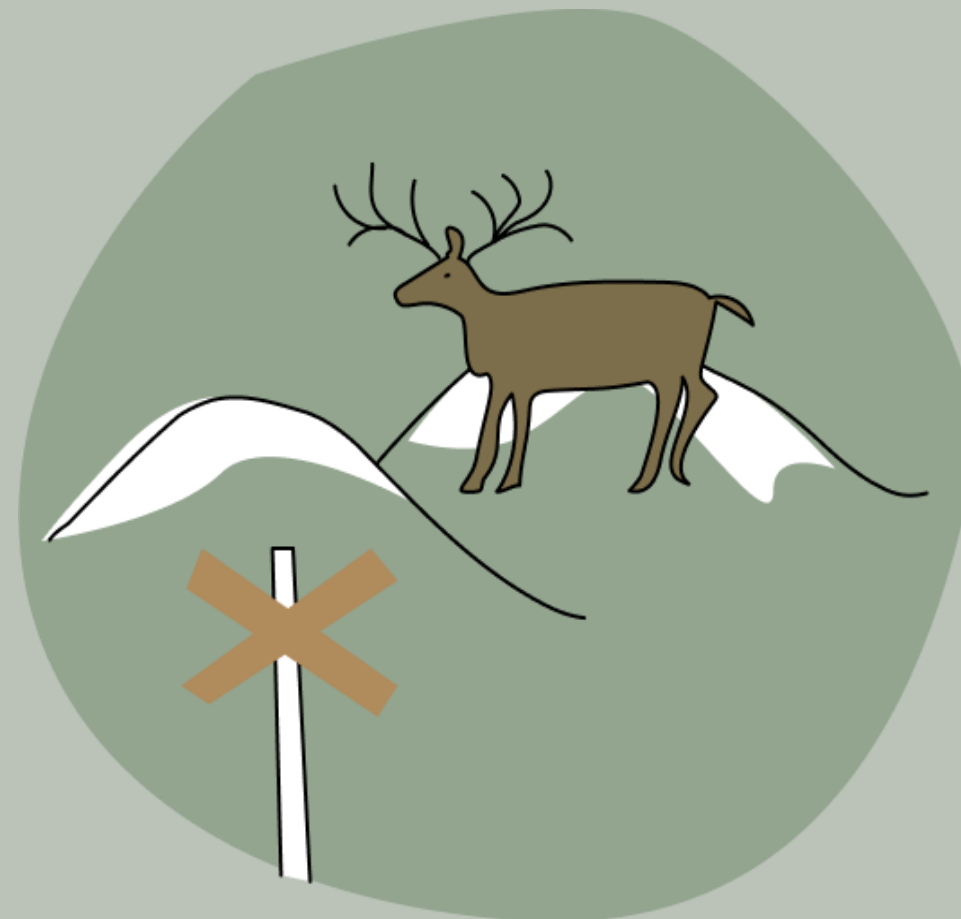
- Det största värdet i ett bredbandsnät ligger i dess användning, och därför deltar AC-Net i flera utvecklingsprojekt som testar ny teknik, utökar räckvidden och etablerar nya tjänster.
- Verksamhetssamverkan skapar samarbetsmöjligheter och koordinerar insatser som främjar ett levande och sammankopplat län. Arbetet innefattar projekt för stärkt infrastruktur, driftsamverkan, kunskapshöjning, beredskap och säkerhet.
- Genom att samordna affärssamarbeten banar AC-Net väg för nya tjänster och förbättrade service till medborgarna. Rollen som brobyggare mellan stadsnät och kommersiella aktörer skapas förutsättningar för en rikare och mer tillgänglig digital vardag.
- Tillsammans med Region Västerbotten, kommuner, stadsnät, forskare och innovatörer på både regional och nationell nivå byggs ett starkare, mer digitalt och framtidssäkert Västerbotten.



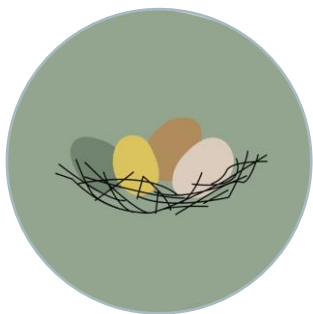
Rådighet

AC-Net tillför förmågor och kompetens för att Västerbottens nät ska nå högsta standard gällande säkerhet och rådighet

- För egen verksamhet och som stöd till ägare och kommuner i Västerbotten bedriver AC-Net ett systematiskt säkerhetsarbete med analys, kontinuitetsplanering, störningshantering och krisledning.
- Som regional beredskapssamordnare inom uppdraget "Motståndskraft och uthållighet" (MoU), som leds av Svenska Stadsnätsföreningen på uppdrag av PTS, spelar AC-Net en central roll i att säkerställa att regionens stadsnät är robusta och krisberedda. Uppgiften är större än distribution av beredskapsmaterial och omfattar även att stärka kunskapen inom sektorn genom utbildningar, från grundläggande beredskap till avancerad teknik. Genom att samarbeta med PTS, SSNF och lokala stadsnät samordnas resurser och expertis för att stärka den digitala infrastrukturen och öka säkerheten i landet.



Fokusområden 2025-2028



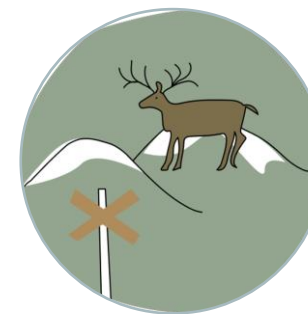
Samordning

- Regionnätets design
Förbättrad redundans
- Nästa generations regionnät F6G
Nya funktioner och behov
- Datahall för nätverkskommunikation
Möta ökad efterfrågan och krav



Samverkan

- Affärsmöjligheter
Nationella och regionala affärer
- Nyttjandegrad
Nya tillämpningar och teknologier
Utreda AC-Nets roll i ett eventuellt IoT nät
- Driftsamverkan
Processer och rutiner samt systemstöd och beredskap



Rådighet

- MoU
Utbildningar
Beredskapsmateriel
- Säkerhetshöjande åtgärder
Säkerställa proaktivitet och återställningsförmåga
- Lagefterlevnad/följsamhet CSL/NIS2
(informationssäkerhet), CER (fysisk säkerhet).



Mål 2025

Uppdateras årligen

Samordning

Hitta en lösning för komplett redundans till samtliga kommuner i Västerbotten.

Mål, genomfört

Hitta en lösning till utökad redundans till känsliga huvudnoder i regionala nätet.

Mål, genomfört

Kravställning och projektplan för nytt våglängdsnät

Mål, genomfört

Samverkan

Skapa enighet bland stadsnät och regionnät i Västerbotten

Mätetal, Samverkanspoäng för att visa på progress i antal samverkansområden. Mål = 65 poäng (54 poäng)

Fler affärer och ökat nyttjande av regionnätet och stadsnäten

Mätetal omsättning i kronor nya avtalade affärer, Mål = 7 500 000 kr. (7 600 000 kr)

Mätetal, antal affärer, mål 45 st (65 st)

Delaktighet i regional och nationell utveckling.

Mål, delaktighet i minst två utvecklingsprojekt.

Rådighet

Ett tillförlitligt och säkert regionalt nät för ägare och kommuner.

Mål och mätetal, tillgänglighet 99,9%

Mätetal, MTTR (Mean Time To Repair) Mål, MTTR ska minska med 10%

Säkerställa att verksamheten följer aktuella lagar och regler.

Mål, årligen justera säkerhets-, informations- och driftsäkerhetsanalys.

Mål, delta i nationella projekt och arbete med syfte att säkerställa regel och lagefterlevnad.

Mål, delta på nationella sambandsövningar för att höja beredskapsförmågan

*Tal inom parentes är 2024 års utfall

Organisation

