

BOLAGETS FÖRUTSÄTTNINGAR PÅ KORT OCH LÅNG SIKT – FRAMGÅNGAR OCH UTMANINGAR

Hur har bolagets verksamhet påverkats av det ekonomiska läget i omvärlden, vilka kort- och långsiktiga effekter kan identifieras så här långt?

Kortsiktiga effekter:

Under det gångna året har omkostnader ökat, främst konsultkostnader, lokalkostnader och förbrukningsvaror. Den direkta påverkan på verksamheten har dock varit begränsad.

Finansiell risk:

Bolaget har kapital placerat hos Placerum. Börsutvecklingen har varit volatil, vilket innebär en risk för minskad avkastning. Tack vare styrelsens placeringspolicy och Placerums aktiva förvaltning har effekterna hittills varit små, och innevarande år visar en positiv utveckling. Tidigare år har dock avkastningen varit mer gynnsam, vilket indikerar att fortsatt osäkerhet kan påverka framtida resultat.

Åtgärder:

- Fortsatt uppföljning av placeringsstrategin och regelbunden dialog med Placerum.
- Säkerställa att likviditetsreserven är tillräcklig för att hantera kortsiktiga svängningar.

Långsiktiga effekter och risker:

Bolagets verksamhet är primärt infrastruktur för datakommunikation och är relativt okänslig för konjunktursvängningar. Risker uppstår främst genom externa faktorer:

Operativa risker:

- Underleverantörer kan drabbas av produktions- eller leveransproblem, vilket kan leda till fördyrade inköp eller behov av lagerhållning.
- Förändringar i regelverk eller politiska beslut kan påverka bolagets handlingsutrymme och kostnadsstruktur.

Åtgärder:

- Upprätta en plan för kritiska komponenter, inklusive strategisk lagerhållning.
- Genomföra leverantörsanalys och säkerställa alternativa leveransvägar.
- Aktiv omvärldsbevakning av politiska och regulatoriska förändringar som kan påverka verksamheten.

Beskriv verksamhetsmässiga framgångar och utmaningar i verksamheten under året, samt på 3-4 års sikt.

Under året:

År 2025 har inneburit ett utvecklat strategiskt arbete för att öka samverkan med övriga klusterorganisationer liknande AC-Net i Sverige. I dagsläget finns sex affärskluster av denna typ, och målsättningen har varit att tillsammans utgöra ett nationellt alternativ till rikstäckande datakommunikationsaktörer. Detta stärker vår förmåga att leverera på uppdraget att skapa regionala och lokala affärer för Västerbottens kommunalägda stadsnät.

Parallellt har bolaget arbetat för att utveckla samarbetet mellan länets kommunalägda stadsnät, med fokus på att införa branschstandarder i produkter och att nyttja ett gemensamt säljstödssystem.

Hittills under året har AC-Net genererat ett offererat affärsvärde på **12 967 045 kronor** till de kommunala stadsnäten, varav **9 194 570 kronor** är avtalat affärsvärde för innevarande period.

På 3-4 års sikt:

En avgörande faktor för företagets, kommunernas, Regionens och de kommunala stadsnäten är att en ny konnektivitetsstrategi för länet beslutas och förankras. Detta är nödvändigt för att säkerställa att alla aktörer driver och leder mot gemensamma målsättningar.

Omvärlden förändras snabbt och nya förutsättningar kräver ett utvecklat fokus för att möta samhällets växande förväntningar och krav. Regelverket för samhällsviktig infrastruktur skärps kontinuerligt som en följd av det förändrade världsläget, vilket med stor sannolikhet kommer att påverka och forma bolagets driftsamarbete med stadsnäten i Västerbotten.

AC-Net ingick för cirka 15 år sedan större avtal med Net4Mobility avseende fiberleveranser i länet. Dessa avtal, som möjliggör 4G- och 5G-infrastruktur för operatörer som Telenor, Tele2 och Tre, löper ut under de kommande tre till fyra åren.

Samtidigt fortsätter konsolideringen i branschen. Utbyggnadstakten av fibernät har nått en mättnadspunkt, medan prispressen på tjänster till konsument- och företagsmarknaden ökar. För närvarande utreds Telias eventuella förvärv av Bredband2 av Konkurrensverket.

Marknadsutvecklingen är svår att förutse, men både regulatoriska förändringar och marknadskrafter kommer att driva omställning.

Beskriv ekonomiska framgångar och utmaningar under året, samt på 3-4 års sikt

Under året:

Bolaget har fortsatt utmaningar kopplade till inkonsekventa faktureringsrutiner hos de kommunala stadsnäten. Detta medför att direkta kostnader för förbindelser ofta släpar eller inkommer oregelbundet. Under året tillkom en retroaktiv kostnad från ett av stadsnäten på **475 000 kronor**, vilket påverkat resultatet för innevarande år.

Företaget gick även miste om en betydande affärsmöjlighet med kunden **Nordunet**, med ett uppskattat affärsvärde på cirka **15 miljoner kronor** över en 15-årsperiod. Säljprocessen drog ut på tiden, vilket ledde till att Nordunet omprioriterade sina behov.

Under de kommande tre åren planerar AC-Net en större investering i att byta ut och uppgradera våglängdsnätet i länet. Investeringen beräknas uppgå till **12 miljoner kronor**. Bakgrunden till utbytet är att säkerställa kapacitet och driftsäkerhet för framtida behov.

På 3-4 års sikt:

Under de kommande åren löper som tidigare nämnt flera långvariga kundavtal ut. Dessa avtal, som tecknades för cirka 15 år sedan, har under perioden genererat ett sammanlagt affärsvärde på omkring **10 miljoner kronor**. Ambitionen är att omförhandla samtliga avtal för att säkerställa fortsatt affärsrelation och värde. Det finns dock en viss osäkerhet kring det framtida affärsvärdet, vilket gör att processen kräver noggrann analys och strategisk planering.

Beskriv hur bolaget arbetar med hållbarhet

Genom det regionala bredbandsnätet bidrar AC-Net till att minska behovet av resor, då digitala plattformar för möten och samarbete kan nyttjas när en stabil kommunikationsinfrastruktur finns på plats.

Bolaget driver en datahall med hög energiförbrukning, men väljer konsekvent elleverantörer som erbjuder **förnybar energi** för att minimera klimatpåverkan. När personalresor är nödvändiga prioriteras **kollektivtrafik**, och vid användning av bil väljs i möjligaste mån **eldrivna fordon**.

AC-Net deltar även i projektet **"Hållbart bredband"**, som syftar till att stärka stadsnätens hållbarhetsarbete genom att utveckla befintliga strategier och styrande dokument mot mer hållbara lösningar.

Beskriv hur bolaget arbetar med jämställdhet

AC-Net utgår från principen att alla människor har lika värde och arbetar långsiktigt med mångfald, jämställdhet och jämlikhet. Bolaget präglas av en inkluderande kultur som bygger på transparens, tillit och respekt.

Minst en gång per år genomförs en fördjupad medarbetarundersökning där medarbetarna ges möjlighet att framföra sina åsikter. Resultaten används som underlag för organisationens arbete med beteende- och kulturutveckling.

Styrelsens sammansättning: Fyra av nio ledamöter är kvinnor, vilket visar på en god representation.

Lönestruktur: Löneskillnader på grund av kön förekommer inte. Ledningen arbetar aktivt för att motverka ofrivilligt deltidsarbete genom att erbjuda anpassningar när behov uppstår.

Omvärldsanalys. Vilka är de fem (max) prioriterade insatser i verksamheten som ledningen vill se för att möta en föränderlig omvärlds krav och förväntningar.

1. Ny bredbandsstrategi för länet.
2. Nytt regionnätssavtal, som reglerar samarbetet mellan parterna kommunerna i Västerbotten, de kommunala stadsnäten i Västerbotten, Region Västerbotten och AC-Net.
3. Ett utökat driftsamarbete mellan samtliga stadsnät i länet och regionnätet, AC-Net.
4. Nytt och uppgraderat våglängdsnät
5. Utveckla affärssamverkan mellan de kommunala stadsnäten och AC-Net samt mellan andra regionnät i Sverige och AC-Net.

Övriga frågor som bolaget vill lyfta: