

Hälso- och sjukvårdsnämnden

2018-03-27

VLL 2469-2017

2017-11-29

REV 27:3-2017

Landstingets revisorer

**Granskning av hälso- och sjukvårdsnämndens kompetensförsörjning**

Landstingets revisorer har till hälso- och sjukvårdsnämnden överlämnat ett missiv och en granskning " Granskning av hälso- och sjukvårdsnämndens personal- och kompetensförsörjning, rapport nr 6/2017.

Landstingets revisorer gör bedömningen att hälso- och sjukvårdsnämnden behöver utveckla sin styrning och uppföljning av personal- och kompetensfrågor och lämnar följande rekommendationer till hälso- och sjukvårdsnämnden:

- Besluta om en personal- och kompetensförsörjningsplan för nämndens ansvarsområde. Planen bör bygga på en dokumenterad riskanalys som utgår från vårdens behov och personal. Utöver prognoser om framtida pensionsavgångar, personalrörlighet, planerade utbildningar bör riskanalysen också omfatta underlag om förändringar i vården, tillgången på olika yrkesgrupper i norra sjukvårdsregionen och andra liknande faktorer som påverkar personal- och kompetensförsörjningen. I planen bör nämnden tydliggöra sin ambitionsnivå och sina mål för personal- och kompetensförsörjningen. Nämndens mål bör vara mätbara så att de går att följa upp och utvärdera.
- Komplettera personal- och kompetensförsörjningsplanen med en handlingsplan bestående av konkreta och tidsatta aktiviteter. Ge uppdrag till verksamheterna inom nämndens ansvarsområde att ta fram lokala handlingsplaner. Ställ krav på att de lokala handlingsplanerna utgår från dokumenterade riskanalyser. Säkerställ att verksamheternas handlingsplaner innehåller konkreta aktiviteter med mål som är realistiska att uppnå. Säkerställ att aktiviteterna i handlingsplanerna blir genomförda.
- Följ med täta intervall upp nämndens handlingsplan och verksamheternas arbete med de lokala handlingsplanerna. Ställ krav på att hälso- och sjukvårdsdirektören lämnar skriftliga rapporter om i vilken grad aktiviteter blir genomförda och mål uppnås. Ställ krav på att underlagen till nämnden innehåller analyser av de uppnådda resultaten. Ställ krav på att hälso- och sjukvårdsdirektören lämnar förslag till nämnden om kompletterande åtgärder i händelse av att aktiviteter inte blir genomförda eller att mål inte uppnås.

Hälso- och sjukvårdsnämnden lämnar följande kommentarer utifrån granskningsrapporten och revisorernas rekommendationer:

Sedan tidigare har den landstingsövergripande kompetensförsörjningsprognosen varit uppe för information i hälso- och sjukvårdsnämnden.

Den övergripande kompetensförsörjningsprognosen som är framtagen för Västerbottens läns landsting under 2017 med inriktning på 2017-2026, ska användas som utgångspunkt för en ny landstingsövergripande kompetensförsörjningsplan med handlings- och åtgärdsplan som ska fastställas i hälso- och sjukvårdsnämnden. Mål och aktiviteter i den nya övergripande planen bör i första hand innehålla de åtgärder och mål som finns i Landstingsövergripande kompetensförsörjningsplan 2015–2018, Handlingsplan för oberoende, Kompetensförsörjningsplan för cancer-vården. En tidsplan för uppföljning förslagsvis 2 gånger per år ska fastställas.

2018-03-27

Utifrån övergripande kompetensförsörjningsplan ska åtgärder tydliggöras som respektive verksamhet ska vidta. Handlingsplaner tas fram på basenhetsnivå med åtgärder/aktiviteter prioriterade utifrån övergripande plan samt med respektive verksamhets specifika behov. Analys av behov på verksamhetsnivå görs med bakgrund i kompetensförsörjningsprognos samt utifrån kunskap om den egna verksamheten, specifika behov, geografiskt läge, kommande förändringar i verksamheten.


Tidsplan tydliggörs för uppföljning av övergripande kompetensförsörjningsplan i hälso- och sjukvårdsnämnden.

Utifrån uppföljning av övergripande plan tydliggörs också tidsplan för rapportering och analys från respektive verksamhet till hälso- och sjukvårdsdirektören för vidare rapportering till hälso- och sjukvårdsnämnd.

VÄSTERBOTTENS LÄNS LANDSTING  
Hälso- och sjukvårdsnämnden



Karin Lundström  
Ordförande



Ann-Christin Sundberg  
Hälso- och sjukvårdsdirektör