

## **Förslag till yttrande över revisorernas fördjupade granskning nr 8/2021 Genomförande av fullmäktiges beslut att nämnderna ska ha egna förvaltningar**

Revisionen har genomfört en granskning om förvaltningsorganisationerna och genomförande av fullmäktiges beslut att nämnderna ska ha egna förvaltningar. I granskningsrapporten lyfter revisionen fram ett antal brister och förbättringsområden.

Hälso och sjukvårdsnämnden har upprättat svar utifrån revisionens rekommendationer

### **Styrelsen och nämnderna bör följa upp och utvärdera förvaltningsorganisationerna utifrån fullmäktiges beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden ställer sig positiv till att uppföljning och utvärdering av förvaltningsorganisationen genomförs. Nämndens bedömning är att det är en naturlig och rimlig åtgärd att vidta vid en större organisationsförändring som fullmäktiges beslut innebar.

Det finns en förväntan hos hälso- och sjukvårdsförvaltningen att det förvaltningsövergripande utvecklingsarbete som initierats av regiondirektören ska leda till ett bättre samarbete och utvecklade arbetsformer mellan förvaltningarna. Utvecklingsarbetet bör därför kontinuerligt följas upp i syfte att bedöma att så sker.

### **Styrelsen och respektive nämnd behöver utreda hur relationen mellan nämnderna och förvaltningscheferna ska tydliggöras så att det framgår vem som styr över respektive förvaltning**

Hälso- och sjukvårdsnämnden håller med om revisionens slutsats att relationen mellan nämnder och förvaltningschefer till del är otydliga och att det är viktigt att sådana oklarheter klaras ut.

Hälso- och sjukvårdsnämnden ser därför positivt på förslaget att upprätta en instruktion till hälso- och sjukvårdsdirektören i syfte att tydliggöra dennes ansvar inför nämnden.

Nämnden föreslår att ett förslag till en sådan instruktion utarbetas under hösten 2022 för beslut i nämnden i slutet av året.

### **Styrelsen och nämnderna bör besluta om formaliserade överenskommelser eller motsvarande för de tjänster som styrelsens förvaltning utför så att nämnderna kan styra, följa upp och kontrollera att stödet motsvarar behoven**

Hälso- och sjukvårdsnämnden ställer sig, ur juridisk synpunkt, tvekan till formaliserade överenskommelser mellan nämnder, i detta fall mellan hälso- och sjukvårdsnämnden och regionstyrelsen där stödfunktionerna finns. Nämnden håller dock med om att det finns utrymme för att förtydliga nämndens behov av de stödfunktioner som finns inom styrelsens förvaltning men också utveckla arbetssätt för att följa upp huruvida stödet har tillgodosett behoven. Hälso- och

sjukvårdsnämnden ser därför att det utvecklingsarbete som initierats skall omfatta förslag på metod för uppföljning av stödfunktionerna utifrån; i) förvaltningarnas uppdrag och behov av stöd och ii) ändamålsenliga förutsättningarna att fullgöra sina uppdrag.

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen har genom arbetet med sin Målbild 2030 påbörjat dialog med regionstyrelsens olika stödfunktioner. Det är av yttersta vikt att erfarenheten från det arbetet fortsatt tas tillvara i den interaktiva dialogen om hälso- och sjukvårdens behov av styrelsens stödfunktioner.

Inför ny mandatperiod har ett arbete för att uppdatera nämndernas reglementen påbörjats. I det arbetet kommer den här frågan att belysas för att säkerställa möjligheter att tydliggöra nämndens behov av stödfunktionerna som finns inom styrelsens förvaltning.

Revideringen av nämndernas reglementen behöver utformas genom att ta tillvara de erfarenheter som respektive nämnd/styrelse har fått sedan regionbildningen i syfte att skapa en tydligare och mer ändamålsenlig organisation.