

**§ 38 Granskning av omställning för en hållbar ekonomi**  
HSN 1168-2020**Sammanfattning**

Av granskningen framgår att revisorerna bedömer att det finns brister i nämndens beredning av åtgärdsförslagen i omställningsplanen för en hållbar ekonomi. Revisorerna beskriver att dokumenterade underlag saknas både avseende åtgärdsförslagets bedömda besparing och kring de konkreta förändringar som verksamheterna behövde genomföra. Revisorernas slutsats är att nämnden inte undersökte förutsättningarna till besparing av 528 miljoner kronor fördelat på tre år.

Revisorerna bedömer också att det finns stora brister i nämndens styrning, uppföljning och kontroll av verksamheternas arbete med genomförandet av åtgärdsförslagen i omställningsplanen.

Revisorernas rekommendation är att hälso- och sjukvårdsnämnden stärker hela sin styrkedja från planering till genomförande och uppföljning.

Med utgångspunkt i granskningarna lämnar revisorerna följande rekommendationer till Hälso- och sjukvårdsnämnden:

-Säkerställ att de åtgärder som hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar om är väl underbyggda och förankrade i verksamheten. Antaganden om besparingar ska vara analyserade och dokumenterade.

-Säkerställ att det finns en fungerande styrning av hur de åtgärder som nämnden beslutar om ska genomföras i verksamheterna. Det betyder att det ska finnas planeringsanvisningar med en tydlig idé om vad som ska förändras, på vilket sätt, med vilka resurser och inom vika tidsramar. Målsättningar för genomförandet ska vara formulerade på ett sådant sätt att de går att följa upp.

-Säkerställ att det finns en ändamålsenlig uppföljning av hur de åtgärder som nämnden beslutar om genomförs i verksamheterna och hur åtgärdernas måluppfyllelse ser ut. Det betyder att det ska finnas en beskrivning av vilka förändringar som genomförs för att nå målen och en redovisning av om målen blivit uppfyllda. Först då blir det meningsfullt att göra en ekonomisk bedömning av åtgärdernas effekter.

-Nämnden bör besluta om korrigerande åtgärder när planerade besparingar uteblir.

Hälsa- och sjukvårdsnämnden har upprättat ett yttrande utifrån revisionens rekommendationer.

**Förslag till beslut**

Arbetsutskottet föreslår hälsa- och sjukvårdsnämnden att besluta

Yttrandes avges enligt upprättat förslag

**Förslag till beslut på sammanträdet:**

Kjell Bäckman (V) föreslår ett tillägg efter sista meningen i yttrandet enligt följande:

*...när planerade besparingar uteblir. Nämnden kommer därför att systematiskt följa detta via återrapportering och eventuella beslut om korrigerande åtgärder.*

**Beslutsgång:**

Ordförande Anna-Lena Danielsson (S) frågar arbetsutskottet om de kan godkänna tillägget och finner att det godkänns.

**Beslut**

Arbetsutskottet föreslår hälsa- och sjukvårdsnämnden att besluta

Yttrandes avges enligt upprättat förslag med följande tillägg efter sista meningen i yttrandet:

*...när planerade besparingar uteblir. Nämnden kommer därför att systematiskt följa detta via återrapportering och eventuella beslut om korrigerande åtgärder.*

**Beslutsunderlag**

- Granskning av omställning för en hållbar ekonomi. Missiv
- HSN 1168 2020 - Yttrande granskning omställning för en hållbar ekonomi
- HSN 1168 2020 Tjänsteskrivelse Revisionsgranskning Omställning för hållbar ekonomi