

# Hälsa och sjukvårdsnämnden

Underlag för plan och budget 2021  
2020-03-25

## Förutsättningar på kort och lång sikt

### Ekonomi

- Underskott mot budget 380 miljoner kronor 2019
- Omställningsplan på tre år motsvarande 528 miljoner kronor, vara 213 miljoner 2020.
- Stora förväntade kostnadsökningar inom läkemedelsområdet
- Riktade statsbidrag skapar svårighet i styrningen
- Tillskott 2020 med 141,7 miljoner kronor

## Förutsättningar på kort och lång sikt

### Vårdkonsumtion och tillgänglighet

- Fortsatt hög slutenvårdskonsumtion inom somatisk slutenvård (äldre)
- Medelvårdtiden (produktion) minskar
- Vårdtyngden ökar
- Förbättrad tillgänglighet avseende
  - Första besök i specialiserad vård
  - Åtgärd/behandling i specialiserad vård

## Strategier/prioriteringar på kort och lång sikt

### Omställningsplan

- Minska kostnadsutvecklingen
- Anpassa närvarotid till bemanningsmål
- Minska kostnader för inhyrd personal
- Införa produktions- och kapacitetsstyrning
- Effektivisera vårdprocesser och standardiserade vårdförlopp
- Utveckla arbetet med digitala lösningar
- Utveckla god och nära vård
- Genomgripande översyn av jourlinjer och jourarbete
- Översyn av medicinskt material, diabeteshjälpmedel och läkemedel

## Strategier/prioriteringar på kort och lång sikt

### Utveckla arbetet med

- God och nära vård
- Tillgänglighet
- Samverkan
- Nivåstrukturering
- Hälsöfrämjande och förebyggande arbete
- Digitalisering
- Kompetensförsörjning och arbetsmiljö
- Produktions- och kapacitetsplanering
- Kunskapsstyrning och högspecialiserad vård

## Avslutning

- Allvarlighet i den rådande ekonomiska situationen
- Omställningsarbetet är omfattande men nödvändigt
- Nya arbetssätt och utvecklad digitalisering
- Leverera god medicinsk kvalitet till rimliga kostnader (för att klara regionuppdraget)
- Översyn av nämndens uppdrag i form av utbudsbegränsningar och strukturförändringar kan bli nödvändig