

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2026-09-29

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Plats och tid              | Styrelserummet, Regionens Hus kl. 09:00-15:30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Protokollet omfattar       | §114, §§121-122, §§125-126                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Beslutande ledamöter       | Anna-Lena Danielsson (S) (ordförande)<br>Håkan Andersson (C) (1:e vice ordförande)<br>Eva Arvidsson (V) (2:e vice ordförande)<br>Susanne Dufvenberg (S)<br>Per-Erik Lundmark (S)<br>Anton Bergström Nord (M)<br>Elin Segerstedt Söderberg (M)<br>Anna Dahlén (V)<br>Betty-Ann Nilsson (KD)<br>Hans Brettschneider (MP)<br>Kenneth Andersson (S) ersätter Youssef Chninou (S)<br>Anna Ackemo (M) ersätter Max Fredriksson (KD)<br>Ann-Charlotte Lundqvist (SD) ersätter Katrin Larsson (SD) |
| Ej tjänstgörande ersättare | Margareta Gustavsson (S)<br>Kerstin Granberg Lundgren (S)<br>Margaretha Löfgren (V)<br>Patricia Riselius (C)<br>Birgitta Burström (L)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Övriga närvarande          | Agnetha Aronsson (sekreterare)<br>Pia Näsvall (hälso-och sjukvårdsdirektör)<br>Nadja Rystedt (stabschef)<br>Yvonne Nygren (strateg)<br>Thomas Jonsson (kommunikationsstrateg)                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Justeringens plats och tid | Genom digital justering , 2026-09-30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Sekreterare                | Agnetha Aronsson                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Ordförande                 | Anna-Lena Danielsson (S)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Justerande                 | Håkan Andersson (C)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

---

|                                        |                                                                        |                                     |            |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------|
| <b>Anslag/Bevis</b>                    | Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag. |                                     |            |
| <b>Organ</b>                           | Hälso- och sjukvårdsnämnden                                            |                                     |            |
| <b>Sammanträdesdatum</b>               | 2026-09-29                                                             |                                     |            |
| <b>Datum för anslags uppsättande</b>   | 2026-09-30                                                             | <b>Datum för anslags nedtagande</b> | 2026-10-22 |
| <b>Förvaringsplats för protokollet</b> | Diariet, Regionens hus                                                 |                                     |            |
| <b>Underskrift</b>                     | .....<br>Agnetha Aronsson                                              |                                     |            |

---

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2026-09-29

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2026-09-29**ÄRENDELISTA**

- § 114 Upphandling av MultiLIS
- § 121 Grundläggande granskning nr 7-2025 Hälso- och sjukvårdsnämnden år 2025
- § 122 Fördjupad revisionsgranskning nr 3/2025, Granskning av planering av vårdplatser
- § 125 Remiss - Stärkt tillsyn och uppföljning – förslag för att motverka oegentlig läkemedelsförskrivning, SOU 2026:19
- § 126 Remiss - Stärkt läkemedelsförsörjning i samverkan

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2026-09-29**§ 114 Upphandling av MultiLIS**  
HSN 1000-2025**Sammanfattning**

Region Västerbottens laboriemedicin är avgörande för en effektiv och säker vård. Dagens föråldrade och splittrade laboratorieinformationssystem (LIS) utgör ett stort hinder: de försvårar informationsdelning, medför manuella moment som ökar risken för patientsäkerhetsbrister, och begränsar möjligheten att optimera instrument och samnyttja personal. Som lösning föreslås ett nytt, gemensamt MultiLIS som ersätter de fem nuvarande systemen.

MultiLIS är en strategisk viktig satsning för att säkerställa full verksamhetsnytta av regionens omfattande investering i nytt laboratoriehus, planerat för inflyttning första kvartalet 2029, och för att möta framtidens vårdbehov. Det möjliggör dessutom Region Västerbottens digitaliseringsstrategi och kommande krav inom precisionsmedicin, AI och automation.

Den föreslagna upphandlingen, som hanteras vidare av regionstyrelsen och regionfullmäktige inom ramen för ärendet med diarienummer (RS 665-2025), omfattar ersättning av fem separata LIS-system för klinisk kemi, mikrobiologi, immunologi, patologi, genetik samt biobanken norr till ett uppskattat kontraktsvärde på 140 miljoner kronor över 14 år.

**Förslag till beslut**

Arbetsutskottet föreslår hälso- och sjukvårdsnämnden besluta:

- att paragrafen justeras omedelbart
- att föreslå regionstyrelsen att föreslå regionfullmäktige besluta att starta upphandling av MultiLIS med ett beräknat totalt värde om cirka 140 miljoner kronor för en avtalsperiod på 14 år

**Beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar:

- att paragrafen justeras omedelbart
- att föreslå regionstyrelsen att föreslå regionfullmäktige besluta att starta upphandling av MultiLIS med ett beräknat totalt värde om cirka 140 miljoner kronor för en avtalsperiod på 14 år

**Beslutsunderlag**

- §84 HSNAU Upphandling av MultiLIS
- HSN Tjänsteskrivelse - Upphandling av MultiLIS
- PP - Upphandling MultiLIS och lönesystem

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2026-09-29

**§ 121 Grundläggande granskning nr 7-2025 Hälso- och sjukvårdsnämnden år 2025**  
HSN 871-2026

**Sammanfattning**

Hälso-och sjukvårdsnämnden har fått i uppdrag att besvara revisionens Grundläggande granskning nr 7-2025 Hälso-och sjukvårdsnämnden 2025, (dnr REV 24-2025).

Granskningsrapporten har tillställts hälso- och sjukvårdsnämnden för yttrande.

Yttrande med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas till revisionskontoret senast den 2 oktober 2026.

Sammanfattning av revisionens iakttagelser:

Revisorerna beskriver i sin rapport att Hälso- och sjukvårdsnämnden hade svaga resultat för år 2025 med ett betydande underskott och bristande kostnadskontroll, även om underskottet minskade jämfört med år 2024.

Många verksamheter klarade inte sina budgetar och de åtgärder som vidtogs hade begränsad eller ingen effekt. Fullmäktiges riktade uppdrag till nämnden innebar inte i någon större utsträckning minskade kostnader. Nämndens underskott uppgick till 334 miljoner kronor.

Införande av det nya journalsystemet COSMIC påverkade verksamheten i stor utsträckning genom ökad arbetsbelastning, minskad produktivitet och störningar i tillgänglighet och administration.

Nämnden uppfyllde endast två av 14 verksamhetsmål för året.

Revisorerna bedömer vidare att nämnden inte hade en tillräcklig styrning och kontroll över sina verksamheter och är kritiska till nämndens hantering av fullmäktiges riktade uppdrag.

Revisorerna ser positivt på att nämnden under 2025 har utvecklat sin målstyrning och det pågående arbete som nämnden gör avseende den interna kontrollen.

Utifrån granskningen har revisorernas ställt följande rekommendationer till nämnden:

\*Säkerställ att de åtgärder som nämnden beslutar om för att klara sitt uppdrag och hålla sin budget är väl underbyggda och förankrade i verksamheten. Antaganden om besparingar ska vara analyserade och dokumenterade. Det behöver också finnas analyser som visar vilka åtgärder som är möjliga att genomföra.

\*Utveckla uppföljningen av fullmäktiges uppdrag och beslutade åtgärder. Det behöver finnas en tillförlitlig redovisning som beskriver om målsättningar blivit uppfyllda och en bedömning av uppdragens och åtgärdernas effekter.

\*Utveckla målstyrningen. Säkerställ att nämnden har tillräckliga underlag för att kunna följa upp målen i delårsrapporten per augusti och årsrapporten.

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2026-09-29

\*Utveckla arbetet med intern kontrollplanen och uppföljningen av kontrollerna.

Hälso- och sjukvårdsnämnden har mot bakgrund av revisorernas rekommendationer upprättat ett yttrande.

**Förslag till beslut**

Arbetsutskottet föreslår hälso- och sjukvårdsnämnden besluta:

- att fastställa och avge upprättat yttrande till revisorerna
- att hälso- och sjukvårdsnämnden, senast i oktober 2027, får en skriftlig redovisning av hur de åtgärder som anges i svaret till revisionen har genomförts
- att paragrafen justeras omedelbart

**Beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar:

- att fastställa och avge upprättat yttrande till revisorerna
- att hälso- och sjukvårdsnämnden, senast i oktober 2027, får en skriftlig redovisning av hur de åtgärder som anges i svaret till revisionen har genomförts
- att paragrafen justeras omedelbart

**Beslutsunderlag**

- §93 HSNAU Grundläggande granskning nr 7-2025 Hälso- och sjukvårdsnämnden år 2025
- Tjänsteskrivelse - Grundläggande granskning 7-2025 Hälso- och sjukvårdsnämnden 2025
- Yttrande - Grundläggande granskning 7-2025 Hälso- och sjukvårdsnämnden 2025
- Grundläggande granskning nr 7-2025 Hälso- och sjukvårdsnämnden år 2025
- Revisorernas bedömningar, Grundläggande granskning nr 7-2025 Hälso- och sjukvårdsnämnden år 2025

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2026-09-29

**§ 122      Fördjupad revisionsgranskning nr 3/2025, Granskning av  
planering av vårdplatser  
HSN 1649-2025**

**Sammanfattning**

Hälso- och sjukvårdsnämnden har fått i uppdrag att besvara revisionen granskning Fördjupad granskning nr 3-2025, Planering av vårdplatser (dnr REV 15-2025).

Yttrande med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas till revisionskontoret senast den 2 oktober 2026.

Utifrån granskningen har revisorernas ställt följande rekommendationer till nämnden:

- \* Tydliggöra hur beslut på strategisk nivå kring vårdplatser ska fattas. Även om antalet disponibla vårdplatserna varierar över tid bör nämnden besluta om en planerad dimensionering av vårdplatser för att skapa förutsättningar för styrning och uppföljning.
- \* Säkerställa att det finns en samlad analys av det långsiktiga behovet av vårdplatskapacitet på länets sjukhus, som kan ligga till grund för ett strategiskt arbete. Det bör finnas tydliga mål och strategier för hur vårdplatskapaciteten ska användas.
- \* Säkerställa att det finns en övergripande styrning som ser till att planeringen och dimensionering av vårdplatser utgår från ett beräknat behov och att det finns ramar och riktlinjer för planeringen. Exempelvis riktlinjer för bemanning.
- \* Säkerställa att det finns en mer systematisk och strukturerad uppföljning och kontroll över vårdplatssituationen.
- \* Säkerställa att arbetet med produktions- och kapacitetsstyrningen (PKS) prioriteras och intensifieras. En fungerande produktions- och kapacitetsplanering ska bidra till att skapa balans mellan vårdbehov och vårdkapacitet. Det är otydligt vad det innebär att PKS är ett komplement till hälso- och sjukvårdens övriga styrning.

Hälso- och sjukvårdsnämnden har mot bakgrund av revisorernas rekommendationer upprättat ett yttrande.

**Förslag till beslut**

Arbetsutskottet föreslår hälso- och sjukvårdsnämnden besluta:

- att fastställa och avge upprättat yttrande till revisorerna
- att hälso- och sjukvårdsnämnden, senast i oktober 2027, får en skriftlig redovisning av hur de åtgärder som anges i svaret till revisionen har genomförts
- att paragrafen justeras omedelbart

Hälsö- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2026-09-29**Beslut**

Hälsö- och sjukvårdsnämnden beslutar:

- att fastställa och avge upprättat yttrande till revisorerna
- att hälsö- och sjukvårdsnämnden, senast i oktober 2027, får en skriftlig redovisning av hur de åtgärder som anges i svaret till revisionen har genomförts
- att paragrafen justeras omedelbart

**Beslutsunderlag**

- §94 HSNAU Fördjupad revisionsgranskning nr 3/2025, Granskning av planering av vårdplatser
- Tjänsteskrivelse - Fördjupad revisionsgranskning nr 3/2025, Granskning av planering av vårdplatser
- Yttrande - Fördjupad revisionsgranskning nr 3/2025, Granskning av planering av vårdplatser
- Fördjupad granskning 3/2025, Planering av vårdplatser
- Revisorernas bedömningar, Fördjupad revisionsgranskning, Planering av vårdplatser

Hälsö- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2026-09-29

**§ 125      Remiss - Stärkt tillsyn och uppföljning – förslag för att motverka oegentlig läkemedelsförskrivning, SOU 2026:19**  
HSN 1117-2026

### Sammanfattning

Socialdepartementet har berett Region Västerbotten möjlighet att avge ett yttrande på betänkandet "Stärkt tillsyn och uppföljning – förslag att motverka oegentlig läkemedelsförskrivning" (SOU 2026:19), S2026/00499.

Region Västerbotten ställer sig i huvudsak bakom förslagen i betänkandet och delar utredningens bedömning att tillsynen och uppföljningen av läkemedelsförskrivning behöver stärkas för att motverka felaktig och oegentlig förskrivning, förbättra patientsäkerheten och säkerställa att läkemedelsförmånen används i enlighet med sitt syfte.

Region Västerbotten vill särskilt framhålla några synpunkter vilket sammanställts i upprättat yttrande.

### Förslag till beslut

Arbetsutskottet föreslår hälsö- och sjukvårdsnämnden besluta:

- att fastställa och avge upprättat yttrande till Socialdepartementet
- att paragrafen justeras omedelbart

### Beslut

Hälsö- och sjukvårdsnämnden beslutar:

- att fastställa och avge upprättat yttrande till Socialdepartementet
- att paragrafen justeras omedelbart

### Beslutsunderlag

- §97 HSNAU Remiss - Stärkt tillsyn och uppföljning – förslag för att motverka oegentlig läkemedelsförskrivning, SOU 2026:19
- Tjänsteskrivelse - Remiss - Stärkt tillsyn och uppföljning - förslag att motverka oegentlig läkemedelsförskrivning (SOU 2026:19)
- Yttrande - Remiss Stärkt tillsyn och uppföljning - förslag för att motverka oegentlig läkemedelsförskrivning
- Missiv, E-post, Remiss, Stärkt tillsyn och uppföljning – förslag för att motverka oegentlig läkemedelsförskrivning, SOU 2026:19
- Remiss, Stärkt tillsyn och uppföljning – förslag för att motverka oegentlig läkemedelsförskrivning, SOU 2026:1

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2026-09-29**§ 126 Remiss - Stärkt läkemedelsförsörjning i samverkan**  
HSN 1136-2026**Sammanfattning**

Socialdepartementet har berett Region Västerbotten möjlighet att lämna yttrande över remissen Stärkt läkemedelsförsörjning i samverkan, SOU 2026:22.

Region Västerbotten tillstyrker i huvudsak förslagen i delbetänkandet om nationella åtgärder för fördelning, omfördelning och inköp av läkemedel vid brist. Regionen delar bedömningen att Sverige behöver en förstärkt nationell förmåga att snabbt säkra tillgången till läkemedel när ordinarie inköps- och samverkansvägar inte är tillräckliga

Region Västerbotten vill samtidigt understryka att den fortsatta beredningen måste innehålla tydliga och medicinskt förankrade prioriteringsregler. När en knapp läkemedelsresurs behövs både för hälso- och sjukvård och djursjukvård ska läkemedel för behandling av människor ges företräde. Inom hälso- och sjukvården ska läkemedel som behövs för vård som inte kan anstå ges högsta prioritet.

Regionen avstyrker att kris- och beredskapslager används som en återkommande lösning för långvariga eller annars vanligt förekommande bristsituationer. Uttag ur sådana lager bör reserveras för akuta och extraordinära situationer efter samlad riskbedömning, så att den beredskap och uthållighet som lagren är avsedda att skapa inte urholkas.

**Förslag till beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar:

- att fastställa och avge upprättat yrkande till Socialdepartementet
- att paragrafen justeras omedelbart

**Förslag till beslut vid sammanträdet**

Betty-Ann Nilsson (KD) yrkar på att remissyttrandet kompletteras med följande:

"Vid nationell fördelning av läkemedel ska geografiska förutsättningar, långa avstånd och transporttider beaktas, så att en jämlik tillgång till nödvändiga läkemedel säkerställs i hela landet. Fördelningen får inte leda till att mindre sjukhus, hälsocentraler eller verksamheter i glesbygd får sämre förutsättningar att upprätthålla akut och tidskritisk vård".

Anton Bergström Nord (M), Elin Segerstedt Söderberg (M), Anna Ackemo (M), Håkan Andersson (C), Eva Arvidsson (V), Anna-Lena Danielsson (S), Susanne Dufvenberg (S), Per-Erik Lundmark (S), Anna Dahlén (V), Hans Brettschneider (MP) Kenneth Andersson (S) och Ann-Charlotte Lundqvist (SD) yrkar bifall till Betty-Anns yrkande.

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2026-09-29**Beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar:

- att fastställa och avge upprättat yrkande till Socialdepartementet med följande tillägg:

"Vid nationell fördelning av läkemedel ska geografiska förutsättningar, långa avstånd och transporttider beaktas, så att en jämlik tillgång till nödvändiga läkemedel säkerställs i hela landet. Fördelningen får inte leda till att mindre sjukhus, hälsocentraler eller verksamheter i glesbygd får sämre förutsättningar att upprätthålla akut och tidskritisk vård"

- att paragrafen justeras omedelbart

**Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse - Remiss stärkt läkemedelsförsörjning i samverkan, SOU 2026:22
- Yttrande - remiss stärkt läkemedelsförsörjning i samverkan, SOU 2026:22
- Remissmissiv, Stärkt läkemedelsförsörjning i samverkan – Nationella åtgärder för fördelning, omfördelning och inköp vid brist (SOU 2026:22)
- Delbetänkande av Säkrare tillgång till läkemedel. Stärkt läkemedelsförsörjning i samverkan – Nationella åtgärder för fördelning, omfördelning och inköp vid brist