

Regionstyrelsens uppsikt: Bolag och kommunalförbund 2025

Avseende verksamhetsåret 2024

1. Inledning	1
2. Aktiebolag	1
2.1 Inera AB	1
Verksamhet	1
Översikt verksamhetsåret 2024	1
Revisionens bedömning och förvaltningens rekommendationer	2
2.2 Science Park i Umeå AB	2
Verksamhet	2
Översikt verksamhetsåret 2024	3
Revisionens bedömning och förvaltningens rekommendationer	3
2.3 Umeå biotech incubator AB	3
Verksamhet	3
Översikt verksamhetsåret 2024	4
Revisionens bedömning och förvaltningens rekommendationer	4
3. Kommunalförbund	4
3.1 Kommunalförbundet Skandionkliniken	4
Verksamhet	4
Översikt av verksamhetsåret 2024	4
Revisorernas bedömning och förvaltningens rekommendationer	5
3.2 Kommunalförbundet Svenskt ambulansflyg	5
Verksamhet	5
Översikt av verksamhetsåret 2024	6
Revisorernas bedömning och förvaltningens rekommendationer	6
3.3 Kommunalförbundet Svensk luftambulans	6
Verksamhet	6
Översikt av verksamhetsåret 2024	7
Revisorernas bedömning och förvaltningens rekommendationer	7
3.4 Kommunalförbundet Norrlands nätverk för musikteater & dans	8
Verksamhet	8
Översikt verksamhetsåret 2024	8
Revisorernas bedömning och förvaltningens rekommendation	8
3.5 Norra sjukvårdsregionförbundet	8
Verksamhet	8
Översikt av verksamhetsåret 2024	9
Revisorernas bedömning och förvaltningens rekommendationer	9

1. Inledning

Regionstyrelsen ska enligt kommunallagen 6 kap. 1§ ha uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs i helägda eller delägda bolag. Denna uppsikt avser verksamhetsåret 2024.

Detta PM avser de kommunalförbund och samordningsförbund där Region Västerbotten är medlem samt de bolag där Regionstyrelsen agerar ägarnämnd och ska ge en översiktlig bild av nuläget i verksamheterna som grund för styrelsens uppsikt. Underlag för bedömningen har inhämtats av förvaltningen via årsredovisningar, revisionsgranskningar, protokoll från möten, samt dialog med styrelseledamöter och representanter i bolagsforum och politiska forum.

Regionstyrelsen (RS) utövar ägarrollen för Region Västerbotten i bolagen Umeå Biotech Incubator AB, Science Park i Umeå AB och Inera AB. Det innebär att styrelsen för dessa bolag ska ha fortlöpande uppsikt över verksamheten i bolagen, främst vad gäller ändamål, ekonomi och efterlevnad av uppställda ägardirektiv, men också i avseende på övriga förhållanden av betydelse för Region Västerbotten. För majoriteten av regionens bolag utövas ägarrollen av regionala utvecklingsnämnden (RUN). En redogörelse för väsentliga händelser i dessa bolag hittas i ett PM i ärendet RUN 296:62 2024.

Även om ägarrollen är fördelad på två förvaltning sker ett samlat arbete med regionens hel- och delägda bolag i det dagliga arbetet samt i en beredningsgrupp med ansvariga enhetschefer och strategier för ägarstyrning på RUN och RS samt från ekonomistaben som träffas ca var 5:e vecka. RS tog del av och godkände en sammanställning av hur RUN utövat ägarrollen under 2024 vid sammanträdet 2025-03-13 (RS 242-2025)

2. Aktiebolag

2.1 Inera AB

Verksamhet

Inera är kommunernas och regionernas digitaliseringsbolag med uppdrag att utveckla välfärden. Företaget tillhandahåller e-hälsotjänster så som 1177 den Nationella patientöversikten (NPÖ), kunskapsstödet Vårdhandboken, det landsomfattande nätverket Sjunet samt läkemedelsordinationssystemet Pascal. Ineras erbjudande består av tre delar: Gemensam digital infrastruktur och arkitektur, tjänster för invånare samt tjänster till verksamhet

Inera ägs av SKR Företag samt Sveriges regioner och kommuner. Region Västerbottens ägarandel: 0,2% Verksamheten bedrivs i aktiebolagsform och ingår i SKR-koncernen. Inera omsatte 2024 ca 1 miljard kr. Ägarrådet är det högsta beslutande organet. Inera leds av en styrelse som ska se till att verksamheten bedrivs i enlighet med ägarnas intention.

INERA ska skapa förutsättningar för samordning, förenkling och effektivisering av regionernas och kommunernas digitaliseringsarbete, så att de i sin tur kan ge sina invånare en trygg och jämlik välfärd. I första hand ska bolaget ta fram gemensamma tjänster och lösningar som efterfrågas av ägarna till stöd för digitalisering och verksamhetsutveckling inom områden där marknaden inte bedöms kunna tillgodose ägarnas behov och intressen. Inera ska så långt som möjligt nyttja marknaden och föreliggande konkurrensförhållanden.

Översikt verksamhetsåret 2024

Vidareutveckling av processer och funktioner har skett av sedan tidigare etablerade tjänster från Inera så som 1177, Webcert och Katalogtjänst. Ett omfattande utvecklingsarbete med SITHS som pågått

sedan 2019 avslutades under året. Inera har ett pågående projekt för Sammanhållen planering som ämnar att samlad översikt för individen baserad på information som redan finns i 1177, men som tills idag spritts över flera tjänster inom 1177. Bolaget överlåtit förvaltning och utveckling av den digitala infrastrukturen för säker digital kommunikation (SDK) till myndigheten för digital förvaltning (DIGG)

Ineras dotterbolag som tidigare hette Nordic Medtest bytte namn till Inera Test och Utveckling AB. Namnbytet markerar en tydligare koppling till Inera och stärker bolagets roll inom testning och utveckling av digitala tjänster och infrastruktur för välfärden.

Inera har under året fortsatt arbetet med att ställa om sin ekonomimodell för förbättrad ekonomistyrning med fokus på att stödja det agila arbetssättet, kostnadseffektiviseringar och lönsamhetsrapporter för tjänsterna. Syftet är att säkerställa optimalt och kostnadseffektivt resursutnyttjande samt en relevant prissättning av deras tjänster. Portföljstyrning har etablerats för att säkerställa att Inera gör rätt saker givet våra mål och strategier och att prioritera utifrån tillgänglig kapacitet, ekonomiska förutsättningar, omvärldsfaktorer och kundernas fokus.

Inera gör 2024 ett resultat på ca 3,7mnkr på koncernnivå. Inera återbetalar ett villkorat aktieägartillskott om 10mnkr och gör därför ett slutgiltigt resultat om ca -6,3 mnkr.

Revisionens bedömning och förvaltningens rekommendationer

Lekmannarevisorerna bedömer att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Region Västerbotten finns med i flera av de beredningsgrupper som finns kopplade till INERA, så som programråd. Internt finns en samverkansstruktur uppbyggd för att möta arbeta strategiskt med att efterfråga och möta erbjudanden från INERA. Det är verksamhetens uppfattning att arbetet inom INERA förbättras alltmer under åren och att det är en strategiskt viktig plattform. INERAS arbete med driftsäkerhet och robusthet har givit resultat vilket är positivt. Det är förvaltningens bedömning att arbetet fortskrider enligt plan.

2.2 Science Park i Umeå AB

Verksamhet

Science Park i Umeå AB ägs av Umeå Kommun, Umeå Universitet och Region Västerbotten. Bolaget omsatte 2024 ca 3,5 mnkr och Region Västerbottens ägarandel var 40 %. Bolaget ska initiera, driva och delta i utvecklingsprocesser kopplade till universitetsstaden. Bolaget ska stödja utvecklingen av en attraktiv miljö för nya företag, forskare och studenter samt skapa samarbeten och skapa förutsättningar för universitetsstadens utveckling och till nytta för ägarnas olika verksamhetsområden. Bolaget ska profilera satsningsområden kopplade till forskning och universitetssjukhuset och attrahera etableringar och investeringar.

Science Park i Umeå AB ska:

- Initiera och delta i planerings- och utvecklingsprocesser inom området Universitetsstaden.
- Utveckla samarbeten till nytta för bolagets ägare och samarbetspartners genom att stärka förutsättningarna för Universitetsstadens utveckling i syfte att gynna utvecklingen av kvalitet och effektivitet i ägarnas olika verksamhetsområden.
- Profilera satsningsområden, där universitetets forskning och universitetssjukhusets verksamheter tillsammans med start ups, företag och aktörer i innovationssystemet gemensamt attraherar externa etableringar, investerare och utvecklingssamarbeten till området.

- Stödja utvecklingen av en attraktiv miljö med mötesplatser för start ups, företag, forskare, studenter och anställda i syfte att stärka Universitetsstadens attraktionskraft.
- Arbeta med utveckling av science park.

Översikt verksamhetsåret 2024

Under 2024 valde ägarna att inte gå vidare med det förslag till att skapa en ny utvecklingsmiljö för life science inom campusområdet som tagits fram av ett externt konsultbolag. Verksamheten i bolaget har varit begränsad under året. VD har under året aviserat att han går i pension vid årsskiftet. SPUAB fortsätter med uppdraget som värddorganisation för satsningen Digital Impact North (DIN) med Umeå Universitet, Umeå kommun, Region Västerbotten, Sveriges lantbruksuniversitet samt RISE som grundare.

Tillsammans med UmU Holding och Umeå kommunföretag deltar Region Västerbotten i ett utvecklingsarbete för utveckling av gemensamt ägda innovationsbolag (Där regionen är delägare i Umeå Biotech Incubator, Uminova innovation, Science park i Umeå AB). Arbetsgruppens förslag kommer att presenteras för fullmäktige under 2025.

Bolaget gjorde ett resultat om 635 tkr 2024.

Revisionens bedömning och förvaltningens rekommendationer

Lekmannarevisor bedömer att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Bolagets interna kontroll har varit tillräcklig. Lekmannarevisorn bedömer att bolaget bedrivits på ett ändamålsenligt sätt utifrån det syfte som angivits i bolagsordningen och i detta ägardirektiv, samt inom ramen för de kommunala befogenheter som utgör ram för verksamheten.

Under 2024 utfördes en grundläggande granskning till stöd för lekmannarevisors granskning. Granskningen visade att styrelsen och VD endast delvis har säkerställt en tillräcklig styrning och uppföljning av verksamheten. Det saknas också en internkontrollplan och riskanalys för verksamheten vilket innebär att det inte funnits en tillräcklig intern kontroll. Däremot lyfter granskningen att styrelsen haft kontroll över ekonomistyrningen.

Förvaltningen väljer att inte lägga några rekommendationer för kommande år då det Under 2025 presenteras förslag på utveckling av innovationsbolagen i Umeå.

2.3 Umeå biotech incubator AB

Verksamhet

Umeå Biotech Incubator (UBI) är ett samverkansorgan för Umeå universitet, Region Västerbotten och Umeå kommun för att skapa tillväxt inom Life science. Bolaget omsatte 2024 ca 12,7 mnkr och Region Västerbottens ägarandel var 16 %. Verksamheten kan delas in i fyra områden; affärsstöd, laborativ infrastruktur, community, nationell nod.

UBIs uppdrag från ägarna är att bidra till att forskning kommer människor till nytta genom kommersialisering, att företagen som startas skapar arbetstillfällen för att ta tillvara den kompetens och resurser som finns i regionen. Målgrupperna för verksamheten är idébärare med affärsidéer inom Life science, anställda inom akademien och hälso-sjukvården och Life science industrin i Västerbotten

Översikt verksamhetsåret 2024

Bolaget har drivit projekt, stöttat affärsidéer och arbetat med mötesplatser inom Life Science och har under året påbörjat ett större projekt med pengar från europeiska regionala utvecklingsfonden (ERUF). UBI har genomfört samarbeten både nationellt och internationellt för att utveckla verksamheten bland annat genom att öka tillgången på kapital. Bolaget utsågs av Financial times till en av Europas bästa start-up hubbar.

UBI gör under 2024 ett nollresultat,

Tillsammans med UmU Holding och Umeå kommunföretag deltar Region Västerbotten i ett utvecklingsarbete för utveckling av gemensamt ägda innovationsbolag (Där regionen är delägare i Umeå Biotech Incubator, Uminova innovation, Science park i Umeå AB). Arbetsgruppens förslag kommer att presenteras för fullmäktige under 2025.

Revisionens bedömning och förvaltningens rekommendationer

Bolaget har ingen lekmannarevision. Auktoriserad revisor anser att årsredovisningen ger en rättvisande bild av bolagets finansiella ställning per 241231.

Förvaltningen väljer att inte lägga några rekommendationer för kommande år då det Under 2025 presenteras förslag på utveckling av innovationsbolagen i Umeå.

3. Kommunalförbund

3.1 Kommunalförbundet Skandionkliniken

Verksamhet

Förbundet driver Skandionkliniken (Kliniken) och Hotel von Kraemer (Hotellet) i Uppsala. Kliniken behandlar tumörer med protonstrålning samt bedriver forskning för att utvärdera behandlingens effekter. Hotellet erbjuder patienter och anhöriga boende i samband med behandlingen och har även en restaurang och konferenslokaler. Förbundet hade under 2024 en budget på ca 54 mnkr.

Medlemmar i Förbundet är de regioner som har universitetssjukhus: Region Skåne, Region Stockholm, Region Uppsala, Region Västerbotten, Region Örebro län, Region Östergötland samt Västra Götalandsregionen. Region Västerbotten betalar en årlig abonnemangsavgift som under 2024 var 4,3 mnkr

Kommunalförbundet Skandionkliniken (SLA) är ett kommunalförbund med en förbundsledning som agerar både fullmäktige och styrelse, med undantag för att medlemmarna årligen ska ta ställning till att bevilja styrelsen ansvarsfrihet och ta emot revisionens granskningsrapport.

Översikt av verksamhetsåret 2024

Under 2024 minskade antalet patienter som påbörjar en behandling med 27 % jämfört med 2023. 14 utländska patienter startade sin behandling under 2024, en minskning med 10 jämfört med 2023. Sju kliniska studier pågår. 75 av 244 (31 %) patienter inkluderades i en vetenskaplig studie. Klinikens ekonomiska resultat för 2024 blev +1,6 mnkr vilket är påtagligt lägre än föregående år. Det innebär också en budgetavvikelse på -2,6 mnkr Patientintäkterna understeg budget med 27 mnkr. Kostnaderna var drygt 20 mnkr lägre än budget vilket till viss del väger upp den negativa budgetavvikelsen för intäkterna.

Hotellens ekonomiska resultat för 2024 blev +0,2 mnkr, vilket innebär en negativ budgetavvikelse på närmare 1 mnkr. Färre patienter på Kliniken har påverkat Hotellens belägningsgrad och intäkter negativt. Hotellet har vidtagit flera åtgärder som har bidragit till att stärka det ekonomiska resultatet. Totalt redovisar Förbundet ett positivt resultat för 2024 på 1,9 mnkr vilket är närmare 3,6 mnkr lägre än budget.

Förbundet har ett krav om återställande av balansunderskott inom tre år på 45,8 mnkr. Budgeten för Kliniken var under verksamhetens första år baserad på en alltför optimistisk plan för antalet behandlingar. Förbundet har genom överskott i verksamheten successivt minskat det negativa underskottet. Direktionen har bedömt att det föreligger synnerliga skäl till att kravet på återställande inom tre år inte kan infrias. Planen är att återställa balansunderskottet senast 2027 genom successivt ökade patientvolym och ekonomiska överskott.

En fortsatt ökning av antalet patienter bedömdes tidigare vara realistiskt i takt med att indikationerna för protonbehandling successivt breddas, men mönstret bröts 2024. Det kan fordras ytterligare åtgärder om inte patienttillströmningen åter ökar. Den fortsatta medicinska, vetenskapliga och tekniska utvecklingen kommer att påverka behovet av protonstrålning i en omfattning som är svår att förutse. Den internationella utvecklingen talar för en ökad användning av protonstrålning och för att det kommer att finnas ett behov av protonbehandling för svenska patienter för överskådlig tid. Det är troligt att Klinikens anläggning för protonstrålning behöver uppgraderas runt år 2030. Upphandling pågår av ett nytt avtal för drift och service av anläggningen som ska gälla från april 2026.

Antalet svenska patienter minskade 2024. Det är i nuläget inte möjligt att förutse den kommande utvecklingen. 2025 kommer universitetssjukhusen att analysera behovet av protonstrålning. De utländska patienterna försvinner huvudsakligen då två norska centra öppnar 2025.

Förbundet har tagit fram underlag för att inleda en diskussion om åtgärder för att hantera de utmaningar som finns i verksamheten under kommande år.

Revisorernas bedömning och förvaltningens rekommendationer

Revisorerna bedömer att årsredovisningen i allt väsentligt ger en rättvisande bild av kommunalförbundets resultat och ställning för året. Vidare anser de att direktionen under 2024 i huvudsak bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att direktionens interna kontroll varit tillfredsställande. De rekommenderar respektive fullmäktige bevilja ansvarsfrihet för direktionen samt de enskilda ledamöterna.

Revisorerna anser också att de finansiella målen för 2024 uppnås. Däremot kvarstår bedömningen att balanskravsunderskottet inte kommer att återställas inom 3 år, samt att resultatet enligt årsredovisningen inte fullt ut är förenligt med de verksamhetsmål som är fastställda.

Förvaltningen rekommenderar regionstyrelsen att följa förbundets arbete med åtgärder för att vända den negativa ekonomiska utvecklingen.

3.2 Kommunalförbundet Svenskt ambulansflyg

Verksamhet

Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg är organiserat i ett förbundsfullmäktige där samtliga Sveriges 21 regioner är representerade med en ledamot och ersättare. Förbundsstyrelsen representeras av Sveriges sex sjukvårdsregioner och består till antalet av lägst sju ordinarie ledamöter och dess ersättare.

Region Västerbotten, Region Uppsala och Västra Götalandsregionen är vårdgivare med specialistutbildade sjuksköterskor (Flight Nurse) som på halvtid tjänstgör vid någon av de tre

beredskapsbaserna. Region Västerbotten är även vårdgivare för och bemannar flygkoordineringscentralen. Förbundet hade under 2024 en budget om 386 mnkr och Region Västerbotten betalade en medlemsavgift om ca 23 mnkr.

Översikt av verksamhetsåret 2024

Kommunalförbundets resultat för 2024 är +10,5 mkr vilket innebär en ökning med 1,0 mkr i jämförelse med föregående år. Efter uppstartsårets underskott på -60,4 mkr har förbundet haft två år av positiva resultat och kvarstående underskott att återställa är 40,4 mkr. Intäkterna har ökat med 2,1 mkr (0,5 %) och kostnaderna har ökat med 1,1 mkr (0,3 %) i jämförelse med föregående år.

Under 2024 har förbundet utfört 3 670 uppdrag, vilket totalt genererat intäkter baserat på 5 930 flygtimmar. Per månad utgör intäkterna en naturlig variation beroende av beställningsvolymerna. För 2024 uppnår förbundet i genomsnitt 494 fakturerade flygtimmar per månad, att jämföra med 2023 års genomsnittliga antal på 515 fakturerade flygtimmar per månad. Betydelsefullt för förbundet har varit en fortsatt stabil efterfrågan och åtgärder som bidragit till minskade kostnader. Det har inneburit både en stabil ekonomisk och verksamhetsmässig utveckling under 2024.

Under 2024 har ett internt arbete gjorts på Region Västerbotten för att kartlägga och analysera de olika avtal, samarbetsstrukturer och samarbetsforum som finns mellan Region Västerbotten och KSA. I det arbete har en samordnande gruppering tillskapats och förslag på uppdateringar eller revidering av avtal tagits fram.

Revisorernas bedömning och förvaltningens rekommendationer

Revisorerna bedömer sammantaget att styrelsen i Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg har bedrivit verksamheten på ett i huvudsak ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt. Styrelsens interna kontroll bedöms i huvudsak ha varit tillräcklig. Vidare anser de att årsredovisningen ger en rättvisande bild av kommunalförbundets finansiella ställning per den 31 december 2024 och tillstyrker att fullmäktige beviljar ledamöterna i styrelsen ansvarsfrihet.

Revisorerna bedömer att resultatet enligt årsredovisningen i huvudsak är förenligt med de finansiella mål som fullmäktige fastställt för god ekonomisk hushållning, men att det krävs vidare åtgärder för att hantera underskottet under den beslutade 10-årsperioden. Förbundsstyrelsen efterlever kraven på redovisning och beräkning av balanskravsresultatet, samt för 2024 efterlever kommunallagens krav på en ekonomi i balans. Emellertid finns ett ackumulerat underskott som återstår att reglera. Förbundsstyrelsen bedömer att en god ekonomisk hushållning delvis uppfylls utifrån en sammanvägd bedömning av förbundets verksamhetsmässiga och finansiella mål.

Verksamheten inom KSA har utvecklats positivt under senare år, men regionstyrelsen bör följa arbetet med att återställa balansunderskottet under kommande år. Region Västerbotten samarbetar med KSA som vårdgivare, men även som leverantör av IT och som hyresvärd. I många avseenden finns behov av att förnya eller uppdatera avtal och samverkansstrukturer mellan KSA och å ena sidan Region Västerbotten, men även mellan KSA och samtliga vårdgivareregioner.

3.3 Kommunalförbundet Svensk luftambulans

Verksamhet

Kommunalförbundet Svensk luftambulans (SLA) bedriver ambulanshelikopterverksamhet för medlemmarna i förbundet, Region Värmland, Region Dalarna, Region Norrbotten och Region Västerbotten. Den operativa ambulanshelikopterverksamheten genomförs vid baserna i Karlstad, Mora, Gällivare och Lycksele, samt att tekniskt underhåll i sköts i verkstaden på Karlstad flygplats. Förbundet hade under 2024 en budget på ca 223 mnkr och Region Västerbotten betalade en medlemsavgift på ca 59 mnkr.

Utöver den flygoperativa delen arbetar SLA med den medicinska avdelningen, Med-SLA, som har en samordnande och understödjande roll där målsättningen är god vård i form av hög medicinsk kvalitet i medlemsregionernas verksamhet. Med-SLA är också SLA:s interna organisationsstöd avseende medicinsk kompetens. I det samarbetet finns även Region Uppsala i ett samarbete kring den medicinska utvecklingen.

Kommunalförbundet Svensk luftambulans (SLA) är ett kommunalförbund med en förbundsledning som agerar både fullmäktige och styrelse, med undantag för att medlemmarna årligen ska ta ställning till att bevilja styrelsen ansvarsfrihet och ta emot revisionens granskningsrapport.

Översikt av verksamhetsåret 2024

2024 har inneburit ett mer ekonomiskt stabilt år. Totalt genomfördes en sammanlagd flygtid på 2125 timmar. I Västerbotten genomfördes 691 uppdrag och 702 flygtimmar, vilket är en ökning med 108 uppdrag från föregående år. Under 2024 betalade Regionen Västerbotten en medlemsavgift om 59,3 mnkr.

Omvärldsfaktorer har i viss mån påverkat SLA:s ekonomiska utfall för 2024. Ett fortsatt högt ränteläge har inneburit ett intensivt arbete med fokus på en långsiktig lånestrategi och beslut om att uppta lån vid Kommuninvest. SLA har även fått en ekonomisk påverkan av myndighetshandläggning av medarbetares tillstånd vilket inte kunnat förutses.

Det sparprogram som beslutats och verkställt har bidragit till en positiv effekt under året. För perioden januari till december 2024 uppgick resultatet till -1,626 mnkr, vilket utgör mindre än 1% avvikelser från fastställd budget. Verksamhetens kostnader uppgick till 215 mnkr, vilket är ca 0,3 mnkr lägre än budgeterat.

Inför 2025 står SLA inför flera utmaningar. SLA lyfter fram:

- Planerad uppstart av upphandlingsprocess med syfte att säkerställa en utbytesstrategi för befintliga helikoptrar.
- Fortsatt och intensifierad dialog och aktiviteter för att utöka medlemskretsen.
- Fortsatt arbete och uppföljning för en ekonomi i balans.

I tider där ett allt större fokus behöver läggas på beredskap och kontinuitetsplanering, är SLA en viktig aktör för att tillsammans med medlemmarna säkerställa att en luftburen prehospital intensivvård kan upprätthållas under olika förhållanden. Med bakgrund av detta finns ett behov av att stärka samverkan ytterligare inom detta område i Sverige.

Revisorernas bedömning och förvaltningens rekommendationer

Revisorerna anser att årsredovisningen 2024 ger en rättvisande bild av förbundets finansiella ställning. Vidare anser revisorerna att verksamheten delvis bedrivits på ett ekonomiskt tillfredställande sätt och på ett ändamålsenligt sätt och att den bedömer att den interna kontrollen varit tillräcklig. Revisorerna rekommenderar att respektive fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för direktionen samt de enskilda ledamöterna i densamma.

Sammantaget anser revisorerna att resultatet enligt årsredovisningen delvis är förenligt med de finansiella mål som direktionen uppställt. Av de finansiella målen uppnås ett mål helt och ett mål är delvis uppfyllt, men förbundet har inte har en ekonomi i balans 2024. Sammantaget är resultatet enligt årsredovisningen delvis förenligt med de verksamhetsmål som direktionen uppställt. Av de tio

långsiktiga målen är sex helt uppfyllda och fyra delvis uppfyllda. Av de femton kortsiktiga målen är fjorton helt uppfyllda och ett delvis uppfyllt.

Förvaltningen rekommenderar att regionstyrelsen bör följa arbetet med att återställa en ekonomi i balans.

3.4 Kommunalförbundet Norrlands nätverk för musikteater & dans

Verksamhet

NMD är ett kommunalförbund bildat av regionerna Norrbotten, Västerbotten, Västernorrland och Jämtland Härjedalen. I NMD ingår en barn- och ungdomsoperaensemble inom Estrad Norr i Östersund, Norrdans i Härnösand, Norrlandsoperan i Umeå samt Piteå Kammaropera. NMD uppdrag är att medverka till att musikteater/opera och dans blir tillgängligt för alla lokalt, regionalt, nationellt och internationellt samt att administrera gemensamma bidrag för turnéverksamhet och ökad publiktilgänglighet. NMD ansvarar också för övergripande koordinering av turnéverksamhet för de i nätverket ingående konstnärliga enheterna och ska tillföra övergripande perspektiv avseende geografisk spridning av föreställningar.

NMD finansieras av de i kommunalförbundet ingående medlemmarna; Region Norrbotten, Region Västerbotten, Region Jämtland Härjedalen samt Region Västernorrland. Verksamheten hade under 2024 en budget om ca 12,9 mnkr, varav 12 mnkr utgörs av statliga medel via kultursamverkansmodellen och resterande summa av medlemsavgifter. Det senare uppgår till 230 000kr per medlemsregion och finansierar driften av verksamheten. Medel via kultursamverkansmodellen fördelas till de i nätverket ingående ensemblerna i form av turnébidrag och tillgänglighetsmedel.

Översikt verksamhetsåret 2024

Styrelse och fullmäktige har under hösten 2024 processat fram en revidering av NMD:s förbundsförordning. Detta som ett led i att framtidssäkra verksamheten och samarbetet regionerna emellan. Reviderad förbundsförordning klargör hur val av ledamöter till styrelse och förbundsfullmäktige ska gå till. Verksamheten följs upp med indikatorer för hur många kommunala nedslag som gjorts antingen via besök eller via publikbuss samt hur stor andel av ensemblernas föreställningar som sker utanför hemkommunen. Under 2024 har antalet kommunala nedslag varit högre än snittet de senaste fem åren, och andelen föreställningar utanför hemregionen något lägre.

Revisorernas bedömning och förvaltningens rekommendationer

Revisorerna bedömer sammantaget att styrelsen i Norrlands Nätverk för Musikteater och Dans har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att styrelsens interna kontroll har varit tillräcklig. Revisorerna tillstyrker att fullmäktige godkänner förbundets årsredovisning för 2024. Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för styrelsen samt de enskilda ledamöterna i densamma.

Verksamheten utvecklas enligt plan och förvaltningen lämnar ingen rekommendation.

3.5 Norra sjukvårdsregionförbundet

Verksamhet

NRF är ett samverkansorgan i norra sjukvårdsregionen i syfte att tillvarata och utveckla gemensamma intressen inom hälso- och sjukvård. Med en utveckling av hela systemet för hälso- och sjukvård och

ett gemensamt ansvar för säkerställande och stärkande av universitetssjukvården i norra sjukvårdsregionen ökar möjligheterna att skapa värde för patienter och medborgare. De fyra medlemsregionerna bidrar med medel till NRF enligt sin befolkningsandel. Förbundet hade under 2024 en budget om cirka 55 mnkr och Region Västerbottens medlemsbidrag var under 4,6 mnkr.

Region Norrbotten, Region Västerbotten, Region Jämtland/Härjedalen och Region Västernorrland har sedan 2005 ett gemensamt kommunalförbund, Norra sjukvårdsregionförbundet (NRF). NRF är ett kommunalförbund med en förbundsledning som agerar både fullmäktige och styrelse, med undantag för att medlemmarna årligen ska ta ställning till att bevilja styrelsen ansvarsfrihet och ta emot revisionens granskningsrapport.

Översikt av verksamhetsåret 2024

Förbundets måluppfyllelse har varit god 2024. Inom området kunskapsstyrning nås samtliga mål: *Gemensamt ansvar för jämlik vård, sjukvårdsregional nivåstrukturering och implementering av vårdförlopp*. Inom området Hälso- och sjukvård nås målen om *samordnad kunskapsstyrning och nära vård* samt *gemensamt ansvar för universitetssjukvården*, men inte målet att *skapa förutsättningar för sjukvårdsregional samverkan*. Målet om *god folkhälsa* nås, men inte målet om *utveckling av forskning och utbildning* inom sjukvårdsregionen.

En utredning gällande förbundets roll, ansvar och organisation har inletts under senare delen av 2024. Utredningen kommer sannolikt att prägla verksamheten de kommande åren. En första rapport kommer att redovisas under våren 2025.

Revisorernas bedömning och förvaltningens rekommendationer

Revisorerna bedömer sammantaget att direktionen i Norra sjukvårdsregionförbundet har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att direktionens interna kontroll har varit tillräcklig. Revisorerna tillstyrker att respektive fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för direktionen samt de enskilda ledamöterna i densamma och att respektive fullmäktige godkänner direktionens årsredovisning för år 2024.

Verksamheten utvecklas enligt plan och förvaltningen lämnar inga rekommendationer

Region Västerbotten 20250428

Niklas Gandal, Strateg ägarstyrning

Säkerhetsenheten, Ledningsstaben