

Regionala utvecklingsförvaltningen
Region Västerbotten

Stärka vår ledning och styrning genom identifierade delaktiviteter 2025

Innehåll

Lägesrapport – genomförande av fullmäktigeuppdrag Stärka ledning och styrning	4
Inledning	4
Gemensam inventering av styrformer inom Region Västerbotten	4
Fortsatt arbete	5

Lägesrapport – genomförande av fullmäktigeuppdrag Stärka ledning och styrning

Inledning

Denna delrapport redogör för fortsatt genomförande av fullmäktigeuppdrag Stärka ledning och styrning sedan föregående delrapport som överlämnats till regionala utvecklingsnämnden.

Se § 52, regionala utvecklingsnämnden 2025-04-09.

Övergripande principiella direktiv för regionala utvecklingsnämndens fullmäktigeuppdrag 2025 samt kompletterande direktiv beslutades av regionala utvecklingsnämnden vid nämndens sammanträde 11 december 2024, § 223.

Gemensam inventering av styrformer inom Region Västerbotten

Den regionövergripande arbetsgrupp som samordnas av Utvecklingsenheten vid regionstyrelsens förvaltning har påbörjat en inventering av olika befintliga styrmodeller inom Region Västerbotten.

De styrformer som identifierats inför arbetsgruppsmötet den 17 februari 2025:

- Politisk styrning
- Linjestyrning (arbetssätt för ansvar i chefsled)
- Objektstyrning
- Portföljstyrning
- Produktion- och kapacitetsstyrning (PKS)
- Kunskapsstyrning
- Uppdragsstyrning
- Mål- och resultatstyrning
- Ekonomistyrning
- Regelstyrning
- Kulturstyrning
- Processer/*processtyrning*
- Organisering (tydlighet i makt och mandat)
- Centralstyrning/decentraliserad styrning (både organisering och kultur)
- Tillitsbaserad styrning
- Flernivåstyrning
- Projektstyrning
- Professionsstyrning

- Medicinsk styrning – lagstyrning, behovsstyrning
- Etisk styrning, kloka kliniska val, resursstyrning
- Internkontroll
- *Verksamhetsplanering*
- *Ägarstyrning*
- *Kultur*
- *Styrning av förvaltrade nationella medel*

Inför mötet den 17 januari genomfördes arbetsgruppsmöten inom regionala utvecklingsförvaltningen för att se över förtydligande av de styrformer som påverkar regionala utvecklingsuppdraget och övergripande kommentarer om på vilket sätt. Inventeringen har kompletterats med styrformer som exempelvis ägarstyrning och kultur. Det fortsatta arbetet med definitioner kopplade till styrning och styrmodeller kan medföra att andra styrmodeller kan komma att tillföras inventeringen över tid.

De styrformer som så här långt identifierats kan i varierande grad omfatta olika verksamheter inom Region Västerbotten. Det kan även ta sig olika uttryck i olika nämnders ansvarsområden, till följd av mandat, uppdrag och roller. I den regionövergripande arbetsgruppen kan dialog föras kring detta, för att kunna samlas kring en gemensam bild som även synliggör dessa olika uttryck på ett konstruktivt sätt.

De representanter som regionala utvecklingsförvaltningen har i arbetsgruppen har genom direktiv från nämnden fått uppdraget att tillföra ett regionalt utvecklingsperspektiv i de forum och sammanhang där Region Västerbottens samlade styrning och uppföljning behandlas.

Fortsatt arbete

Fortsatt arbete i regiongemensam arbetsgrupp med att utveckla definitioner av styrmodeller och styrformer tar vid den 11 juni 2025, det vill säga efter regionala utvecklingsnämndens arbetsutskott men innan regionala utvecklingsnämndens sammanträde den 18 juni.